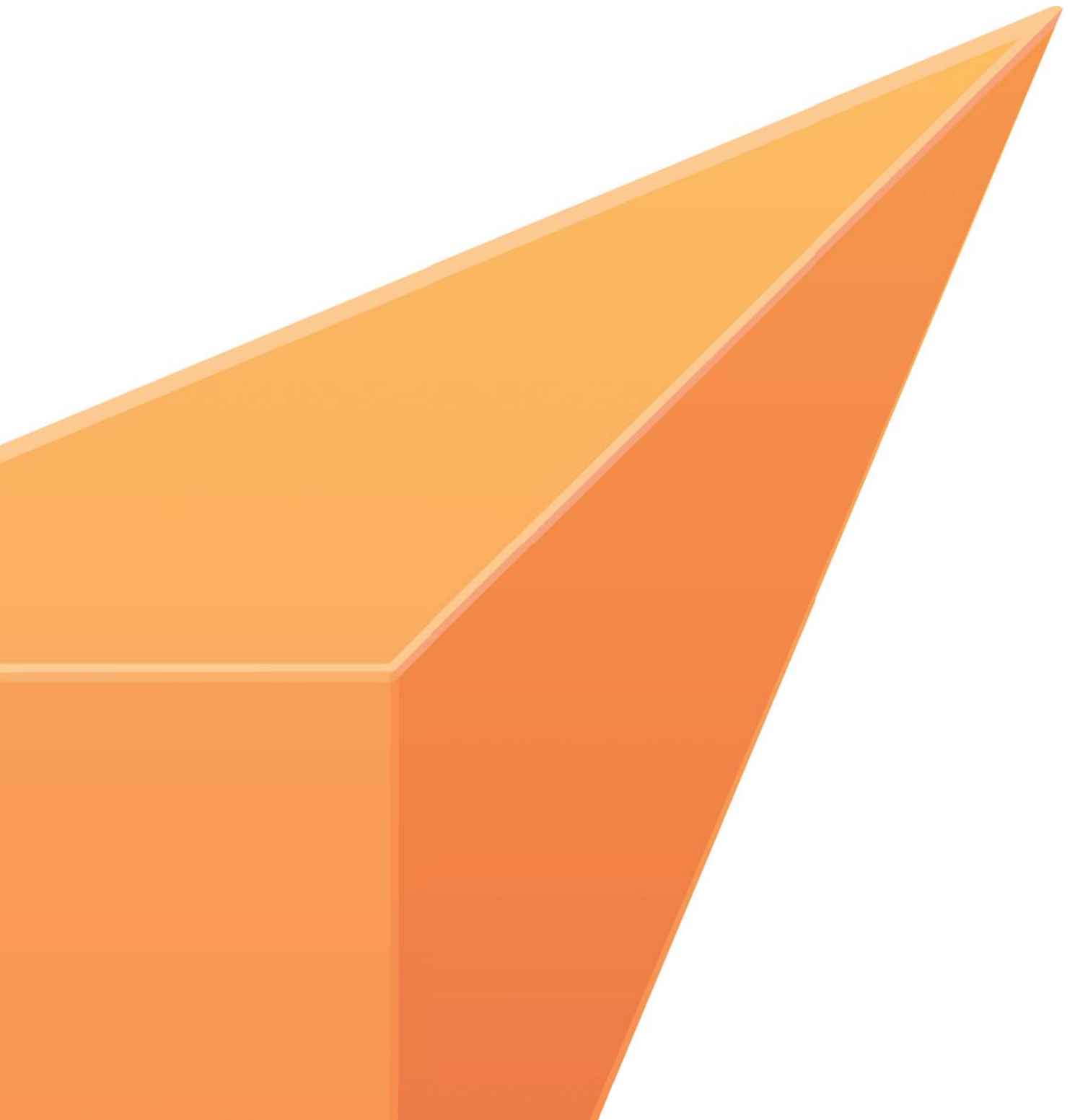


**VASEK**

Vaasanseudun Kehitys Oy  
Vasaregionens Utveckling Ab

Vuosikertomus | Årsberättelse

**2005**



# Sisällys / Innehåll

VASEK lyhyesti Kortfattat om VASEK	3
Hallituksen puheenjohtaja: Vaasanseutu tarvitsee VASEK:n Styrelseordförande: Vasaregionen behöver VASEK	4
Toimitusjohtajan katsaus: Energinen Vaasanseutu puheista tekoihin Verkställande direktörens översikt: Energiska Vasaregionen går från ord till handling	5
Omistajakunnat Ägarkommunerna	8
Hallitus ja työvaliokunta Styrelsen och arbetutskottet	9
Organisaatiokaavio ja henkilökunta Organisationsschema och personal	10
Seudullinen elinkeinoneuvonta Regional näringslivsrådgivning	11
Seudun elinkeinotoiminnan edistäminen Främjande av näringsverksamhet i regionen	14
Aluekeskusohjelman toteutus ja uudet haasteet Regioncentrumprogrammet, genomförandet och nya utmaningar	31
Aluekeskusohjelman ohjausryhmä ja työryhmät Regioncentrumprogrammets styrgrupp och arbetsgrupper	34
Palvelustrategia väline kunnallisten palveluiden tehostamiseen Den regionala servicestrategin som instrument för effektivare service	38
Huippu-urheilijoita Vaasanseudulta Toppidrottare från Vasaregionen	40
VASEK Oy:n myöntämä rahoitus kehityshankkeisiin Av VASEK Ab beviljad finansiering för utvecklingsprojekt	42
Tehokasta viestintää Vaasanseudusta ja VASEKista Effektiv information om Vasaregionen och VASEK	47
Vaasanseudun strategian 2004–2015 vuosiraportti Vasaregionens strategi 2004–2015, årsrapport	51
Tuloslaskelma ja tase Resultaträkning och balansräkning	58

# VASEK lyhyesti

## Kortfattat om VASEK

Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK on kymmenen kunnan omistama seudullinen kehitysyritys. Yhtiö perustettiin 20.8.2003, ja varsinaisen toimintansa se aloitti vuoden 2004 alussa. Yhtiön pääomistajakunnilla on kullakin yksi paikka VASEKin hallituksessa. Lisäksi hallituksessa ovat edustettuina suuryritykset, pk-sektori, tiedekorkeakoulut ja ammattikorkeakoulut.

Vasaregionens Utveckling Ab VASEK är ett regionalt utvecklingsbolag som ägs av tio kommuner. Bolaget grundades 20.8.2003 och den egentliga verksamheten inleddes i början av 2004. Alla huvuddelägare har en styrelseplats och därtill finns storföretagen, små och medelstora företagen, vetenskapshögskolorna och yrkeshögskolorna representerade i styrelsen.

### VASEK

- kehittää yritysten ja elinkeinoelämän toiminta edellytyksiä
- toteuttaa aluekeskusohjelmaa
- edistää koulutus- ja tutkimussektoreiden sekä elinkeinoelämän välistä yhteistyötä
- koordinoi ja tiivistää kuntien välistä yhteistyötä
- lisää seudun vetovoimaisuutta ja kilpailukykyä
- markkinoi seudun osaamista ja vahvuuksia

### VASEK

- utvecklar verksamhetsförutsättningarna för företag och näringsliv
- genomför regioncentrumprogrammet
- främjar samarbetet mellan utbildnings- och forskningssektorer och näringslivet
- koordinerar och intensifierar samarbetet mellan kommunerna
- höjer regionens attraktionskraft samt konkurrenskraft
- marknadsför regionens kunnande och starka sidor

VASEK toimii tiiviissä yhteistyössä kuntien, elinkeinoelämän sekä koulutuksen ja tutkimuksen kanssa ja kokoaa eri toimijoita yhteiseen keskusteluun ja toimintaan seudun kilpailukykyä edistämiseksi.

VASEKin keskeisin tehtävä on elinkeinoelämän edellytysten kehittäminen ja käytännön yritysneuvonta. Tätä tehtävää se toteuttaa yhteistyössä muiden seudun yrityspalveluorganisaatioiden kanssa.

VASEK toteuttaa Vaasanseudun aluekeskusohjelmaa, jonka merkittävimpiä hankkeita ovat olleet mm. Vaasanseudun palvelustrategiatyö ja Vaasanseudun urheiluakatemia perustaminen. Aluekeskusohjelman kautta on rahoitettu myös useita elinkeinoelämän kehittämiseen liittyviä hankkeita.

VASEK samarbetar intensivt med kommunerna, näringslivet och med utbildning och forskning. Målet är att samla aktörer för diskussion och åtgärder för att främja regionens konkurrenskraft.

VASEKs viktigaste uppgift är att utveckla verksamhetsförutsättningarna för näringslivet och ge rådgivning till företag. Bolaget samarbetar med andra organisationer som erbjuder företagstjänster i regionen.

Vasaregionens regioncentrumprogram genomförs av VASEK. De mest betydelsefulla projekten inom ramen för programmet har varit regionalt servicestrategiarbete och Vasaregionens idrottsakademi. Dessutom har flera projekt med koppling till näringslivsutveckling finansierats genom regioncentrumprogrammet.



## Vaasanseutu tarvitsee VASEKIn

Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK perustettiin elokuussa 2003 ja se aloitti toimintansa vuoden 2004 alussa. VASEKIn omistavat 10 Vaasanseudun kuntaa, joista kuusi (Vaasa, Mustasaari, Maalahti, Laihia, Isokyrö, Vähäkylä) tulivat alun perin mukaan asukasluvunmukaisella osakepääomalla. Korsnäs liittyi joukkoon vuoden 2006 alusta. Muut kunnat (Oravainen, Jurva, Vöyri) ovat mukana minimiosakepääomalla.

VASEKIn hallituksen muodostavat kuntien edustajat sekä elinkeinoelämän ja korkeakoulujen edustajat. Hallituksen jäsenmäärä nousee 11:een seuraavassa yhtiökokouksessa. Hallituksen kokoonpano on osoittautunut asiantuntevaksi; kolmikantayhteys toimii. Kuntien edustajina on vuonna 2005 ollut johtavia luottamushenkilöitä ja kunnanjohtajia, mikä on parantanut tiedonkulkua kuntiin.

VASEK on ensimmäinen varsinainen yhteistyöelin seudullisessa elinkeinopolitiikassa ja seudun markkinoinnissa. Kymmenen kunnan seutu tarvitsee yhteisen elimen, jolla on päätösvaltaa ja resursseja yhteisesti päätettyjen asioiden hoitamiseen joustavasti ja tehokkaasti. VASEKIn vahvuus on toimialakohtaisessa osaamisessa ja erikoistumisessa, josta erityisesti pienet kunnat hyötyvät. Vuonna 2005 yhtiö saavutti sille asetetun tavoitteen yritysasiamesverkoston luomisessa. Sitä pitää kehittää, mutta henkilöstön lisäämisessä on oltava pidättyvä.

Vaasanseutu on yhtenäinen yli 100 000 asukkaan työssäkäyntialue, jolla on yhteinen intressi pitää huoli elinkeinoelämän toimintaedellytysten kehittämisestä. Seudulla tarvitaan ylikunnallinen toimija, jonka fokus on selkeästi Vaasanseutu. Sellaiseksi VASEK on perustettu ja sellaisena sitä pitää kehittää.

Vaasanseudun Kehitys Oy:n omistajakuntien välinen osakassopimus on voimassa 31.12.2006 asti. Keväällä heti yhtiökokouksen jälkeen aloitetaan neuvottelut sopimuksen päivittämisestä. Osakassopimuksen on oltava sellainen, että se turvaa yhtiölle riittävät resurssit, mutta tarjoaa kunnille mahdollisuuden yksilöllisiin ratkaisuihin. Tällä tarkoitan kuntakohtaisia sovellutuksia elinkeino- ja neuvontapalvelujen järjestämisessä. Periaatteen pitää kuitenkin olla selkeä: Vaasanseutu on nähtävä yhtenä markkina- ja työssäkäyntialueena kuntarakenteesta riippumatta. Kuntarakenteen mahdollisista muutoksista huolimatta VASEKIn perustehtävät säilyvät ja ne on tarkoituksenmukaisesti hoitaa osakeyhtiömuodossa.

## Vasaregionen behöver VASEK

Vasaregionens Utveckling Ab VASEK grundades i augusti 2003 och verksamheten startades i början av 2004. Bolaget ägs av 10 kommuner i Vasaregionen, av vilka 6 (Vasa, Korsholm, Malax, Laihela, Storkyro, Lillkyro) har tecknat aktier i förhållande till invånarantalet. Från årsskiftet är även Korsnäs en av huvuddelägarna. De andra kommunerna (Jurva, Oravais och Vörå) har tecknat minimiantalet aktier.

VASEKs styrelse består av kommunernas representanter och representanter för näringslivet och högskolorna. Vid nästa bolagsstämma kommer antalet styrelsemedlemmar att öka till 11. Styrelsens sammansättning har visat sig vara sakkunnig; trekvotssystemet fungerar. År 2005 har kommunerna representerats av ledande förtroendevalda och kommundirektörer, vilket har medfört effektivare informationsbyte.

VASEK är det första egentliga samarbetsorganet för regional näringspolitik och marknadsföring av regionen. Vasaregionen med sina tio kommuner behöver ett gemensamt organ som har beslutanderätt och resurser för att smidigt och effektivt sköta frågor som man tillsammans kommit överens om. VASEKs styrka ligger i branschvis kompetens och specialisering, vilken i synnerhet de små kommunerna har nytta av. År 2005 uppnådde bolaget det ställda målet att skapa ett nätverk av företagsombudsmän. Nätverket skall vidareutvecklas, men man skall vara återhållsam med att rekrytera ny personal.

Vasaregionen är ett enhetligt pendlingsområde med över 100 000 invånare som har som gemensamt intresse att se till att näringslivets verksamhetsförutsättningar utvecklas. Det behövs en aktör som överskrider kommungränserna och som tydligt fokuserar på regionen. VASEK har grundats i syfte att vara en sådan aktör och bolaget skall utvecklas som sådan.

Delägaravtalet mellan Vasaregionens Utveckling Ab:s ägarkommuner är giltigt tills 31.12.2006. I vår, genast efter bolagsstämman, inleds förhandlingar för uppdatering av avtalet. Delägaravtalet skall trygga tillräckliga resurser för bolaget men också erbjuda kommunerna möjlighet till individuella lösningar. Med detta avser jag kommunvisa tillämpningar i fråga om organisation av näringslivs- och rådgivningstjänster. Principen skall dock vara tydlig: Vasaregionen skall uppfattas som ett marknads- och pendlingsområde oberoende av kommunstrukturen. Trots eventuella ändringar i kommunstrukturen bevaras VASEKs grundläggande uppgifter, och det är meningsfullt att sköta dem i aktiebolagsform.



Hallituksen puheenjohtaja, Vaasan kaupunginjohtaja Markku Lumio  
Styrelseordförande Vasa stadsdirektör Markku Lumio

## Energinen Vaasanseutu puheista tekoihin

Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK on toiminut reilut kaksi vuotta. Perustava kokous pidettiin 20.8.2003 ja varsinainen toiminta aloitettiin vuoden 2004 alussa. Yhtiön tehtäväksi määriteltiin elinkeinoelämän toimintaedellytyksien edistäminen ja kuntien, yritysten ja oppilaitosten yhteistoiminnan kehittäminen. Lisäksi yhtiö toteuttaa sisäasiainministeriön hyväksymää Vaasanseudun aluekeskushjelmaa, jonka tavoitteena on asukkaiden hyvinvoinnin sekä seudun vetovoimaisuuden ja kilpailukyyn lisääminen.

Toinen tilikausi 1.1.–31.12.2005 on ollut sisäisen kehittymisen ja yhteistyön jäsentymisen vuosi. Kaksivuotias VASEK on siirtynyt puheista ja strategioista konkreettisiin tekoihin. Yhtiön tärkeimmällä työnsaralla – yritysten perusneuvonnassa, niiden toimintaedellytysten kehittämisessä ja yhteistyön lisäämisessä – tavoittelemme Vaasanseudulle parempaa kilpailukykyä ja sitä kautta lisää työtä. Konkreettisia tuloksia on saatu aikaan varsin lyhyessä ajassa useissa kehitysjä koulutusprojekteissa sekä myös esimerkiksi uusien yritysten etabloitumisissa seudulle.

Yhtiön henkilöstöresurssija on lisätty suunnitellusti. Tilikauden lopussa meitä oli seitsemän henkilöä. VASEKin oma yritysasiainmestointia hoidetaan neljän henkilön voimin; jokaisella yritysasiainmiehellä on omat toimialakohtaiset ja maantieteelliset vastuualueet. Koska toimintalue on laaja, VASEKin resurssit eivät yksin riitä toimialakohtaiseen yritysneuvontaan, vaan kuntien elinkeinoasiainmestien kanssa tehdään tiivistä ja luottamuksellista yhteistyötä.

VASEKin toimitusjohtajana tiedän onnistuneeni erittäin hyvin ainakin yhdessä asiassa: rekrytoinnissa. VASEKin tiimi koostuu ammattitaitoisista, toinen toisiaan täydentävistä osajista, joilla on korkea työmoraaali ja iloinen yrittämisen meininki kaikessa tekemisessään. Henkilökunnan keskinäinen arvostus toinen toistensa tekemistä ja asiantuntemusta kohtaan heijastuu varmasti positiivisesti VASEKin toiminnassa.

VASEKin hallitus- ja työvaliokuntatyöskentely on poikkeuksellisen edistyksellistä verrattuna monien muiden suomalaisten kehitysyhtiöiden toimintaan. Yhtiön pääosakkailta – Vaasa, Mustasaari, Isokyrö, Vähäkyrö, Laihia ja Maalahti – on kaikilla yksi hallituspaikka. Lisäksi elinkeinoelämällä ja korkeakouluilla on molemmilla kaksi hallituspaikkaa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on henkilökohtainen varajäsen. Yhdessä työskentely on tehokasta ja joustavaa ja siinä korostuu kuntien, elinkeinoelämän ja oppilait-

## Energiska Vasaregionen går från ord till handling

Vasaregionens Utveckling Ab VASEK har varit verksam i drygt två år. Den 20 augusti 2003 hölls det konstituerande mötet och verksamheten startade i början av 2004. Delägaravtalet, som ägarkommuner har undertecknat, definierar bolagets uppgifter: att främja näringslivets verksamhetsförutsättningar och att utveckla samarbetet mellan kommunerna, företagen och läroanstalterna i regionen. Bolaget genomför Vasaregionens regioncentrumprogram, som inrikesministeriet har godkänt, vars mål är att öka regionens invånares välmående samt regionens dragningskraft och konkurrenskraft.

Under den andra redovisningsperioden 1.1.–31.12.2005 utvecklades bolaget internt samtidigt som man har kunnat strukturera samarbetet. Genom effektiva insatser på bolagets viktigaste arbetsområde – grundläggande rådgivning till företag, utveckling av företagets verksamhetsförutsättningar och förstärkning av samarbete – sträver vi efter högre konkurrenskraft och mera arbetstillfällen i regionen. Inom rätt så kort tid har VASEK uppnått konkreta resultat i flera utvecklings- och utbildningsprojekt samt med nya företagsetableringar i regionen.

Bolagets personalresurser har utökats enligt planerna. Vid redovisningsperiodens slut var vi sju personer. VASEKs egen näringslivsrådgivning sköts av de fyra företagsombudsmännen som har sina geografiska och branschvisa ansvarsområden. Eftersom verksamhetsområdet är mycket omfattande, räcker VASEKs resurser inte till ensamt utan man samarbetar intensivt och förtroendefullt med personer som svarar för näringslivsfrågor i kommunerna.

Som verkställande direktör för VASEK vet jag att jag har lyckats mycket bra med åtminstone en sak: rekryteringen. Personalen består av yrkeskunniga personer som kompletterar varandra, har hög arbetsmoral och njuter av att bli ännu bättre i allt de gör. De uppskattar varandras arbete och kompetens, vilket avspeglas säkert positivt i VASEKs verksamhet.

VASEKs styrelse- och arbetsutskottsarbete är exceptionellt framstegsvänligt jämfört med många andra finländska utvecklingsbolag. Huvuddelägarna i bolaget – Vasa, Korsholm, Storkyro, Lillkyro, Laihela och Malax – har alla en styrelseplats. Näringslivet och högskolorna har båda två styrelseplatser. Alla styrelsemedlemmar har en personlig suppleant. Arbetet utförs effektivt och flexibelt och där framhävs betydelsen av kommunerna, näringslivet och läroanstalterna samt ömsesidig interaktion. Även om ägarba-



tosten sekä vuorovaikutuksen tärkeys. Vaikka omistajakunta on laaja ja yhtiöön on asetettu monenlaisia toiveita, hallitus on pystynyt toimimaan yhteisymmärryksessä. Poliitiikalla – elinkeinopoliitiikalla lukuun ottamatta – ei ole sijaa kehitysosakeyhtiössä. Myös vuoden 2005 aikana muotonsa hakenut työvaliokunta toimii aktiivisesti omistajien äänitorvena. Työvaliokuntaan kuuluivat pääomistajakuntien kunnanjohtajat Vaasan kaupunginjohtajan johdolla.

Vaasanseudulla menee nyt hyvin: Globalisti toimivien kärkiyritysten ja näiden alihankkijoiden verkoston tilauskanta on noussut huipputasolle. Uusia työtilaisuuksia on syntynyt ja työteho on lisääntynyt. Aktiivisuus heijastuu myös kaupan ja palvelun aloille.

Jo alkuvuodesta 2005 suoritetuissa vertailuissa Pohjanmaan maakunta oli päässyt takaisin valior ryhmään. Työllisyyden muutos ja seudun taloustilanne olivat jo silloin selvästi positiivisia. Vain asuntotuotanto oli alueellamme tuon tutkimuksen aikaan lamassa. Kuluneen vuoden aikana siihenkin on saatu selkeä muutos. Myös Vaasan asuntomessujen 2008 rakentamisen suunnittelu alkaa jo heijastua positiivisesti koko seudun asuntotuotantoon.

Keskeistä yhteistyömme onnistumisessa ja mm. seudullisen elinkeinoneuvonnan koordinoimisessa on kaikkien toimijoiden vilpittön halu ja aito innostus kehittämiseen ja yhteistyöhön. Elinkeinoelämän toimintaedellytysten ja neuvontapalvelujen turvaaminen tarvitsevat toimivaa verkostoa, jossa yrittäjähdistyksillä, kaupakamarilla, TE-keskuksella ja muilla valtion viranomaisilla, Pohjanmaan liitolla ja seudullisilla toimijoilla on tärkeä ja vastuullinen rooli. Yhteistyöllä saamme meille tärkeitä asiat kehittymään oikeaan suuntaan, oli sitten kysymys pk-sektorista, energia- tai media-alasta, matkailun koordinoimisesta tai työnjaosta.

Seudun toimijoiden yhteistoimintaa on lisätty mm. solmimalla omistajakuntien kanssa osakassopimusta täsmentäviä sopimuksia. Yksi merkittävä askel yhteistyön tiivistämisessä ovat seudun elinkeinoasiamiesten yhteistapaamiset, joissa kootaan kuntien ja koko seudun elinkeinoelämää kehittävät ideat sekä tiedotetaan toiminnasta eri osapuolille. Yhteistyötä tiivistämällä on mahdollista saada rakennettua tiivis verkosto seudulla toimivista yrityspalvelujen tuottajista. Tämä selkiyttää palvelujen tarjontaa ja helpottaa niiden saatavuutta.

Yritysten perusneuvonnan ohella VASEK on vienyt eteenpäin elinkeinoelämän hankkeita. Tällaisia ovat mm. yhteisosallistuminen messuille, vientikaupan edistäminen, seudun yhteisen yrityskisterin päivittäminen ja terveyspalvelusektorin yrittäjien yhteistoiminnan lisääminen.

sen är bred och att man har ställt mångahanda förhoppningar på bolaget, har styrelsen kunnat verka i samförstånd. Politik – förutom näringslivspolitik – hör inte hemma i utvecklingsbolaget. Arbetsutskottet, som år 2005 tog sin slutliga form, är ett aktivt språkrör för ägarkommunerna. Utskottet består av kommundirektörerna i de sex huvudägarkommunerna under ledning av Vasa stadsdirektör.

I jämförelser med andra regioner, som gjorts i början av 2005, hade landskapet Österbotten stigit tillbaka till elitklassen. Ändringar i arbetslöshetsgraden och regionens ekonomi var redan då positiva. Endast regionens bostadsproduktion hade dåliga tider då ovannämnda undersökningen utfördes, men det gånga året har ändrat situationen. Planering inför Vasa bostadsmässa år 2008 börjar redan ha en positiv inverkan på hela regionens bostadsproduktion.

Det går bra för Vasaregionen. De globala spjutspetsföretagen och deras underleverantörnätverks orderstock har nått toppnivån. Resultatet är nya arbetstillfällen och ökad arbetseffektivitet. Denna aktivitet har en effekt även på handel och service.

Av central betydelse för lyckat samarbete och för koordinering av regional näringslivsrådgivning, bland andra, är att alla aktörer har uppriktig vilja och genuint intresse för utvecklande och samarbete. För att kunna trygga näringslivets verksamhetsförutsättningar och rådgivningstjänster, behövs det ett fungerande nätverk där företagargrupper, handelskammaren, TE-centralen och andra statens myndigheter, Österbottens förbund och olika regionala aktörer har en viktig och ansvarsfull roll. Genom samarbete får vi de för oss viktiga frågorna att utvecklas åt rätt håll, vare sig det är frågan om sm-sektoren, energi- eller mediebranschen, koordinering av turism eller arbetsfördelningen.

Samverkan mellan regionens aktörer har intensifierats bl.a. genom att ingå avtal med ägarkommuner, som preciserar delägaravtalet. Ett viktigt steg mot intensifierat samarbete är regionens näringslivsombudsmäns möten, där man diskuterar idéer för utveckling av näringslivet i kommunerna och regionen och informerar om aktiviteterna. Genom att intensifiera samarbetet är det möjligt att bygga upp ett tätt nätverk av de aktörer som erbjuder företagstjänster i regionen, vilket klarlägger tjänsteutbudet och underlättar tillgång till tjänster.

Vid sidan om grundläggande rådgivning till företag har VASEK arbetat med näringslivsprojekten. Exempel på dessa är samlingsmontrar på mässor, främjande av export, uppdatering av Vasaregionens företagsregister och förstärkning av samverkan mellan företagare inom vårdsek-



Aluekeskusohjelman haasteellisin hanke viimeisen vuoden aikana on ollut laajan palvelustrategiatyön läpivieminen 13 kunnan alueella. Seudun palvelustrategian laatiminen aloitettiin jo ennen valtakunnallista kunta- ja palvelurakennemuutosta, joten seudullisen kehittämis-työkulun roolissaan VASEK sai mahdollisuuden tuottaa arvokasta tietoa laajempien tarkasteluiden pohjaksi. Lopullinen strategiaehdotus on valmis maaliskuun lopussa, minkä jälkeen siitä päätetään kunnissa.

Aluekeskusohjelman osalta katseet on suunnattu tulevaisuuteen. Uusien alue- ja osaamiskeskusohjelmien ohjelmakausi alkaa vuoden 2007 alusta, ja työnjako, ohjelmien sisältö sekä aluekeskusten lukumäärä on puhuttanut kiihkeästi koko tasavaltaa. Viimeistään nyt meidän on saatava aikaan kattavat ja vaikuttavat hankekoko- naisuudet ja ajettava ne läpi myös kansallisella tasolla.

Vuonna 2005 VASEK on edelleen tiivistänyt yhteistyötä omistajakuntiensa ja muiden yhteistyötahojen kanssa. Olemme pystyneet parantamaan viestintämme tasoa ja tehneet kohdennettua markkinointia sekä seudun sisällä että seudulta ulospäin.

VASEKin toiminnan kehitys on ollut positiivista ja nopeaa yhtiön perustamisesta lähtien. Jatkos- sa on lisättävä jalkautumista seudun yritysten joukkoon ja täsmennettävä seudun yrityspal- velua tarjoavien tahojen roolit, jotta olemassa olevilla resursseilla päästäisiin mahdollisimman hyvään tulokseen. Niiden saavuttamiseen eivät mukavat puheet ja pelkkä yrittäminen riitä, vaan tarvitaan motivaatiota ja innostusta omaa työtä kohtaan. Niillä ja kokemuksen tuomalla ammat- taitaidolla saavutetaan positiivisia tuloksia.

Seutukehittämisen tulevaisuus näyttää Vaasan- seudulla haasteellisen positiiviselta. Saadut tu- lokset ja konkreettiset onnistumiset antavat toi- voa kehityksestä koko seudun parhaaksi. Yhteen hiileen puhaltamalla kehitämme Vaasanseudus- ta yhden maan menestyneimmistä seutukunnis- ta.

torn.

Under det senaste året har det mest krävande projektet inom ramen för regioncentrumpro- grammet varit att genomföra servicestrategi- arbete på 13 kommuners område. Arbetet in- leddes före den riksomfattande kommun- och servicestrukturreformen, vilket gav VASEK möj- ligheten att producera värdefull information till grund för större utredningar, i enlighet med sin roll som ett regionalt utvecklingsverktyg. Strate- giförslaget presenteras i slutet av mars och efter det fattar kommunerna beslut om det.

Regioncentrumprogrammet blickar mot framtiden. Den nya programperioden för region- och kompetenscentraprogrammen startar år 2007 och hela republiken har flitigt diskuterat arbets- fördelningen och innehållet i programmen samt antalet regioncentra. Nu är det viktigt att skapa omfattande och effektiva projekthelheter och få igenom dem även på den nationella nivån.

Under året har VASEK vidare intensifierat sam- arbetet med ägarkommunerna och andra sam- arbetsaktörer. Vi har kunnat förbättra nivån på informationen och marknadsfört regionen både inom regionen och utanför den.

VASEKs verksamhet har utvecklats positivt och snabbt. I fortsättningen är det viktigt att komma ännu närmare regionens företag och precisera rollerna för aktörer som erbjuder företagstjän- ster för att nå så bra resultat som möjligt med de befintliga resurserna. Det räcker inte med trev- ligt prat och att man bara försöker utan det be- hövs hög motivation och entusiasm för ens eget arbete. Dessa tillsammans med yrkeskunnighet som grundar sig på långvarig erfarenhet skapar positiva resultat.

Framtiden för regionens utveckling ser samtidigt utmanande och positiv ut. Uppnådda resulta- ten och konkreta, lyckade åtgärder ger hopp om utveckling för hela regionens bästa. Genom att vi alla arbetar för samma mål kan vi utveckla Va- saregionen till en av Finlands mest framgångs- rika ekonomiska regioner!



# Omistajakunnat | Ägarkommunerna



VAASA  
VASA



ISOKYRÖ  
STORKYRÖ



JURVA



KORSNÄS



LAIHIA  
LAIHELA



MAALAHTI  
MALAX



MUSTASAARI  
KORSHOLM



ORAVAINEN  
ORAVAIS



VÄHÄKYRÖ  
LILLKYRÖ



VÖYRI  
VÖRÄ

Kunta / Kommun	Asukkaita / Invånare*	Pinta-ala / Areal km <sup>2</sup>	Suomen- kielisiä	Svensk- språkiga	Vero-% / Skatte %	Työttömyysaste / Arbetslöshetsnivån	Toimivat yritykset / Verksamma företag
Vaasa / Vasa	57 241	397	72	25	19,00	10,3	3423
Korsholm / Mustasaari	17 369	3606	27	73	18,75	4,7	973
Malax / Maalaxi	5 542	1022	9	89	19,25	5,9	391
Laihia / Laihela	7 567	508	98,9	0,9	18,50	8,7	381
Isokyrö / Storkyro	5 046	358	99,2	0,4	19,75	8,3	341
Vähäkyrö / Lillkyro	4 649	178	98,2	1,7	19,50	7,3	269
Korsnäs	2 206	234	96,2	2,8	19,50	3,9	218
Jurva	4 482	448	98,8	0,5	19,50	10,6	302
Oravais / Oravainen	2 196	207	12	85	19,50	4,1	190
Vörä / Vöyri	3 514	439	14	85	19,00	3,7	230

\*31.12.2005





# Hallitus ja työvaliokunta Styrelsen och arbetsutskottet

VASEKin hallituksessa on kuuden pääomistajakunnan sekä elinkeinoelämän ja korkeakoulujen edustajat. Työvaliokunnan muodostavat pääosakaskuntien kunnanjohtajat ja toimitusjohtaja Pekka Haapanen. Hallituksen ja työvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Vaasan kaupunginjohtaja Markku Lumio.

De sex huvuddelägarkommunerna samt näringslivet och högskolorna är representerade i VASEKs styrelse. Arbetsutskottet består av huvuddelägarkommunernas kommundirektörer och verkställande direktör Pekka Haapanen. Ordförande för både styrelse och arbetsutskott har varit Vasa stadsdirektör Markku Lumio.



## HALLITUS – STYRELSE 20.4.2005 -

Jäsen / medlem	Kunta - Kommun / organisation	Varajäsen / Suppleant
Markku Lumio	Vaasa - Vasa	Heikki Lonka
Marcus Henricson	Korsholm - Mustasaari	Katarina Heikius
Martti Pinta	Laihia - Laihela	Jouko Perälä
Håkan Knip	Malax - Maalahti	Anna-Lena Palomäki
Eino Toivola	Isokyrö - Storkyro	Helena Tuuri -Tammela
Alpo Puumala	Vähäkyrö - Lillkyro	Mauri Ollila
Heikki Miilumäki	Teollisuus - industri	Heikki Uusitalo
Lasse Koski	PK-sektori – SM-företag	Tapani Vierä
Matti Jakobsson	vetenskapshögskolor	Gun-Britt Lund
Örjan Andersson	yrkeshögskolor	Leena Vilkkunen
Matti O. Vironmäki	sihteeri -sekreterare	

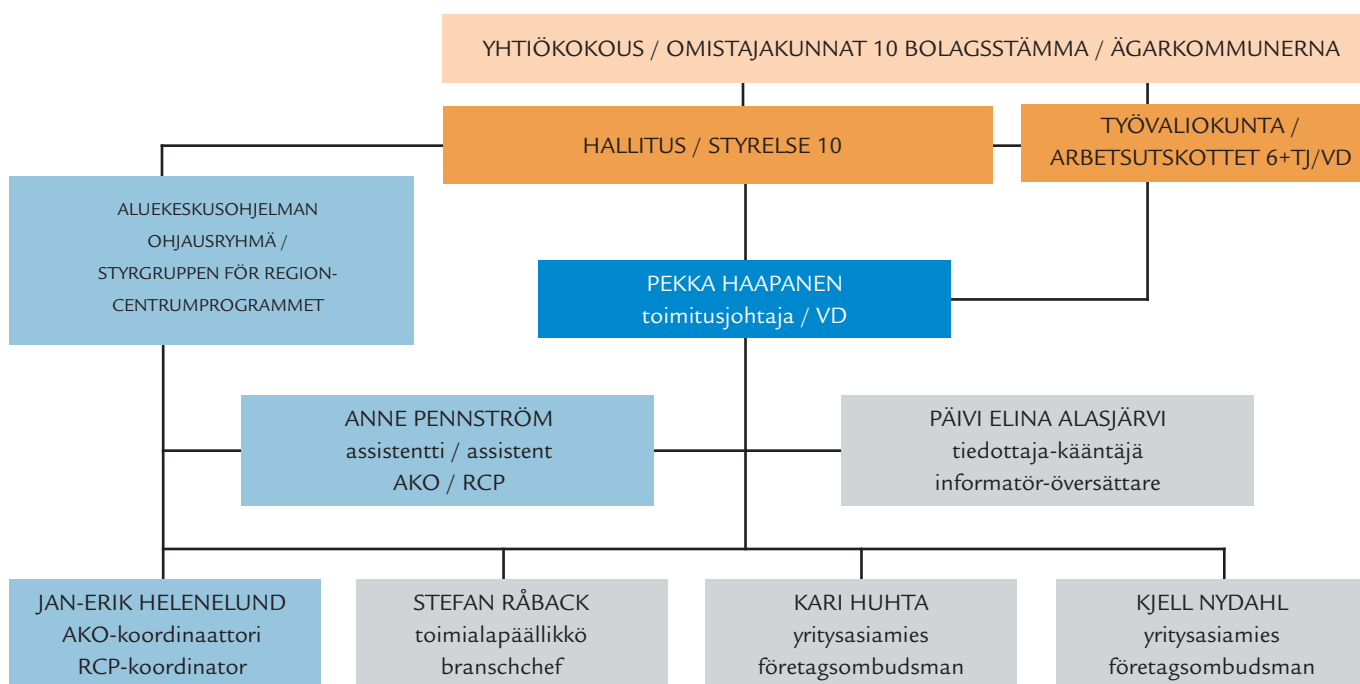


## HALLITUS – STYRELSE 20.8.2003 -20.4.2005

Jäsen / medlem	Kunta - Kommun / organisation	Varajäsen / Suppleant
Markku Lumio	Vaasa - Vasa	Heikki Lonka
Marcus Henricson	Korsholm - Mustasaari	Katarina Heikius
Jouko Havunen	Laihia - Laihela	Tapio Saarimäki
Ulrica Karp	Malax - Maalahti	Markku Koski
Eino Toivola	Isokyrö - Storkyro	Helena Tuuri -Tammela
Liisa Rätty	Vähäkyrö - Lillkyro	Eljas Elomaa
Yrjö Halttunen	Teollisuus - industri	Juha Häkkinen
Lasse Koski	PK-sektori – SM-företag	Tapani Vierä
Matti Jakobsson	vetenskapshögskolor	Gun-Britt Lund
Örjan Andersson	yrkeshögskolor	Roger Mäntylä
Matti O. Vironmäki	sihteeri -sekreterare	



## Organisaatiokaavio ja henkilökunta Organisationsschema och personal



## Seudullinen elinkeinoneuvonta Regional näringslivsrådgivning

VASEK on solminut vuoden 2005 aikana osakas-sopimusta täydentävät kuntakohtaiset tarkentavat sopimukset Mustasaaren (maaliskuussa) ja Vähänkyrön (kesäkuussa) kanssa. Isonkyrön ja Maalahden sopimusten allekirjoitukset siirtyivät alkuvuoteen 2006. Samoin Laihian osalta sopimus on vielä ratifioimatta, mutta sisältö selvä. Korsnäsän kunta päätti joulukuussa 2005 ostaa pääosakkuuteen vaadittavat osakkeet ja yhteistyön sisällöstä on sovittu yhteisesti. Vaasan kaupungin osalta työnjako eri toimijoiden kanssa on hyvin luonnollinen ja selvä. Sopimuksien merkitys on lähinnä VASEKin ja kuntien työnjaon kirjaaminen ja toiminnan sekä odotusten selkiyttäminen.

Toimialakohtaisen työskentelyn ohella kuntakohtaisella vastuuttamisella on merkitystä lähinnä alkavien uusien yrittäjien tai muiden ensikontaktien hoitamisessa. Jokaisella omistajakunnalla on yhteyshenkilö VASEKissa, mikä ilmenee oheisesta kaaviokuvasta. VASEKin yritysasiamiehet hoitavat myös toimialakohtaisia tehtäviä, kuten yhtiön osakassopimus edellyttää. Toimialakohtaisia panostuksia on tehty erityisesti maaseutuelinkeinojen, metalliyritysten, ICT-alan, muovi- ja venevalmistajien, matkailun ja puutoimialan kehittämiseksi. Yritysasiamiesten tehtävänä on yrityskohtainen neuvonta, toimialakohtaisten hankkeiden valmistelu ja ohjausryhmätyöskentely sekä yhteistoimintaverkostojen rakentaminen myös seudun ulkopuolelle.

VASEKin toiminta-alueella on yli 6800 yritystä 10 kunnan alueella. Kuntakohtainen vastuujako selkeyttää varsinkin alkavien uusien yrittäjien yhteydenottoa. Jokainen yhtiön yritysasiamies hoitaa kuitenkin tarvittaessa minkä tahansa kunnan asiakkaiden tarpeita. Kuuden pää-

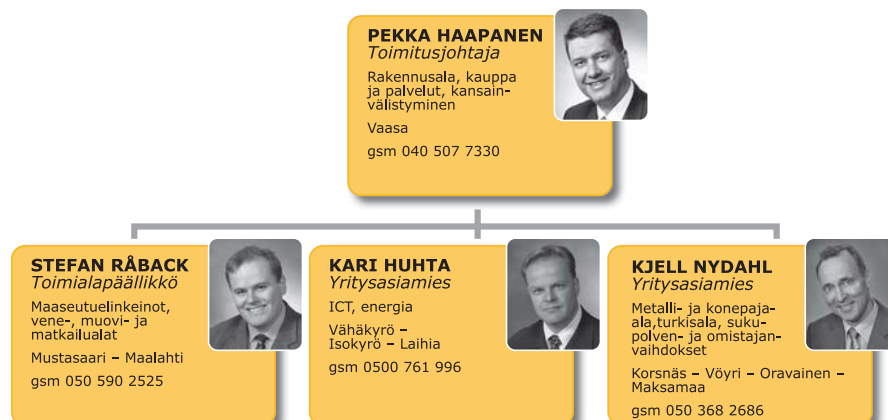
VASEK har under 2005 ingått avtal som preciserar delägaravtalet med Korsholm (i mars) och Lillkyro (i juni). Godkännande av avtalen med Storkyro och Malax flyttades till början av 2006. Likaså är avtalet ännu oratificerat med Laihela kommun men innehållet i avtalet har parterna kommit överens om. Korsnäs kommun beslöt i december 2005 att teckna det antal aktier som krävs för att bli huvuddelägare, och samarbetets innehåll har man avtalat om. För Vasas stads del är arbetsfördelningen med olika aktörer naturlig och tydlig. Betydelsen av preciserande avtal är närmast att anteckna arbetsfördelningen mellan VASEK och kommunerna samt klarlägga åtgärder och förväntningar.

Tillsammans med den branschvisa rådgivningen har de geografiska ansvarsområdena betydelse främst för eventuella nya företagare och andra nya kontakter. Varje ägarkommun har en kontaktperson vid VASEK (se bilden näringslivsrådgivning). VASEKs företagsombudsmän sköter även branschvisa uppgifter enligt delägaravtalet. I synnerhet har man satsat på landsbygdsnäringar, metallföretag, ICT-branschen, plast- och båtillverkare samt turism och träproduktbranschen. Företagsombudsmännen ger rådgivning, förbereder branschvisa projekt, arbetar i styrgrupper och bygger samarbetsnätverk även utanför regionen.

I VASEKs verksamhetsområde finns över 6800 företag på tio kommuners område. Företagsombudsmännen har sina geografiska ansvarsområden, vilket gör det lättare för kontakter från nya kunder, men alla sköter kunder även från de andra kommunerna vid behov. År 2005 besökte företagsombudsmännen över 200 företag i de sex delägarkommunerna (Vasa, Korsholm, Malax, Storkyro, Laihela, Lillkyro) och hjälpte till



## Elinkeinoneuvonta



omistajakunnan alueella (Vaasa, Mustasaari, Maalahti, Isokyrö, Laihia, Vähäkyrö) on vuonna 2005 hoidettu yli 200 yrityksen konkreettisia toimenpiteitä. Vaasan kaupungin elinkeinoneuvontaa hoidetaan yrityksille tiiviissä yhteistyössä kaupungin organisaation ja Rannikko-Pohjanmaan yrittäjät ry:n kanssa.

Koko seudun kattava yhteistyö on jäsentynyt ja kehittynyt positiivisesti. Joulukuussa 2005 saatiin vahvistus Korsnäsän tulemiseen yhtiön pääosakkaaksi ja näin myös VASEKin yritysasiames- ja muiden palveluiden piiriin. Myös muille osakkaille, jotka eivät ole pääosakkaita, sovitettiin vuoden loppupuolella elinkeinoneuvontapalveluiden myynnistä tai yhteistyöstä. Sekä Vöyri että Vaasanseudun aluekeskusoehjelmas- mukana oleva mutta VASEKin ulkopuolinen Maksamaa ostavat vuoden 2006 alusta palveluja. Yrityskäynneillä käydään normaalisti läpi seuraavantyyppisiä asioita:

- Yrityksen tilan kartoitus (henkilöstö, toimitilat, perustietotekniikka, yms.)
- Kehitystarpeiden kartoitus
- Investointitarpeiden kartoitus
- Laatujärjestelmät ja kehitystarpeet
- Laajenemistarpeet
- Koulutustarvekartoitus
- Vientimahdollisuudet ja kansainvälistyminen
- Kasvumahdollisuudet ja -halut
- Verkostotuntemus
- Soveltuvat tukimahdollisuudet ja kehittämiss- hankkeet

Näistä nousee poikkeuksetta esiin toimenpitei- siin johtavia asioita, jotka yritysasiames- hoi- tavat itse tai jotka johtavat VASEKin tai sidos- ryhmien toimenpiteisiin.

Varsinaisen elinkeinoneuvonnan lisäksi VASEKil- la on tärkeä rooli välittäjäorganisaationa eri toi- mijoiden kesken. VASEK kokoaa tietoa seudulla tarjolla olevista hankkeista ja tukimuodoista ja välittää sitä mahdollisille tarvitsijoille. Tiedon- välitystä tapahtuu erityisesti yritys-kohtaisissa tapaamisissa, mutta myös esimerkiksi VASEKin verkkosivut ([www.vasek.fi](http://www.vasek.fi)) ovat oiva tietopankki niin yrittäjille kuin muillekin tiedon tarvitsijoille.

VASEKin yritysasiames- hoi- tavat yritysneuvon- taa yhteistyössä kuntien omien henkilöiden ja muiden yhteistyötahojen kanssa. Erittäin tärkei- nä partnereina työssä ovat olleet yrittäjien omat aluejärjestöt ja paikallisyhdistykset, toimialayh- distykset sekä eri hankkeisiin osallistuneet yri- tykset. VASEKin yritysasiames- hoi- tavat muodostavat ytimen seudullisessa yritysasiames- verkostossa, johon kuuluu jäsenet myös pääosakkaista sekä pienosakaskunnista Korsnäsistä ja Jurvasta. Toi- minnasta on tiedotettu kaikkia muitakin osak- kaita ja yhteistyökumppaneita säännöllisesti.

Seudullisen elinkeinoasiames- verkoston joka

att få konkreta utvecklingsåtgärder till stånd. På Vasas stads område ger VASEK rådgivning för fö- retag i nära samarbete med stadens organisation och Kust-Österbottens Företagar rf.

Det regionomfattande samarbetet har struktu- rerats och det har utvecklats positivt. I december 2005 bekräftade man att Korsnäs kommun blir en av huvuddelägarna och får således VASEKs företagsombudsmännens och andra tjänster. För delägarna som inte är huvuddelägare er- bjöds mot slutet av året möjlighet att köpa råd- givningstjänster eller möjlighet till samarbete. Maxmo, som är med i Vasaregionens regioncen- trumprogram men inte VASEKs delägare, och Vörå köper rådgivningstjänster från VASEK.

På företagsbesök går företagsombudsmännen genom t.ex. följande punkter:

- Företagets personal, lokaler, datateknik m.m.
- Utvecklingsbehov
- Investeringsbehov
- Kvalitetssystem och dess utvecklingsbehov
- Utvidgningsbehov
- Utbildningsbehov
- Exportmöjligheter och internationalisering
- Tillväxtmöjligheter och -vilja
- Kännedom av nätverk
- Lämpliga stödmöjligheter och utvecklingspro- jekt

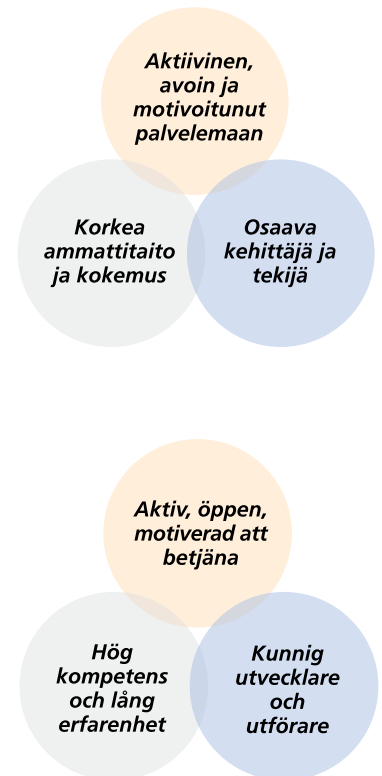
Vid besöken hos företagen kommer det utan undantag fram flera frågor som VASEK hjälper till med eller handlar företagaren till en annan erbjuda av företagstjänster.

Utöver den egentliga näringslivsrådgivningen innehar VASEK en viktig roll som en förmed- lande organisation mellan olika aktörer. VASEK samlar information om de projekt och stödfor- mer som erbjuds i regionen och förmedlar infor- mation till dem som behöver den. Företagsbe- söken i synnerhet är ett viktigt sätt att informera men även VASEKs webbplats ([www.vasek.fi](http://www.vasek.fi)) är en omfattande informationsbank för såväl före- tagare som för andra informationsökare.

VASEK ger rådgivning till företag tillsammans med kommunernas egen personal som svarar för näringslivsfrågor, och med andra samar- betsaktörer. Speciellt viktiga partner i arbetet är företagarsorganisationer och lokalavdelningar, branschorganisationer och företag som deltar i olika projekt. Företagsombudsmännen bildar kärnan i det regionala nätverket av företagsom- budsmän som har medlemmar från huvuddelä- garkommuner samt från delägarkommunerna Korsnäs och Jurva. Man har informerat om verksamheten för alla delägare och samarbets- partner regelbundet.

Nätverket samlas varje månad för att diskutera aktualiteter om regionens näringsliv och höra om VASEKs verksamhet. Under 2005 hade den-

Pekka Haapanen	VASEK
Stefan Råback	VASEK
Kari Huhta	VASEK
Kjell Nydahl	Korsnäs 1.1.–30.10., VASEK 1.11.–
Jorma Kallio	Vaasa / Vasa
Matias Båsk	Mustasaari / Korsholm
Börje Huhta	Maalahti / Malax
Rami Mattila	Laihia / Laihela
Jouni Haapaniemi	Vähäkyrö / Lillkyro
Patrik Lindholm	Isokyrö / Storkyro
Antti Alasaari	Jurva
Raimo Mansikkamäki	Uusyrittyskeskus Startia



kuukausi pidettävissä kokouksissa (e-sitseissä) käsitellään ajankohtaiset seudun elinkeinoelämään liittyvät asiat ja tiedotetaan VASEKin toiminnasta, toteutuneista toimenpiteistä ja suunnitelmista. Vuoden 2005 aikana kokouksissa olivat vieraina mm. Osaava yrittäjä -hankkeen projektipäällikkö Päivi Ikävalko-Kivihaka, Pohjanmaan verotoimiston Marja Koskimäki, Vaasan työvoimatoimiston Arja Kaunisto sekä Merinovan uusi innovaatioasiamies Sami Heikkiniemi esittelemässä oman yksikkönsä toimintaa.

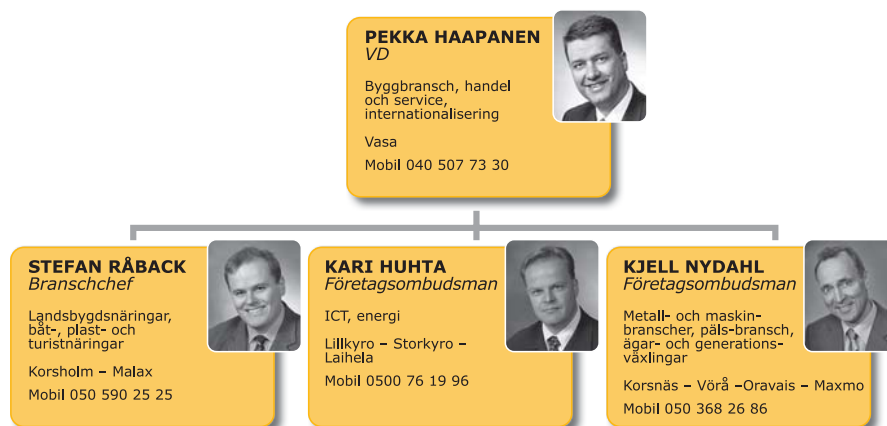
E-sitsitoiminta on osoittautunut toimivaksi tiedonvälityskanavaksi ja yhteistyöfoorumiksi, ja sitä jatketaan tulevaisuudessakin.

na ”E-sits” bl.a. Päivi Ikävalko-Kivihaka, projektchefen för Osaava Yrittäjä; Marja Koskimäki från Österbottens skattebyrå; Arja Kaunisto från Vasa arbetskraftsbyrå och Merinovas nya innovationsombudsman Sami Heikkiniemi som gäster, som presenterade sina enheters verksamhet.

E-sitsen har visat sig vara en fungerande informationskanal och ett bra samarbetsforum som man kommer att fortsätta med även i fortsättningen.



## Näringslivsrådgivning



# Seudun elinkeinotoiminnan edistäminen

## Främjande av näringsverksamhet i regionen

VASEKin toimintamalli perustuu toimialakoh- taiseen kehittämiseen, mikä ilmenee suoraan myös henkilökunnan tehtäväkuvauksista. Kun- kin toimialan osalta keskeisessä asemassa on siihen liittyvien seudullisten ja tietyiltä osin myös muiden seutujen, maakuntien ja kansallisten toimijoiden välinen tehokas yhteistyö. Alla on kuvattu vuoden 2005 toimenpiteitä yleistasol- la toimialoittain tai asiasisällöittäin jaoteltuna. Tässä kohdin ei erikseen ole kuvattu yritystasol- la suoritettuja toimenpiteitä.

### Energia

**Energy Vaasa Board** on työnimi energiakluste- rin keskeisten toimijoiden edustajien delegaa- tiolle. Edustettuina ovat globaalisti toimivien kärkiyritysten, Vaasan yliopiston, Vaasan kau- pungin, Vaasan Sähkön, Finnveran, Merinovan ja VASEKin edustajat. Ryhmän tarkoituksena on edistää Vaasanseudun kehittymistä kansainväli- senä energiateknologian kasvukeskuksena, lisätä yhteistyötä ja innovaatioiden kehittymistä sekä markkinointia. VASEK on mukana kahdessa eri työryhmässä: demo- ja markkinointiryhmässä, josta jälkimmäinen on VASEKin vastuulla.

Osana aluekeskusohjelmaa on aloitettu Vaasan yliopiston hanke, jonka tavoitteena on kehit- tää energiainstituutin toimintamalli. Energi- ainstituutti koordinoi ja vahvistaa energia-alan tutkimusta korkeakouluissa. Se edistää myös kestäväää kehitystä ja yrittäjyyttä energia-alalla. Hanke aloitettiin syksyllä 2005 ja se jatkuu vuo- den 2006 aikana.

VASEK on ollut mukana työryhmässä, jossa suunnitellaan eurooppalaista yhteishanketta, jossa etsitään vaihtoehtoisia energiaratkaisuja Vaasan asuntomessuille 2008. Messuilla esi- tellään ympäristöystävällisiä tapoja tuottaa lämpöä ja sähköä asuntoihin. VASEKin roo- li hankkeessa on ottaa huomioon seudulliset markkinointi- ja tekniset toteutusmahdollisuu- det mahdollisesti asuntomessujen oheiskohteis- sa ja myöhemmässä muussa rakentamisessa. Projektin EU-rahoitusmahdollisuudet näyttävät hyviltä, ja koska asuntomessut joka tapauksessa toteutetaan, on paikallinen investointi ja sitou- tuminen hankkeeseen jo olemassa.

### Innovaatiotoiminta

Innovaatiotoiminnan edistäminen liittyy lähei- sesti yritystoiminnan ja sen edellytysten kehit- tämiseen. Siksi VASEK on vuonna 2005 ollut mukana monessa erilaisessa hankkeessa tai

VASEKs verksamhetsmodell bygger på bransch- vis utveckling, vilket man kan notera i persona- lens arbetsuppgifter. Effektivt samarbete mellan regionala, och för en viss del även landskapliga, nationella och andra regioners aktörer som verkar inom branschen, är centralt för varje bransch. Nedan finns beskrivningar av åtgärder som vidtagits år 2005 på en allmän nivå. De är indelade efter bransch eller sakinnehåll. Obser- vera att åtgärder på företagsnivån har inte be- skrivits skilt här.

### Energi

**Energy Vaasa Board** är ett arbetsnamn för de- legationen där de viktiga aktörerna inom ener- giklustret är representerade; de globala spjut- spetsföretagen, Vasa universitet, Vasa stad, Vasa elektriska, Finnvera, Merinova och VASEK. Gruppen sträver efter att främja Vasaregionens utveckling som ett internationellt tillväxtcentrum för energiteknologi, öka samarbete och utveck- landet av innovationer samt marknadsföring. VASEK är med i två arbetsgrupper: demogrup- pen och marknadsföringsgruppen, av vilka den senare VASEK svarar för.

Inom ramen för Vasaregionens regioncentrum- program har man påbörjat ett projekt där målet är att utveckla ett koncept för ett energiinsti- tut. Energiinstitutet koordinerar och förstärker forskning av energibranschen i högskolor. Det främjar även hållbar utveckling och företagsam- het inom branschen. Projektet påbörjades höst- en 2005 och det fortsätter under 2006.

VASEK har varit med i arbetsgruppen som pla- nerar ett europeiskt samprojekt där man söker alternativa energilösningar för Vasa bostads- mässa 2008. På mässan presenteras miljövän- liga sätt att producera värme och el i bostäder. VASEKs uppgift i projektet är att beakta regio- nens möjligheter för marknadsföring och tek- niska genomförande i eventuella parallella bo- stadsmässaföremål och vid senare byggprojekt. Möjligheterna att få EU-finansiering ser bra ut och eftersom bostadsmässan kommer att ord- nas i varje fall, finns den lokala investeringen och engagemanget redan i regionen.

### Innovationsverksamhet

Främjande av innovationsverksamhet har en nära koppling till utvecklande av företagsverk- samhet och dess förutsättningar. Därför har VA- SEK under 2005 varit med i många olika projekt



*Vaasa on innovatiivinen ener- giateknologian kansainväli- nen kasvukeskus.*

toiminnossa, jotka edistävät alueen innovaatio-toimintaa.

Teknologiakeskus Oy Merinova Ab osallistuu Sitran koordinoimaan Yrityskelvyshyötyiden kansalliseen kehittämissuunnitelmaan (YRKE), jonka tavoitteena on kehittää kotimaista yrityskehitystoimintaa siten, että se pystyy vastaamaan kansainvälistyvien osaamisohjaajien yritysten haasteisiin. Samalla halutaan lisätä innovatiivisten yritysalojen määrää ja parantaa niiden rahoituskelpoisuutta. VASEK rahoittaa Merinovan YRKE-hanketta ja erityisesti sen aktivointitoimintaa. Osana aktivointitoimintaa on mm. Palosaaren kampusalueelle palkattu innovaatioasiamies, jonka tehtävänä on etsiä korkeamman asteen oppilaitoksista lupaavia yritysideoita. (Ks. VASEK Oy:n rahoittamat hankkeet vuonna 2005.)

TEKNO 2005 -palveluohjelma on tuotannollisille pk-yrityksille suunnattu ohjelma, jonka tavoitteena on lisätä teknologiahankkeiden lukumäärää ja nostaa henkilöstön osaamista koulutuksen avulla. VASEK on ollut mukana rahoittamassa TEKNO 2005 -palveluohjelmaa sekä toiminut aktiivisesti yritysten linkittämiseksi teknologiapalveluohjelman toimenpiteisiin.

INNOSUOMI edistää käytännönläheisesti ja jatkuvasti uudistuen luovuutta, osaamista, yrittäjyyttä ja yhteistyötä. INNOSUOMI-hankkeella on monia toimintamuotoja, yksi niistä on maakunnallinen INNOSUOMI-kilpailu. VASEKin edustaja on ollut mukana kilpailuraadissa valitsemassa Pohjanmaan maakunnan innovatiivisimpia kilpailuehdotuksia.

### Metalli

Metalliteollisuus on yksi Vaasanseudun tärkeistä teollisuusaloista ja siksi VASEK on ollut mukana tukemassa ja kehittämässä useiden metalliteollisuuden liittyvien hankkeiden toimintaa vuonna 2005.

MetNet -koordinoitihankkeen tavoitteena on tehostaa metallitoimialaan liittyvien kehittämissuunnitelman välistä yhteistyötä ja kehittää yritysten ja eri toimijoiden välistä tiedonsiirtoa sekä uusien hankkeiden tarvelähtöistä valmistelua Pohjanmaan maakunnan alueella. Teknologiakeskus Merinova toteuttaa hanketta yhteistyössä Pohjanmaan liiton, vientiosuuskunta Viexpon, Korsnäs Kurscenterin, Österbottens företagarföreningin, Vaasan Yrittäjien, Pohjanmaan Teknologiateollisuuden, Pohjanmaan kauppakamarin, Vaasan yliopiston, Pohjanmaan TE-keskuksen ja Finnveran sekä seudullisten kehittämissuunnitelman kanssa vuosien 2004–2006 aikana. VASEKin edustaja on ollut mukana MetNet-hankkeen ohjausryhmässä.

eller aktiviteter som främjar regionens innovationsverksamhet.

Teknologicentrum Oy Merinova Ab är med i det av Sitra koordinerat Företagsutvecklingsbolagens nationella utvecklingsprogram (YRKE), som har som mål att utveckla finländsk företagsutvecklingsverksamhet så att den motsvarar de utmaningar som riktas på internationellt inriktade, kompetensbaserade företag. Samtidigt vill man öka antalet innovativa företagsidéer och förbättra deras finansieringsduglighet. VASEK är med och finansierar Merinovas YRKE-projekt och speciellt aktiveringsverksamheten. Som en del av innovationsverksamhet har man anställt en innovationsombudsman vars uppgift är att identifiera goda företagsidéer på campusområdet i Brändö.

TEKNO 2005-stödprogram är ett för små och medelstora företag riktat program, vars mål är att öka antalet teknologiprojekt och höja personalens kompetens med hjälp av utbildning. VASEK är en av finansörerna av TEKNO 2005 och har aktivt länkat företag samman med åtgärder i programmet.

INNOFINLAND strävar efter att på ett vardagsnära och nyskapande sätt främja kreativitet, kunskaper, företagsamhet och samarbete. INNOFINLAND har flera verksamhetsformer; ett av dem är den landskapsomfattande INNOFINLAND tävlingen. VASEKs representant har varit med att utse de mest innovativa tävlingsförslag i landskapet Österbotten.

### Metall

Metallindustrin är en av de viktiga industrierna i Vasaregionen och därför har VASEK stött och varit med om att utveckla flera projekt med koppling till metallbranschen år 2005.

Syftet med koordineringsprojektet MetNet är att effektivisera samarbetet mellan metallbranschens olika utvecklingsprojekt och utveckla informationsbyte mellan företagen och olika aktörer samt att förbereda för nya projekt utgående från behoven i landskapet Österbotten. Teknologicentrum Merinova genomför projektet i samarbete med Österbottens förbund, Viexpo, Korsnäs Kurscenter, Österbottens företagarförening, Vaasan yrittäjät, Österbottens Teknologindustri, Österbottens handelskammare, Vasa universitet, Österbottens TE-central, Finnvera och regionala utvecklingsbolag under 2004–2006. VASEK har haft en representant i styrgruppen för MetNet.

VASEK koordinerade deltagande av Vasaregionens företag på Alihankinta 2005-mässan som var årets viktigaste mässa för underleverantörer. VASEK informerade regionens företag om mässan och var tillsammans med MetNet verksam



VASEK koordinoi Vaasanseudun yritysten yhteiseiintymistä Tampereen Alihankinta 2005 -messuilla, jotka olivat vuoden tärkein alihankintayritysten messutapahtuma. VASEK markkinoi messuja seudun yrityksille ja osallistui yhdessä MetNetin kanssa messujärjestelyihin kuten esimerkiksi osastolayoutin suunnitteluun, näytteilleasettajien koulutukseen, yhteiskuljetukseen sekä messujen iltaohjelman suunnitteluun ja rahoittamiseen. VASEK panosti alihankintamessuihin myös toteuttamalla Vaasanseudun alihankintaluettelon messuilla jaettavaksi.

Finnmet-portaaliin on koottu yhteen Pohjanmaalla toimivia metallialan yrityksiä. Portaali tarjoaa oivan työkalun sekä yrityksille että yksityishenkilöille, jotka haluavat löytää Pohjanmaalta metallialan palveluja, tuotteita, koneita sekä materiaalia. Finnmet on osa ALMA-ohjelmaan kuuluvaa FE-talo -hanketta, jota hallinnoi Korsnäs Kurscenter. VASEK on mukana Finnmetin ohjausryhmässä.

Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjien aloitteesta käynnistetty CODE-hanke tähtää alueemme yritysten kansainvälistymisen ja kilpailukyyn (competitvity development) vahvistamiseen. VASEK on ollut tiiviisti mukana hankkeen valmistelussa ja on edustettuna myös hankkeen ohjausryhmässä. Hankkeen päämiehenä toimii Teknologikeskus Merinova ja käytännön toteutuksesta vastaa Oy SMTEC Ltd Mustasaaresta.

TEKNO 2005 -palveluohjelma on tuotannollisille pk-yrityksille suunnattu ohjelma, jonka tavoitteena on lisätä teknologiahankkeiden lukumäärää ja nostaa henkilöstön osaamista koulutuksen avulla. Suuri osa TEKNO 2005 -palveluohjelmaan osallistuneista yrityksistä toimii metallialalla. VASEKilla on TEKNO 2005 -palveluohjelmassa sekä rahoittajan että yhteistyökumppanin rooli.

### Logistiikka

VASEKin keskeisiin tehtäviin kuuluu Vaasanseudun edunvalvonta yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Yhtiö on ollut aktiivinen vuonna 2005 yhteisissä ratahallintokeskukselle tehdyissä lausunnoissa ja esiselvityksissä vaihtoehtoisista toteutustavoista. VASEK on myös jättänyt omat lausuntonsa vaikuttavuusanalyysiin. Liikenneyhteyksien kehittämisessä kilpailukyyn henkilö- ja tavaraliikenteen tulevaisuuden tarpeet ja mahdollisuudet ovat erittäin keskeisiä koko seudun menestymisen kannalta – asia on nähtävä kokonaisuutena ja eri logistiikan osat toisiaan täydentävinä elementteinä. Sähköistetty ratayhteys on tässä oleellinen ja välttämätön osa, jolla on suuri vaikutus elinkeinoelämälle, opiskelijoille, matkailijoille ja myös seudun imagolle.

med mässarrangemang så som layouten på samlingsmontern, skolning av utställare, buss-transport till mässan och planering och finansiering av kvällsprogram på mässan. En central satsning på mässan var sammanställandet av underleverantörskatalogen.

I FinnMet-portalen har man samlat företag verkssamma inom metallbranschen i Österbotten. Finnmet erbjuder företag och privatpersoner ett bra verktyg för att hitta tjänsteleverantörer, produkter, maskiner och material inom metallbranschen i Österbotten. Finnmet.fi är en del av ALMA-programmet FE-hus som administreras av Korsnäs Kurscenter. VASEK är med i styrgruppen för Finnmet.

CODE-projektet, som initierats av Kust-Österbottens Företagare, sträver efter att förstärka företagets konkurrenskraft och internationalisering (competitvity development). VASEK har aktivt varit med om att förbereda projektet och har också en representant i styrgruppen. Projektets huvudman är Teknologicentrum Merinova och ansvarig för projektets praktiska genomförande är Oy SMTEC Ltd i Korsholm.

TEKNO 2005 teknologistödprogram är ett program riktat till producerande sm-företag. Programmets mål är att öka antalet teknologikutvecklingsprojekt och höja personalens kunskapsnivå genom utbildning. En stor del av de företag som deltog i programmet är verksamma inom metallbranschen. VASEK innehar rollen av finansär och samarbetspartner.

### Logistik

Ett av VASEKs uppgifter är bevaka Vasaregionens intressen tillsammans med andra aktörer. Bolaget har aktivt deltagit i gemensamma utlåtanden som inlämnats hos banförvaltningscentralen och i förberedande utredningar om alternativa modeller för genomförande av elektrifieringen. VASEK har även lämnat egna utlåtanden i fråga om effektivitetsanalyser. När trafikförbindelser utvecklas, är det viktigt att beakta person- och godstrafikens framtida behov och möjligheter. Dessa är centrala för regionens framgång; frågan skall behandlas som en helhet där logistikens olika delar kompletterar varandra. Elektrifierad banförbindelse är en väsentlig och nödvändig del i helheten och den har stor inverkan på näringsliv, studeranden, resenärer och även regionens image.

I praktiken behövs en utredning om vilka åtgärder som behövs för elektrifieringen av banan. Utredningen skall basera sig på Vasaregionens utgångspunkter. VASEK har preliminärt planerat ett samprojekt med Teknologikeskus Oy Merinova Ab. I administrationen skall Österbottens





Käytännössä on todettu, että tarvitaan Vaasanseudun lähtökohtiin nojautuvaa selvitystä siitä, millä toimenpiteillä voitaisiin mahdollistaa ko. radan sähköistys. VASEK on alustavasti suunnitellut yhteishanketta Teknologiakeskus Oy Merinova Ab:n kanssa. Hallinnoinnissa tulee olla myös mukana ainakin Pohjanmaan liiton edustus. Hankkeen tarkoituksena on tutkia alustavasti vaihtoehtoisten teknisten toteutusratkaisujen mahdollisuutta sekä selvittää näiden soveltuvuus Seinäjoen-Vaasan -radan sähköistämiseksi teknisesti ja taloudellisesti kestävällä ja kilpailukykyisellä tavalla. Selvityksien tuloksena on tarkoitus synnyttää esitys mahdollisesta nykykäytäntöjä edullisemmasta teknisestä ratkaisusta, esittää sähköistyksen laajat vaikutukset Vaasanseudun positiiviselle kehitykselle sekä rakentaa ”Vaasan malli” investointiratkaisusta.

Selvityksen perusteella on tarkoitus synnyttää laajamittainen teknologiaprojekti konkreettisen uudentyypisen ratkaisun jalostamiseksi ja saman mallin hyödyntämiseksi myös muissa vastaavissa hankkeissa. Ratkaisulla pyritään myös kansainväliseen, vähintään Pohjoismaiseen yhteistyöhön. Hankkeen vaikutukset ovat kustannusäästöinä ko. investoinnissa huomattavat ja muualle sovellettuna sillä on myös kaupallista arvoa. Hankkeen ensimmäisen vaiheen tuloksia odotetaan alkusyksystä 2006.

Syksyn 2005 aikana oli selvityksen alla myös muutamia muita logistiikka-alan kehityshankkeita tai -tarpeita. Näistä voidaan erityisesti mainita Vaasan lentokentän lentorahtilogistiikan kehittämistarpeet, säännöllisen viikoittaisen pienmatkustajakoneliikenteen mahdollisuuksien selvittely välillä Vaasa-Turku ja Vaasa-Uumaja sekä logistiikan ICT-hankkeiden selvittelyt. Koko alan tarpeita on pyritty peilaamaan myös mm. aluekeskusohjelman elinkeinoryhmässä mahdollisten uusien hankkeiden synnyttämiseksi nykyisen AKO-ohjelmakauden viimeisenä vuotena 2006. Edellisten lisäksi VASEK on ollut mukana rahoittamassa Partnership Kvarken -hanketta (ks. tarkemmin VASEK Oy:n rahoittamat hankkeet).

#### **Muovi-, vene- ja kemian alat**

VASEKin osakaskuntien alueella toimii kymmeniä yrityksiä muovi-, vene- ja kemian aloilla. Näillä kolmella toimialalla on tiettyjä yhteyksiä keskenään, minkä vuoksi niitä usein käsitellään kokonaisuutena elinkeino- ja aluekehittämisessä. Tulevan maaseutuohjelman 2007–2013 ja maakuntaohjelman 2007–2010 valmistelun osalta vuonna 2005 työskenteli muovi- ja venealan maakunnallinen kehittämisryhmä, jonka sihteerinä ja valmistelijana toimi VASEKin edustaja. Kehittämisorganisaatioiden ja yritysten edustajista koostunut työryhmä laati molempien toimialojen osalta SWOT-tyyppisen nykyti-

förbund vara representerad. I projektet utförs en preliminär utredning om möjliga tekniska lösningar för elektrifieringen av banan på ett tekniskt och ekonomiskt hållbart och konkurrenskraftigt sätt. Utredningar sammanställs i syfte att presentera elektrifieringens positiva effekter för utvecklingen i regionens och bygga en modell om investeringslösningar.

På hösten 2005 utreddes även några andra utvecklingsprojekt och -behov inom logistik. Av dessa kan man nämna i synnerhet utvecklingsbehov av flygfraktlogistiken vid Vasa flygfält; utredning om möjligheter till småplanstrafik mellan Vasa och Åbo samt mellan Vasa och Umeå; samt ICT-projekt med anknäring till logistik. Hela branschens behov har diskuterats bl.a. i regioncentrumprogrammets näringslivsarbetsgrupp i syfte att planera för nya projekt för nuvarande RCP-programperiodens sista år 2006. Utöver dessa har VASEK varit en av finansierarna i projektet Partnership Kvarken (se närmare av VASEK Ab beviljad finansiering).

Målsättningen är att på basen av utredningen skapa ett omfattande teknologiprojekt för att förädla en ny modell för elektrifiering och för att nyttja denna modell i liknande projekt. Man sträver efter internationellt, åtminstone nordiskt, samarbete. Resultaten är betydande kostnadsbesparingar i investeringar och de kommer att ha även kommersiellt värde med tanke på tillämpningar. Projektets första skede förväntas ge resultat i början av hösten 2006.

#### **Plast, båt och kemi**

På det område som omfattas av VASEKs medlemskommuner finns tiotals företag inom plast-, båt- och kemibranscherna. Dessa tre branscher har sinsemellan vissa förbindelser varför de ofta i samband med närings- och regionutveckling behandlas som en helhet. Inom beredningen av det kommande landsbygdsprogrammet 2007 – 2013 och landskapsprogrammet 2007 – 2010 arbetade år 2005 en landskapsomfattande arbetsgrupp för plast- och båtbranschen, där sekreteraren och beredaren representerade VASEK. Arbetsgruppen, som bestod av representanter för utvecklingsorganisationerna och företagen, gjorde för båda branschernas del en analys av SWOT-typ av nuläget och sammanställde därefter förslag till åtgärder.

För plastbranschens del finns för ögonblicket ännu ingen strukturerad samarbetsmodell mellan de olika utvecklingsorganisationerna och företagen. En orsak till detta är den stora variationen i de verksamheter de olika företagen inom plastbranschen utövar och att det inom branschen i så liten utsträckning bildats nätverk. Det har dock redan en längre tid i regionerna för



lanneanalyysin ja koosti tämän jälkeen toimenpide-ehdotuksia.

Muovialan osalta ei tällä hetkellä vielä ole jäsenyntyttä yhteistyömallia eri kehittäjäorganisaatioiden ja yritysten välillä. Tähän on vaikuttanut muovialan yritysten toiminnan suuri vaihtelu ja yritysten alhainen verkottumisaste toimialan sisällä. Muovialaan on kuitenkin jo pitempään panostettu Pietarsaaren (AKO) ja Kokkolan seuduilla (Kemian OSKE), minkä vuoksi Vaasanseudun on luontevaa toimia yhteistyössä näiden tahojen kanssa. Monet muovialan yritykset kuuluvat Vaasanseudun energiasektorin kärkiyritysten toimittajaverkostoniin, minkä vuoksi myös Teknologiakeskus Merinovan hallinnoima energiategniikan osaamiskeskusohjelma on tärkeä paikallinen kehittämisresurssi. VASEKIn osalta toimintatapana on tiedottaa muovialan yrityksille käytettävissä olevista asiantuntija- ja yhteistyöverkostoista, minkä lisäksi yrityskohtaiset tukimahdollisuudet eri rahoituslähteistä ovat keskeisessä asemassa.

VASEK vahvisti venealan kehittämistyötä Vaasanseudulla vuoden 2005 aikana käynnistämällä aktiivisen yhteistyön Pietarsaaren ja Kokkolan seutujen aluekeskusohjelmien kanssa. Näille alueille keskittyneen venealan kehittämisessä on tehty jo useiden vuosien ajan mittavaa yhteistyötä eri kehittäjätahojen ja yritysten välillä. Ennistä vahvemman verkottumisen perustaksi VASEK kokosi toimialueeltaan ja myös Suupohjan rannikkoseudulta kaikkien venealaan liittyvien yritysten yhteystiedot. Tällä hetkellä on käytettävissä kymmeniä yrityksiä kattava toimijaverkosto, johon kuuluu venevalmistajien lisäksi eri osa-alueiden alihankkijoita, komponenttivalmistajia, jälleenmyyjiä ja suunnittelijoita. Vuoden 2005 aikana VASEK liittyi aluekeskusohjelma-rahituksen kautta mukaan toimialan yhteisen tiedotuslehden, Ostrobothnian Boatbuilder, tuottamiseen ja jakeluun. Lehti jaetaan nykyisellään kaikille venealan toimijoille ja sidosryhmille Vaasanseudulla.

Venealalla VASEK osallistui vuonna 2005 Nordic Boats Russia -markkinaselvityshankkeen toteuttamiseen (kts. VASEK Oy:n rahoittamat hankkeet). Lisäksi VASEK ilmoittautui alustavasti mukaan Kokkolassa toimivan teknologiakeskus KETEK Oy:n hallinnoimaan injektioaminoinnin koulutushankkeeseen, jonka osalta käytiin vuoden lopulla neuvotteluja Maalahdessa toimivan seudun suurimman venevalmistajan kanssa. Injektioaminointi tarjoaa venevalmistajille huomattavia mahdollisuuksia, minkä vuoksi tekniikan koulutusta on syytä edistää kaikkien venevalmistajien piirissä.

Kemian alalla toimii Vaasanseudulla yksi suur-yritys, minkä lisäksi kemian sektori liittyy epäsuorasti monien pk-yritysten toimintaan. VA-

Jakobstad (RCP) och Karleby (kemilaboratoriet OSKE) gjorts en satsning på plastbranschen, varför det för Vasaregionen är naturligt att samarbeta med dessa. Många av företagen inom plastbranschen tillhör nätet av leverantörer till de ledande företagen inom energisektorn i Vasaregionen, varför även det kompetenscentrumprogram som administreras av teknologisentrumet Merinova utgör en viktig lokal utvecklingsresurs. För VASEKs del går verksamhetssättet ut på att informera företagen inom plastbranschen om de sakkunnig- och samarbetsnätverk som finns tillgängliga. En central betydelse har dessutom möjligheterna att ur olika finansieringskällor stöda de olika företagen.

VASEK befäste under år 2005 utvecklingsarbetet för båtbranschen i Vasaregionen genom att inleda ett aktivt samarbete med regioncentrumprogrammen för Jakobstads- och Karlebyregionerna. Vid utvecklingen av den till dessa områden koncentrerade båtbranschen har redan under flera år utövats ett omfattande samarbete mellan olika utvecklingsinstanser och företagen. För att skapa en grund för ett allt intensivare bildande av nätverk sammanförde VASEK för sitt verksamhetsområde och även för Sydösterbottens kustregion kontaktuppgifterna gällande samtliga företag som har anknytning till båtbranschen. För närvarande finns att tillgå ett nätverk av aktörer som täcker tiotals företag bland vilka utöver egentliga båttillverkare finns underleverantörer för olika delområden, komponenttillverkare, återförsäljare och konstruktörer. År 2005 anslöt sig VASEK via finansieringen av regioncentrumprogrammet till utgivande och distributionen av Ostrobothnian Boatbuilders, branschens gemensamma informationstidning. Tidningen distribueras i dag till samtliga aktörer och intressegrupper inom båtbranschen i Vasaregionen.

Inom båtbranschen deltog VASEK år 2005 i genomförandet av marknadsutredningsprojektet Nordic Boats Russia (se närmare av VASEK Ab beviljad finansiering). Dessutom anmälde sig VASEK preliminärt till ett utbildningsprojekt gällande injektionslaminering som administreras av teknologisentralen KETEK Oy i Karleby. I slutet av året fördes angående utbildningsprojektet diskussioner med regionens största båttillverkare i Malax. Injektionslaminering innebär stora möjligheter för båttillverkningen, vilket gör att det är all orsak att främja teknisk utbildning hos alla båttillverkare.

Inom kemibranschen finns i Vasaregionen ett storföretag. Till kemisektorn ansluter sig dessutom indirekt den verksamhet många små och medelstora företag utövar. VASEK inledde i slutet av år 2005 närmare samarbete bl.a. i Karleby med det kompetenscentrumprogram för kemi som administreras av teknologisentralen KETEK. Tillverkare, importörer och vidareanvän-



SEK aloitti vuoden 2005 lopulla lähemmän yhteistyön mm. Kokkolassa teknologiakeskus KETEKin hallinnoiman kemian osaamiskeskusohjelman kanssa. Kemian tuotteiden valmistajia, maahantuojia ja jatkokäyttäjiä tulee varsin nopeasti koskemaan EU:n parhaillaan valmistelema REACH-direktiivi (Registration, Evaluation and Authorisation of Chemicals). Asia tulee jatkossa koskettamaan suurta yritysjoukkoa myös Vaasanseudulla, minkä vuoksi KETEKin kanssa on valmisteltu koulutuspainotteista hanketta vuodelle 2006.

### Matkailu

Eri kehittämisohjelmat ovat suunnanneet mittavia resursseja Pohjanmaan matkailutoimialalle. VASEK on keskittynyt lähinnä hakuvaiheessa olevaan Merenkurkun maailmanluonnonperintökohteen (josta lopullinen päätös tehdään maailmanperintökomitean kokouksessa 16.7.2006 Vilnassa) ja luontomatkailuun liittyvän hankekokonaisuuden toteuttamiseen. Tähän kuuluvia hankkeita ovat mm.:

- Geobotnia (ks. Vaasanseudun aluekeskusohjelmaan sisältyvät hankkeet)
- Metsähallituksen hallinnoimat 2 hanketta luontomatkailuun ja siihen liittyvään infrastruktuuriin, ”FENIKS” (ks. VASEK Oy:n rahoittamat hankkeet)
- vuodelle 2006 valmisteltu hankekokonaisuus ”Merenkurkun saariston osaamistason kohottaminen – maailmanperintö tähtäimessä”. Kyseessä on yhteen sovitettu kokonaisuus, josta osa rahoitetaan Vaasanseudun aluekeskusohjelmasta (20 000 euroa /2006) ja osa Pohjanmaan liiton kautta tavoite 2 -ohjelmasta. Hankkeella on keskeinen merkitys todennäköisesti saavutettavan maailmanperintöaseman kaupallisessa hyödyntämisessä.

VASEK on toiminut vuonna 2005 tiiviissä yhteistyössä Pohjanmaan Matkailu ry:n, maakunnan matkailukoordinaattorin, Pohjanmaan liiton, Metsähallituksen ja kuntien kanssa alaan liittyvien hankkeiden valmistelussa. VASEKilla on vuoden 2005 aikana ollut tärkeä yhteen sovitava ja rahoituksellisesti sekä toiminnallisesti täydentävä rooli (vrt. AKO/ tavoite 2) monista hankkeista koostuvan hankekokonaisuuden valmistelussa. VASEK on jäsenenä Merenkurkun maailmanluonnonperintö -hankkeen ohjausryhmässä sekä Mustasaaren kunnan vetovastuulla toimivassa luonnonperintöhankkeen markkinointiryhmässä. Vuoden 2005 aikana VASEK on myös osallistunut säännöllisesti Vaasan matkailun johtoryhmän kokouksiin.

Vuonna 2005 VASEK on koordinoinut Vaasanseudun rahoituksen järjestämisen ylimaakunnalliseen FinWest -hankkeeseen, joka kohdistuu

dare av kemiska produkter kommer rätt snabbt att beröras av REACH-direktivet (Registration, Evaluation and Authorisation of Chemicals) som för närvarande bereds av EU. Frågan kommer i fortsättningen att beröra ett stort antal företag även i Vasaregionen, varför ett utbildningsbetonat projekt för år 2006 har utarbetats tillsammans med KETEK.

### Turism

I Österbotten har via utvecklingsprogrammen omfattande resurser riktats till turismbranschen. För VASEKs del har satsningen på turismbranschen varit begränsad och i huvudsak riktad närmast till genomförandet av den projekthet som gäller Kvarken som naturvärldsarv (det slutliga beslutet fattas vid naturvärldsarvskommittens möte i Vilnius den 16 juli 2006) och naturturismen. De projekt som här ingår är bl.a.

- Geobotnia (se Vasaregionens regioncentrumprogram)
- ”FENIKS”, två av Forststyrelsen administrerade projekt i anknytning till naturturism och den infrastruktur som tillhör denna (se av VASEK Ab beviljad finansiering).
- En för år 2006 utarbetad projekthet ”Höjning av kompetensnivån i Kvarkens skärgård – med världsarvet i sikte”. Det är fråga om en sammanjämkad enhet av vilken en del finansieras ur regioncentrumprogrammet för Vasaregionen (20 000 eur/2006) och en del via Österbottens förbund ur programmet Mål 2. Projektet är av central betydelse för det kommersiella utnyttjandet av den ställning som världsarv som sannolikt uppnås.

VASEK har år 2005 haft ett intimt samarbete med Österbottens Turism r.f., landskapets turismkoordinator, Österbottens förbund, Forststyrelsen och kommunerna då det gällt beredningen av de projekt som anknyter sig till branschen. I samband med beredningen av den projekthet i vilken ingår många olika projekt har VASEK under år 2005 haft en viktig sammanjämkande samt finansiellt och funktionellt kompletterande roll (jfr RCP/Mål 2). VASEK är medlem i styrgruppen för projektet för Kvarken som världsarv samt i den arbetsgrupp för marknadsföringen av världsarvsprojektet för vilken Korsholms kommun bär huvudansvaret. Under år 2005 har VASEK även regelbundet deltagit i mötena för ledningsgruppen för Vasa Turism.

År 2005 har VASEK koordinerat Vasaregionens anskaffning av finansiering för det FinWest-projekt över landskapsgränserna som gäller marknadsföringen av området till utlandet (se under av VASEK Ab beviljad finansiering). På företagsnivå har VASEKs roll bestått av att informera om pågående projekt inom turismbranschen och om företagets möjligheter till olika former av



alueen ulkomaan markkinointiin (ks. VASEK Oy:n rahoittamat hankkeet). Yritystasolla VASEKin rooli on ollut tiedottaa meneillään olevista matkailualan hankkeista ja yritysten mahdollisuuksista erityyppisiin kehittämisavustuksiin lukuisista tarjolla olevista lähteistä.

### Puutuote- ja puuenergia-alat

Vaasanseudulla toimii merkittävä määrä puutuotealan yrityksiä. Vahvaa kasvua on jo usean vuoden aikana tapahtunut erityisesti puutaloteollisuudessa, jossa mm. tilaelementtitalotuotanto on nostanut osuuttaan. Puu- ja hirsitalotuotanto painottuu Oravaisten, Vöyrin, Vähänkyrön ja Maalahden alueelle. Etelä-Pohjanmaan perinteisesti vahva huonekalutuotanto ulottuu VASEKin osakaskunnista Jurvaan, jonne on myös rakennettu Nikkarikeskus toimialan kehittämisyksiköksi. Pohjanmaan maakunnassa puutuotealan kehittämistyö on keskitetty Woodpointiin, joka on Rannikon metsäkeskuksessa toimiva erillisyyksikkö. Vuodesta 1997 toimineen Woodpointin jäseninä on reilut 200 puutuotealan yritystä koko maakunnan alueelta eli valtaosa puutuotealan yrityksistä. Yksikkö hallinnoi useita toimialan kehittämishankkeita, ja sieltä saa monipuolisia kehittämispalveluja.

VASEK toimii läheisessä yhteistyössä Woodpointin kanssa linkittämällä mm. seudulliset puutuotealaan liittyvät yleiset tai yrityskohtaiset asiat Woodpointiin. Vuoden 2005 aikana VASEK myönsi aluekeskusohjelmaan liittyen Woodpointille 4500 euron siemenrahoituksen Vaasanseudun puutalovalmistajien yhteisen messukonseptin valmistelemiseksi Vaasan Asuntomessuille 2008. Woodpointin hallinnoimien muiden hankkeiden kuntarahoitussuudet on toistaiseksi haettu erikseen koko maakunnan kaikilta kunnilta, mutta vuoden 2005 lopulla käytiin neuvotteluja kunnallisen vastinrahoituksen järjestämisestä kehitysyrityksen kautta.

VASEK on myös mukana maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) asettamassa metsä- ja puutuotealan teemaryhmässä, jossa käsitellään kattavasti kaikki toimialakokonaisuuteen liittyvät hankkeet. Näitä ovat mm. Rannikon metsäkeskuksen Puuenergiafoorumi, saaristoalueiden puunkorjuuta edistävä metsänhoitoyhdistys Norrskogin hallinnoima ”Virkesdrivning i Skärgården”, METSO-ohjelmaan liittyvä ”Merestä Metsäksi” -hanke sekä Svenska yrkesinstitutin koulutusohjelma ”FC Naturbruk”.

Puuenergiasektori on nousseiden energianhintojen vuoksi kovassa kasvussa. Rannikon metsäkeskuksen yhteydessä toimiva Puuenergiafoorumi on toiminut aktiivisesti koko kuluvan ohjelmakauden maakunnallisena kärkihankkeena. Hankkeen kautta on järjestetty mm. läm-

utvecklingsbidrag ur de många källor som finns tillgängliga.

### Träprodukt- och träenergi-branscherna

I Vasaregionen finns ett betydande antal företag inom träproduktbranschen. En stark tillväxt har de senaste åren skett inom i synnerhet trähusindustrin, där bl.a. produktionen av storelementhus har ökat sin andel. Trä- och stockhusproduktionen är i huvudsak lokaliserad till områdena för Oravais, Vörå, Lillkyro och Malax. Södra Österbottens traditionellt starka möbelproduktion sträcker sig från VASEKs medlemskommuner till Jurva, där även Nikkarikeskus byggts som en utvecklingsenhet för branschen. I landskapet Österbotten har utvecklingsarbetet gällande träproduktbranschen koncentrerats till Woodpoint, en skild enhet vid skogscentralen Kusten. Woodpoint, som startades år 1997, har som medlemmar drygt 200 företag inom träproduktbranschen från hela landskapet. Huvudparten av företagen i branschen är, med beaktande av alla storhetsklasser, således medlemmar. Enheten administrerar flera utvecklingsprojekt för branschen, varvid företag av olika storlek kan få mångsidiga utvecklingstjänster på de många delområdena branschen omfattar.

VASEK utövar intimt samarbete med Woodpoint genom att dit länka bl.a. regionala eller företags-specifika frågor i anknytning till träproduktbranschen. År 2005 beviljade VASEK i anknytning till regioncentrumprogrammet Woodpoint 4 500 euro som förfinansiering för att utarbeta ett gemensamt mässkoncept till trähustillverkarna i Vasaregionen för Vasa Bostadsmässa 2008. Kommunfinansieringsandelarna för de övriga projekt som administreras av Woodpoint har tillsvidare skilt sökts från samtliga kommuner i landskapet, men i slutet av år 2005 fördes diskussioner om att ordna kommunal medfinansiering via utvecklingsbolagen.

VASEK är även med i den temagrupp för skogs- och träproduktbranschen som tillsatts av landskapets samarbetsgrupp (MYR), där en heltäckande handläggning av samtliga de projekt som hänförs till branschhelheten sker. Dessa projekt är bl.a. skogscentralen Kustens Träenergiforum, projektet ”Virkesdrivning i skärgården” för främjande av virkesdrivning, vilket administreras av skogsvårdsföreningen Norrskog, projektet ”Från havets botten till djup skog” i anknytning till Metso-programmet samt Svenska yrkesinstitutets utbildningsprojekt ”FC Naturbruk”.

Träenergi-sektorn är med anledning av de höjda energipriserna i kraftig tillväxt. Forumet Träenergi i anslutning till skogscentralen Kusten har hela den pågående programperioden agerat aktivt som det ledande projektet i landskapet. Via



pöyrittäjäkoulutusta yhteistyössä SYL:n kanssa, laadittu kannattavuuslaskelmia lämpölaitoksille ja annettu yritys- ja tilakohtaista neuvontaa investointeihin ja niiden rahoitukseen liittyen. VASEK toimii aktiivisessa yhteistyössä Puuenergiafoorumin kanssa, mutta TE-keskuksen maaseutuosaston kautta päärahoitettavan hankkeen kunnallinen rahoitus haettiin vuonna 2005 suoraan kunnista.

### Kasvihuoneviljely

Kasvihuoneviljelyllä on valtakunnallisesti vahva asema Pohjanmaalla. Toimiala painottuu Suupohjan rannikkoseudulle, etenkin Närpiöön. VASEKin osakaskuntien alueella toimii yhteensä n. 150 kasvihuoneyritystä, joista valtaosa sijaitsee Korsnäsän, Maalahden ja Mustasaaren alueella. Vuoden 2005 aikana voimakkaasti kohonneet energian hinnat koettelivat kasvihuonealan kannattavuutta. Tällä hetkellä suurin osa kasvihuoneista lämmitetään vielä raskaalla tai kevyellä polttoöljyllä, minkä vuoksi kannattavuus on koetuksella lähes ympärivuotiseksi muuttuneen viljelyn osalta.

VASEK oli keskeisesti mukana vuoden 2005 aikana käynnistetyin eri toimijoiden välisen yhteistyön organisoimisessa kasvihuonealan energianeuvontaan liittyen. Toimialan kehittämisessä keskeisessä asemassa ovat mm. tuottajajärjestö ÖSP (Österbottens Svenska Producentförbund) ja maaseutukeskus ÖSL (Österbottens Svenska Lantbrukssällskap). Energia-alaan liittyvistä toimijoista avainasemassa ovat mm. Teknologiaskeskus Merinova sekä Rannikon metsäkeskuksen Puuenergiafoorumi. Ryhmään kuuluu lisäksi alueen oppilaitosten ja viranomaistahojen edustajia. Ryhmän puitteissa valmisteltiin vuoden 2005 lopulla mittava koko maakunnan kattava energia-alan hanke, jonka yhtenä osana on kasvihuonealan energiankäytön ja yrityskohtaisten energiatarkeisujen kehittäminen.

Kasvihuonealalla on turkisalan tavoin tulossa suuri joukko yrityksiä omistajan-/sukupolvenvaihdostilanteeseen. Monessa tapauksessa kasvihuoneyritykset sijaitsevat omistajansa pihapiirissä, jolloin luontevinta olisi perheen sisäinen sukupolvenvaihdos. Lähivuosisien suhdanteet tulevat osaltaan ratkaisemaan monen yrityksen tulevaisuuden, sillä monissa tapauksissa jatkamisen edellytyksenä on investointi uusiin lämmitys- ja valaistusratkaisuihin sekä kapasiteetin nostamiseen. VASEK on vahvistanut toimintaansa sukupolven- ja omistajanvaihdoksiin liittyen vuoden 2005 lopulla, jolloin yksittäiset yritykset saavat aiheeseen liittyvää neuvontaa.

projektet har bl.a. utbildning i samarbete med SYL arrangerats för värmeföretagare, det har utarbetats lönsamhetskalkyler för värmeverk och getts företags- och lägenhetsspecifik rådgivning i fråga om investeringar och finansieringen av dessa. VASEK utövar aktivt samarbete med forumet Träenergi men via TE-centralens landsbygdsavdelningen söktes år 2005 direkt från kommunerna den kommunala finansieringen av detta huvudfinansierade projekt.

### Växthusodling

På riksnivå har växthusodlingen en stark ställning i Österbotten. Branschen är koncentrerad till Sydösterbottens kustområde, i synnerhet till Närpes. I området för VASEKs medlemskommuner finns sammanlagt cirka 150 växthusföretag, av dessa huvudparten i områdena för Korsnäs, Malax och Korsholm. Att energipriserna under år 2005 steg kraftigt ansträngde lönsamheten inom växthusbranschen. För närvarande använder merparten av växthusen fortfarande tung eller eldningsolja för uppvärmningen, vilket lett till en synnerligen ansträngd lönsamhet för denna odling som utövas i det närmaste året om.

VASEK tog centralt del i organiseringen av det samarbete mellan olika aktörer som i anknytning till energirådgivningen till växthusbranschen inleddes år 2005. Vid utvecklingen av branschen innehas en central ställning av bl.a. producentorganisationen ÖSP (Österbottens Svenska Producentförbund) och landsbygdscentralen ÖSL (Österbottens Svenska Lantbrukssällskap). Av de aktörer som anknyter sig till energibranschen innehas en central ställning av bl.a. Teknologicentrum Merinova samt skogscentralen Kustens Träenergiforum. Till gruppen hör dessutom representanter för områdets läroinrättningar och myndigheter. Inom ramen för gruppen utarbetades i slutet av år 2005 ett omfattande projekt för energibranschen som omfattar hela landskapet, där som en del ingår utvecklingen av energianvändningen inom växthusbranschen och företagsspecifika energilösningar.

Inom växthusbranschen står alldeles som inom pälsbranschen ett stort antal företag inför ägarskiftet/generationsväxlingar. I många fall är växthusföretagen belägna på ägarnas gårdsområden, varvid det naturliga vore en generationsväxling inom familjen. Konjunkturerna de närmaste åren kommer för sin del att avgöra framtiden för många företag, eftersom i många fall förutsättningen för att fortsätta verksamheten är att det investeras i nya lösningar för uppvärmning och belysning samt att kapaciteten höjs. VASEK har i slutet av år 2005 intensifierat sin verksamhet i anslutning till ägarskiftet och generationsväxlingar och ger enskilda företag rådgivning i dessa frågor.



## Turkistarhaus

Turkistarhaus on vientipainotteinen, maaseutu työllistävä elinkeino, jonka ansiosta monet maaseutukunnat ovat elinvoimaisia. Suomessa on noin 1500 turkistarhaa, jotka työllistävät noin 7000 henkilöä ja lisäksi epäsuorasti 10 000 henkilöä. Pohjanmaalla tuotetaan noin 90 prosenttia Suomen koko tuotannosta. VASEKin edustaja on mukana maakuntarajat ylittävässä turkistarhauksen yhteistyöryhmässä. Työryhmässä on keskusteltu ajankohtaisista asioista, jotka koskevat kaikkia turkistarhaeläimiä kasvattavia seutuja. Esimerkki näistä on Suomen Turkiseläinten Kasvattajien Liiton alulle laittama plasmasytoosin torjuntahanke, jossa muodostettiin työryhmä liiton työntekijöistä, Turkistuottajat Oyj:stä ja muutamista minkkitarhajoista. Hankkeen tavoitteena on nostaa koko turkistuotantoalan kansainvälistä kilpailukykyä tuotantorakennetta uudistamalla ja parantamalla pentutulosta ja minkin nahan laatua.

Vuoden 2005 aikana otettiin käyttöön sinikettujen perinnöllisen luokittelun uusi versio. Vastaavanlainen muutos minkkien kohdalla on parhaillaan työstettävänä. Turkiseläinkannan tavoitteena on aina ollut pentueen koon suurentaminen, turkin laatuominaisuuksien parantaminen ja sen koon suurentaminen. VASEK on mukana rahoittamassa ylimatekunnallista yhteishanketta turkisanalan jatkojalostuksen osaamiskeskittymän luomiseksi Keski-Pohjanmaan ammattikorkeakoulun Pietarsaaren yksikköön. Turkisanalan profiilin nostamiseksi Kokkolaan on suunnitteilla syksyllä 2006 laaja toimialaseminaari, jossa olisi myös infopiste alasta kiinnostuneille.

## Elintarvikeala

Elintarvikeala on viime vuosina menettänyt suhteellista asemaansa Vaasanseudulla. Muutokset ovat kohdistuneet mm. lihanjalostus- ja meijeritoimintaan: niiden toimintoja on lakkautettu ja siirretty Vaasanseudun ulkopuolelle. Kaupan ja hankintatoimen keskittymisen vuoksi erityisesti pienet ja keskisuuret elintarvikealan yritykset ovat hankalassa asemassa. Elintarvikealan kehittämiseksi maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) on nimennyt elintarvikealan teemaryhmän, jossa VASEK on edustettuna vuodesta 2005 alkaen. Ryhmä koostuu elintarvikealan eri sektoreiden yritysedustajista, viranomaisista sekä toimialaja kehittäjäorganisaatioista.

Elintarviketoimialan kehittämistyöstä vastaa maakunnallisesti Vaasan ammattiopiston yhteydessä jo 1990-luvun lopulta toiminut Foodia, jolla on henkilöresursseja myös Pietarsaarenseudulla ja Suupohjan rannikkoseudulla. Foodian johdolla elintarvikealan teemaryhmä on

## Pälsfarmning

Pälsfarmning on en exportbetonad näringsgren som sysselsätter människorna på landsbygden. Tack vare pälsfarmningen är många landskommuner livskraftiga och har kunnat bibehålla sitt grundläggande tjänsteutbud, rentav utveckla detta. I Finland finns ca. 1500 pälsfarmer som direkt sysselsätter 7 000 personer, indirekt ca. 10 000 personer. Inom Österbotten produceras ca. 90 % av Finlands produktion, vilket betyder att den har en stor nationalekonomisk betydelse.

VASEK har en representant i den landskapsöverskridande samarbetsgruppen för pälsbranschen. I gruppen har man diskuterat olika aktuella frågor som är gemensamma för alla regioner i Finland som föder upp pälsdjur. Exempel på dessa är projektet för bekämpning av plasmacytos som initierats av Finlands Pälsdjursuppfödarens Förbund, som beslöt senaste år att intensifiera satsningen på bekämpning av plasmacytos. En projektgrupp bestående av anställda vid förbundet och Turkistuottajat Oyj samt några minkfarmare bildades. Projektets målsättning är att förbättra hela pälsproduktionsbranschens internationella konkurrenskraft genom att förnya produktionsstrukturen samt förbättra valpresultatet och kvaliteten på minkskinn.

Under år 2005 togs en ny version för beräkning av blårävarnas genetiska rangordning i bruk. En liknande ändring är under utarbetning för mink. Målsättningen för pälsdjursaveln har alltid varit att förbättra kullstorleken och pälsens kvalitets egenskaper samt att öka på storleken. VASEK är med och finansierar ett landskapsöverskridande projekt som syftar till att skapa ett kunskapscenter kring vidareförädling inom pälsbranschen vid Mellersta Österbottens yrkeshögskolas enhet i Jakobstad. För att höja pälsbranschens profil planerar man ett stort seminarium kring pälsbranschen i Kokkola på hösten 2006. Där skulle finnas en informationspunkt för alla intresserade.

## Livsmedelbranschen

Livsmedelsbranschen har de senaste åren förlorat sin relativa ställning i Vasaregionen. Ändringarna har skett bl.a. inom köttförädling och mejerier: verksamhet har lagts ner eller flyttats utanför regionen. I synnerhet små och medelstora livsmedelsföretag är i en besvärlig situation i och med att handel och upphandlingar har koncentrerats. Landskapets samarbetsgrupp (MYR) har tillsatt en temagrupp för livsmedelsbranschen i syfte att utveckla branschen. Gruppen består av representanter för företag verksamma i olika livsmedelsbranschens sektorer, myndigheter samt bransch- och utvecklingsorganisationer. VASEK är med i gruppen sedan 2005.



laatinut toimialan kehittämisstrategiaa ja valmistellut osaltaan uutta maaseutuohjelmaa vuosille 2007–2013. Foodia/Vaasan ammattiopisto hallinnoi tällä hetkellä TE-keskuksen maaseutuosaston kautta rahoitettavaa maaseudun elintarvikealan yritysten kehittämishanketta sekä Pohjanmaan liiton kautta päärahoitettavaa Foodia Techno -hanketta. Jälkimmäisen hankkeen kautta suuremmilla elintarvikealan yrityksillä on käytettävissään varsin monipuoliset kehittämisspalvelut. Merenkurkun Interreg-ohjelmaan kuuluu lisäksi Merenkurkun neuvoston hallinnoima mittava Gastro Botnia -hanke, jonka puitteissa elintarvike- ja ravintola-alan yrityksille on tarjolla runsaasti kehittämissmahdollisuuksia. VASEK on pyrkinyt osaltaan välittämään toimialan yrityksille tietoa hankkeiden kautta tarjolla olevista mahdollisuuksista, minkä lisäksi on yritystasolla käyty läpi kulloinkin soveltuvat eri organisaatioiden tarjoamat palvelut ja tukimuodot.

## Media

Media-ala on jo useiden vuosien ajan ollut yksi kehittämisen painopisteistä Vaasanseudulla. VASEK on panostanut toimialaan aluekeskusohjelman kautta sekä myöntämällä kunnallista vastinrahoitusta muista rahoituslähteistä toteutettuihin alan hankkeisiin. Media-alan alueellisenä kehittämissyksikkönä toimii MediaCity, joka on Åbo Akademin erillislaitos Vaasassa.

Vuonna 2005 toteutettiin yhteishankkeena selvitys media-alan mahdollisuuksista toimia uutena osaamisalana tulevalla ohjelmakaudella. Tätä kirjoitettaessa näyttää todennäköiseltä että Vaasanseudulta tullaan jättämään digitaaliseen televisioon ja interaktiiviseen sisällöntuotantoon liittyvä ohjelmahakemus osana kansallista klusteria (ks. tarkemmin VASEK Oy:n rahoittamat hankkeet).

Kuluvalla ohjelmakaudella media-alan kehittämisen kärkihankkeena Vaasanseudulla on toiminut OneStopShop -hanke, jonka yhteydessä kehitetään interaktiivisen digi-TV:n hyödyntämistä eurooppalaisella huipputasolla. Hanke aloitettiin vuonna 2004 ja sen toteuttaminen jatkuu vuoden 2006 loppuun (ks. tarkemmin Vaasanseudun aluekeskusohjelma).

Pohjanmaan Mediakomissio toimi vielä vuonna 2005 Stiftelsen för Österbottens högskolanin hallinnoimana hankkeena (ks. tarkemmin VASEK Oy:n rahoittamat hankkeet). Mediakomissio-hanke on ollut keskeisessä asemassa alueemme media-alan osaamisen markkinoinnissa ja käytännön tuotantotoiminnan osalta Pohjanmaalla.

Vuonna 2005 VASEK oli myös mukana Wildlife

Foodia som har personalresurser även i Jakobstadsregionen och Sydösterbotten. Under ledning av Foodia har temagruppen för livsmedelsbranschen utarbetat en utvecklingsstrategi för branschen och för sin del berett det nya landsbygdsprogrammet för 2007–2013. Foodia/Vasa yrkesinstitut administrerar ett utvecklingsprojekt för landsbygdsens små livsmedelsföretag som finansieras genom TE-centralens landsbygdsavdelning samt Foodia Techno, vars huvudfinansiering kommer från Österbottens förbund. Det senare erbjuder större livsmedelsföretag mycket mångsidiga utvecklingstjänster. Inom ramen för projektet Gastro Bothnia, som är en del av Kvarken Interreg-program och som administreras av Kvarkenrådet, erbjuds företag inom livsmedels- eller restaurangbranschen gott om utvecklingsmöjligheter. VASEK har för sin del strävt efter att förmedla information om olika möjligheter som erbjuds genom projekten, och informerat företag om de tjänster och stödformer som olika organisationer erbjuder.

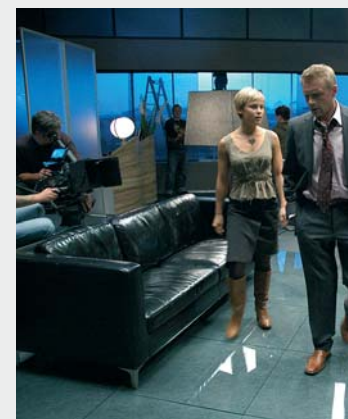
## Mediebranschen

Mediebranschen har redan i flera år varit ett av tyngdpunktsområden i utveckling av Vasaregionen. VASEK har satsat på branschen genom regioncentrumprogrammet och genom att bevilja kommunal medfinansiering för projekt i branschen som finansierats av andra finansieringskällor. Mediebranschens utvecklingsenhet i regionen är Åbo Akademin enhet MediaCity.

År 2005 utfördes, på initiativ av Österbottens förbund, en utredning om mediebranschens möjligheter att bli ett nytt kunskapsområde i Västra Finlands kunskapscentraprogram på den nya programperioden. När denna text skrevs var det sannolikt att Vasaregionen kommer att lämna in en programansökan, som en del av nationellt kluster, om digital tv och interaktiv produktionsinnehåll. (Se närmare under av VASEK Ab beviljad finansiering).

Under den nuvarande programperioden har spjutspetsprojektet för mediebranschens utveckling i Vasaregionen varit OneStopShop, där man utvecklar kunnandet inom interaktiv digi-TV till europeisk toppnivå. Projektet påbörjades i 2004 och genomförandet pågår till slutet av 2006. (Se närmare Regioncentrumprogrammets åtgärdsplan media.)

Österbottens Mediakommission var under 2005 ett av Stiftelsen för Österbottens högskola administrerat projekt (se närmare under av VASEK Ab beviljad finansiering). Projektet har varit mycket viktigt för marknadsföring av vår regions kompetens och för den praktiska produktionsverksamheten i Österbotten.



Vaasa -luontoelokuvafestivaalin 2006 suunnitelutyön rahoituksessa. Tämä kansainvälinen tapahtuma järjestetään kahden vuoden välein ja seuraava festivaali pidetään ajalla 22.11.–26.11.2006 (ks. tarkemmin VASEK Oy:n rahoittamat hankkeet).

## ICT

### Seudullisen tietohallintoyhteistyön kehittämisen

Vuoden 2004 kesäkuussa kunnanjohtajakoukussa päätettiin antaa VASEKille tehtäväksi seudullisen tietohallintoyhteistyön kartoitus ja seudullisen tietohallintostrategian luominen. Tehtävän taustalla oli erään tietohallinnon palveluita tarjoavan yrityksen tarjous kartoittaa yhtiön pääosakaskuntien sen hetkiset tietotekniikkaratkaisut sisältäen työasemat, palvelimet ja lähiverkon laitteet. Kartoitus tehtiin syksyn 2004 aikana. Vuoden 2005 alussa ryhdyttiin valmistelemaan Vaasanseudun tietohallinnon visiota (2005–2015) työryhmässä, jonka kokoonpanossa oli seudun kuntien kunnanjohtajia, hallintojohtajia, talousjohtajia, atk-asiantuntijoita ja -johtajia. Vision valmistuttua päätettiin aloittaa seudullisen tietohallintoyhteistyön strategian laatiminen yhdessä konsultin kanssa. Strategian tarkoituksena oli kartoittaa missä asioissa kuntatasolla voidaan tehdä yhteistyötä sekä minkälaisia tietoteknisiä ja sovelluspuolen ratkaisuja kunnat voisivat toteuttaa yhdessä ja näin saavuttaa merkittävää taloudellista ja osaamispääomahyötyä. Luonnolliseksi tietohallintoyhteistyön kartoittamisen teki myös se, että 2004 aloitetun palvelustrategiaselvityksen kautta tulleesta materiaalista esiin nousi lähes jokaiselta sektorilta sellaisia seikkoja, jotka jotenkin liittyivät tietoteknisiin ratkaisuihin. Palveluiden tuottaminen kuntayhteistyönä edellyttää myös tietoteknisten ratkaisujen sujuvaa yhteistoimintaa tai jopa yhtenäistämistä.

Vuoden 2006 aikana on tarkoitus aloittaa konkreettinen työ yhteisen seudullisen tietohallinnon ohjaamiseen ja kuntayhteistyönä toteutettujen palveluiden tietoteknisten ratkaisuiden toteuttaminen. Ensimmäisenä tehdään sovelluspuolen täydellinen kartoitus, jonka perusteella voidaan tarkastella, missä tilassa kuntien tämän hetkinen sovellustaso on, ja milloin mahdollinen ohjelmistojen uusiminen tulee eteen. Näin voidaan jo ennakkoon tehdä ehdotuksia kuntien siirtymistä samojen sovellusten käyttämiseen. Toimenpiteillä tullaan saavuttamaan kunnissa merkittäviä säästöjä, tietoteknisesti turvallisia ratkaisuja ja ennen kaikkea sovellusosaamisen säilyminen alueella pystytään turvaamaan.

ICT-alan kehittämiseen osallistuu myös IT-Pohjanmaa asiantuntijaryhmä, jonka tavoitteena

År 2005 var VASEK med att finansiera planeringen av Wildlife Vaasa -naturfilmfestivalen. Detta internationella evenemang arrangeras med två års mellanrum, och nästa festival hålls 22.11–26.11.2006 (se närmare under av VASEK Ab beviljad finansiering).

## ICT

### Utveckling av det regionala informationsförvaltningsarbetet

I juni år 2004 beslöts vid ett möte för kommundirektörerna att ge VASEK i uppdrag att kartlägga det regionala informationsförvaltningsarbetet och skapa en regional informationsförvaltningsstrategi. Bakom detta uppdrag låg det erbjudande ett företag som erbjuder informationsförvaltningstjänster gett om att kartlägga bolagets huvudmedlemskommuners dåvarande informationstekniklösningar i fråga om arbetsstationer, servrar och apparatur för lokala nät. Kartläggningen genomfördes hösten 2004. I början av år 2005 inleddes i en arbetsgrupp som bestod av kommundirektörer, förvaltningsdirektörer, ekonomidirektörer, adb-sakkunniga och adb-chefer från regionens kommuner arbetet med att uppgöra en informationsförvaltningsvision (2005 – 2015) för Vasaregionen. Efter att visionen blivit klar beslöts att tillsammans med en konsult utarbeta en strategi för det regionala informationsförvaltningsarbetet. Syftet med strategin var att kartlägga i vilka frågor och funktioner samarbete kan aktualiseras samt vilka informationstekniska lösningar och lösningar i fråga om tillämpningar kommunerna kunde genomföra tillsammans och härigenom uppnå betydande såväl ekonomisk nytta som nytta i form av ett know-how -kapital. Att för nästan samtliga sektorer del det material som insamlades i samband med den servicestrategiutredning som inleddes år 2004 visade på omständigheter som på ett eller annat sätt anknöt sig till informationstekniska lösningar gjorde även att en kartläggning av informationsförvaltningsarbetet föll sig naturlig. Tillhandahållande av tjänster i samarbete mellan kommunerna förutsätter även smidigt samarbete mellan eller till och med förenhetligande av de informationstekniska lösningarna.

Avsikten är att under år 2006 inleda det konkreta arbetet för att genomföra styrningen av en gemensam, regional informationsförvaltning och informationstekniska lösningar för tjänster som genomförs i samarbete mellan kommunerna. Inledningsvis görs en genomgripande kartläggning av tillämpningarna, vilken gör det möjligt att granska på vilken nivå kommunernas nuvarande tillämpningar befinner sig och när programmen eventuellt måste förnyas. Detta gör det möjligt att redan i förväg framlägga förslag om att





on auttaa Pohjanmaan liittoa laatimaan maakunnan kattavan laajakaistaverkon toteuttamissuunnitelma. Työryhmä koostuu alan asiantuntijoista; siinä on mukana mm. Vaasan sairaanhoitopiirin, Pohjanmaan liiton, VASEKin, terveystieteiden tutkimuskeskusten ja muiden sidosryhmien edustajia. Tavoitteena on selvittää maakunnan kattavan, kunnat yhdistävän laajakaistaverkon ja Open Access -periaatteella toteuttavan laajakaistaverkon kustannukset. Näistä jälkimmäiseen on kaikilla operaattoreilla mahdollisuus tulla tarjoamaan palvelujaan. Alan tulevaisuutta petaa myös kahden TE-keskuksen alueen ICT-hankkeiden ja niiden rahoituksen kanssa työskentelevien asiantuntijoiden ydinjoukko, Pohjanmaan ICT-klubi. Työryhmän tarkoituksena on edistää alueen ICT-alan kehitystä ja samalla myös alueen muiden yritysten tietoteknisen tason ja osaamisen kehittämistä hanketoiminnan avulla. Oleellista on, että työryhmä toimii verkoston tavoin ja jakaa tietoa alueella meneillään olevista hankkeista ja niiden toteutustavoista. Tiedon välittämisen tehostaminen poistaa päällekkäisyyttä ja antaa tietoa hyvistä hankkeista kaikkien alueella toimivien sidosryhmien käyttöön.

eLiiketoiminta.com on valtakunnallinen eLiiketoiminnan kehittäjäverkosto, jonka tarkoituksena on, samoin kuin Pohjanmaan ICT-klubilla, jakaa tietoa eri maakunnissa toteutetuista ICT-alan hankkeista. Verkostolla on myös käytössään valtakunnan tasolla toimiva hankeseurantajärjestelmä, jolla voidaan helpottaa hankkeiden tulosten seurantaa ja raportointeja. Sama järjestelmä on myös erittäin hyvä työkalu hankkeessa mukana oleville palveluntarjoajille ja rahoittajille. Hankkeessa on mukana maakunnallisesti toimivia ICT-alan kehittäjäorganisaatioita, mm. Seinäjoen Teknologikeskus Oy (STOY), Kareltek, Lahden AMK, ICT Turku, Kouvola region, Savonia-AMK ja Professia. VASEKin roolina on ollut kartoittaa mahdollisuuksia vastaavien hankkeiden toteuttaminen Vaasanseudulla mitä muualla Suomessa on ICT-alan kehittämiseksi tehty. Tästä onkin ollut erittäin paljon hyötyä mm. rahoitusten, hankesuunnitelmien ja toteutusmahdollisuuksien kartoittamisessa vastaavien hankkeiden toteuttamiseksi alueella.

#### **Omistajan- ja sukupolvenvaihdokset, yrittäjyyden edistäminen**

VASEKin päätehtävään, elinkeinoelämän toimintaedellytysten turvaamiseen, kuuluu luonnollisesti myös yrittäjyyden edistäminen sekä omistajanvaihdosten tukeminen.

Vaasanseudun uusyrityskeskus Startia saa noin puolet toimintansa rahoituksesta kunnilta. VASEKin kautta kanavoituvat VASEKin jäsenkuntien maksut Startialle. Lisäksi Startia ja VASEK

kommunerna skall övergå till att använda samma tillämpningar. Genom dessa åtgärder kan betydande besparingar för kommunerna och informationstekniskt trygga lösningar erhållas och framför allt tryggas att tillämpningskunskaperna i regionen upprätthålls.

I utvecklingen av ICT-branschen deltar även en sakkunniggrupp från IT-Österbotten vars syfte är att hjälpa Österbottens förbund med en utredning om en plan för hur ett täckande bredbandsnät kan genomföras. Arbetsgruppen består av sakkunniga inom branschen, bland annat av representanter för Vasa sjukvårdsdistrikt, Österbottens förbund, VASEK, samkommunerna för hälsovårdscentralerna och för övriga intressegrupper. Målet är att göra en utredning av kostnaderna för ett bredbandsnät som täcker hela landskapet, förenar kommunerna och fullgörs enligt Open Access-principen. För sistnämndas del har samtliga operatörer möjlighet att erbjuda sina tjänster. En framtid för branschen bäddas även av den kärngrupp, Österbottens ICT-klubb, som arbetar med ICT-projekt och finansieringen av dessa i området för två TE-centraler. Arbetsgruppens avsikt är att främja utvecklingen av ICT-branschen i regionen och samtidigt genom projektverksamhet utveckla den informationstekniska nivån och kunnandet hos regionens övriga företag. Väsentligt är att arbetsgruppen arbetar i form av ett nätverk och fördelar information om de projekt som pågår i regionen och om det sätt på vilket de fullgörs. En effektivisering av informationsförmedlingen förhindrar överlappning och ger samtliga de intressegrupper som finns i regionen tillgång till information om goda projekt.

eLiiketoiminta.com är ett riksomfattande utvecklingsnätverk för eAffärsverksamhet för vilket målsättningen, på samma sätt som för Österbottens ICT-klubb, är att ge information om de ICT-projekt som genomförts i olika landskap. Nätverket har även till sitt förfogande ett projektuppföljningssystem på riksomfattande nivå med vars hjälp uppföljningen av vilka resultat som nåtts samt rapporteringen underlättas. Samma system är även ett mycket gott verktyg för de leverantörer av tjänster och finansierare som tar del i projektet. I projektet deltar även utvecklingsorganisationer på landskapsnivå för ICT-branschen, bl.a. Seinäjoen teknologia osaamiskeskus Oy (STOY), Kareltek, AMT i Lahtis, ICT i Åbo, Kouvola region, Savonia AMK och Profess. VASEKs roll har varit att kartlägga möjligheterna att i Vasaregionen genomföra motsvarande projekt som på andra håll i Finland genomförts i syfte att utveckla ICT. Detta har även varit till stor nytta vid bl.a. kartläggningen av finansieringen av och projektplanerna för samt möjligheterna till att fullgöra motsvarande projekt i regionen.



tekevät yhteistyötä mm. jatkuvan tiedonvaihdon kautta (esimerkiksi VASEKin e-sitsit) sekä ohjaimalla tarvittaessa asiakkaita toistensa luo.

SuperStart on alkavalle yrittäjälle kehitetty Euroopan sosiaalirahaston rahoittama projekti. Projektin toteuttajana toimii Pohjanmaan TE-keskuksen työvoimaosasto. Projektin tavoitteena on tiedottaa starttirahasta ja TE-keskuksen palveluista alkavalle yrittäjälle sekä turvata asiakkaille yrityksen perustamis- ja aloitusvaiheen ohjaus, neuvonta ja koulutuspalvelut muiden alueen yrityspalvelujen tuottajien kanssa. VASEKin edustaja on mukana SuperStartin ohjausryhmässä.

Vuoden 2005 lopussa VASEK aloitti sähköisen omistajanvaihdospörsin suunnittelun. Tarkoitus on toteuttaa kaksikielinen sähköinen foorumi yrityksestä luopumista suunnitteleville sekä yritystoiminnan aloittamisesta kiinnostuneille henkilöille. Toteutuessaan kaksikielinen omistajanvaihdospörssi on ainoa myös ruotsinkielisille omistajanvaihdosta suunnitteleville henkilöille suunnattu sivusto.

Vuonna 2005 Vaasan yrittäjät on saanut VASEKilta 5000 euroa tukea toimistohotellissaan toimivan yrityshautomotoiminnan toimintakonseptin rakentamiseen sekä toiminnan käynnistämiseen.

### **Kansainvälistyminen**

Vaasan yrittäjien kansainvälinen valiokunta ei toiminut aikaisempien vuosien tapaan alkuvuoden 2005 jälkeen aktiivisesti. Toiminnan päävetovastuu katsottiin kuuluvan Viexpolle ja yhteistyötä näin ollen oli tarpeen katsoa uusien painotusten mukaan. VASEKin toiminnanjohtaja oli mukana tässä ryhmässä ja on aikaisemmin toiminut siinä puheenjohtajana.

VASEK on ollut tiiviisti mukana Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjien aloitteesta käynnistetyn alueemme yritysten kansainvälistymisen ja kilpailukyyn (competitvity development) vahvistamiseen liittyvän hankkeen valmistelussa. Hankkeen päämiehenä toimii yhteisesti sovitusti Teknologikeskus Merinova osana metallialaan painottuvaa MetNet-hanketta. Käytännön toteutuksesta vastaa kilpailutuksen voittanut Oy SM-TEC Ltd Mustasaaresta, jonka toimitusjohtaja Kim Backmanilla on vahva käytännön kokemus kansainvälisestä kaupasta ja toimitajaverkoston rakentamisesta. CODE kattaa toiminnallisesti koko Pohjanmaan maakunnan. Hankkeeseen on alustavasti ilmoittautunut mukaan jo 40 yritystä, joista valtaosa toimii Vaasanseudulla. VASEKin myöntämän rahoituksen kautta Vaasan, Mustasaaren, Maalahden, Korsnäsin, Laihian, Vähänkyrön ja Isonkyrön yrityk-

### **Ägarskiften och generationsväxlingar, främjande av företagsamhet**

I VASEKs huvuduppgift, att trygga näringslivets verksamhetsförutsättningar, ingår givetvis även att ge sitt stöd för ny företagsamhet samt för ägarskiften

Vasanejdens nyföretagscentrum Startia får cirka hälften av finansieringen för sin verksamhet från kommunerna. Betalningarna från VASEKs medlemskommuner kanaliseras via VASEK till Startia. Dessutom samarbetar Startia och VASEK bl.a. genom ett fortgående utbyte av information (t.ex. VASEKs e-sits) samt genom att vid behov slussa klienter till varandra.

SuperStart är ett för nya företagare utvecklat projekt som finansieras av Europeiska socialfondens. Projektet genomförs av arbetskraftsavdelningen vid Österbottens TE-central. Projektets målsättning är att informera nya företagare om möjligheten till startpenning och om de tjänster TE-centralen erbjuder samt att tillsammans med övriga leverantörer av företagstjänster trygga att klienterna vid grundandet av företaget och i inledningskedet av dess verksamhet får handledning, rådgivning och utbildningstjänster. VASEK är representerat i styrgruppen för SuperStart.

I slutet av år 2005 inledde VASEK planeringen av en elektronisk ägarskiftesbörs. Syftet är att starta ett tvåspråkigt elektroniskt forum för dem som planerar att överlåta sitt företag eller som är intresserade av att inleda företagsverksamhet. Då den tvåspråkiga börsen tagits i bruk är denna den enda webbsida som är riktad till även svenskspråkiga som planerar ett ägarskifte.

År 2005 har Vaasan yrittäjät av VASEK fått 5 000 euro som stöd för att bygga upp ett verksamhetskoncept för den verksamhet för företagskläckning som avses ske i dess kontorshotell samt för att starta denna verksamhet.

### **Internationalisering**

Vaasan yrittäjäts internationella utskott var inte verksam efter början av 2005 på samma sätt som under tidigare åren. Man ansåg att huvudansvaret för verksamheten hör till Viexpo, och det fanns således behov att se på samarbetet utifrån nya betoningar. VASEKs verkställande direktör var med i gruppen och har tidigare fungerat som dess ordförande.

VASEK har aktivt varit med om att förbereda ett projekt för förstärkning av företagens internationalisering och konkurrenskraft i vår region (competitvity development), som initierats av Kust-Österbottens Företagare. Huvudmannen för projektet är enligt avtal Teknologicentret

sillä on mahdollisuus osallistua hankkeeseen.

Vaasanseudun yritysten kansainvälistymismahdollisuuksien edistäminen on ollut yksi tärkeä osa alueen yritysten kehittämisessä. Venäjän viennin suuri kasvu viime vuosina on luonut hyviä mahdollisuuksia alueemme yrityksille avata vientitoimintaa Venäjän suuntaan. Etabloimismahdollisuudet Venäjän suuntaan ovat kiinnostanut useita alueemme teollisuusyrityksiä. VASEK järjesti yhteistyössä Viexpon kanssa alueen yrityksille suunnattuja vienninedistämisminareja, joissa yrityksille jaettiin laajalti tietoa Venäjänkaupan mahdollisuuksista ja toimintatavoista. Samoin Viexpon järjestämien Fact Finding -matkojen markkinointiin alueen yrityksille VASEK on panostanut vahvasti ja hyödyntänyt toteuttamaansa Vaasanseudun Yrityskisteriä apuna viestittämään juuri oikean kohderyhmän yrityksiä Fact Finding -matkoista. Matkat ovat suuntautuneet mm. Venäjälle, Intiaan, Kiinaan, Aasiaan ja Euroopan eri maihin.

Seudun kansainvälisten kärkiyritysten työntekijöiden perheiden tueksi VASEK on selvittänyt seudun englanninkieliset koulutusmahdollisuudet ja koontanut ne esitteeksi. Näiden perheiden jokapäiväisen elämän tueksi ja seudulle mahdollisesti tuloa suunnittelevien kansainvälisten työntekijöiden oppaaksi VASEK kokosi vuoden 2005 aikana verkkosivuilleen tietoa Vaasanseudusta ja Suomesta Vaasa Region eXpatriate Services -osioksi. ”VRXS” (voidaan myös lausua ’we are access’) on monipuolinen tietopaketti, jota päivitetään jatkuvasti.

### Hyvinvointisektori

Hyvinvointisektorilla oleellisia tuloksia on saatu seudullisen palvelustrategian suunnittelutyöstä. Katso tarkemmin artikkelista aluekeskusohjelman alla sivulla 38.

Aluekeskusohjelman puitteissa toimii kolme eri aluekeskusten välistä teemaverkostoa, jotka on käynnistetty sisäasiainministeriön aloitteesta. Vaasanseutu oli vuonna 2005 mukana hyvinvointiverkostossa. Seudun edustajana on toiminut VASEKin kehittämisspällikkö, joka on myös ollut mukana Seinäjoen kansallisen hyvinvointiseminaarin suunnitteleessa työryhmässä. Lisäksi hän on osallistunut hyvinvointiteknologia-seminaareihin ja pyrkinyt viemään seudulliseen palvelustrategiatyöhön tietoa uudesta innovatiivisesta tekniikasta, joka voisi tukea panostusta avohoitoon. Tämä on puolestaan tärkeää, jotta hoitoketju toimisi parhaalla mahdollisella tavalla.

### Koulutus

Merinova och projektet hör som en del under metallbranschens utvecklingsprojekt MetNet. Ansvarig för projektets praktiska genomförande är Oy SMTEC Ltd i Korsholm som vann anbudsförändret och vars VD Kim Backman har mycket starkt praktisk erfarenhet av internationell handel och byggande av leverantörsnätverk. CODE omfattar hela landskapet Österbotten. Preliminärt har 40 företag, merparten verksamma i Vasaregionen, anmält sig. Via finansiering som VASEK beviljat har företag i Vasas, Korsholm, Malax, Korsnäs, Laihela, Lillkyro och Storkyro möjlighet att delta i projektet.

VASEK har utfört en utredning om engelskspråkiga utbildningsmöjligheter i regionen och sammanställt en broschyr över dem för internationella arbetstagare och deras familjer i regionen. Denna information och allmän information om Vasaregionen på engelska har samlats på VASEKs webbsidor för att underlätta vardagen för ”expatriater” redan bosatta i regionen och för sådana som planerar på att komma till regionen. ”VRXS” (kan även uttalas ’we are access’) är ett mångsidigt informationspaket som uppdateras regelbundet.

### Välfärdssektorn

Det regionala servicestrategiarbetet har gett värdefulla resultat för välfärdssektorn. Se närmare under regioncentrumprogrammet på sidan 38.

Inom regioncentrumprogrammet nationellt finns tre olika nätverk för regioncentrumområdena. Nätverken har tillkommit på inrikesministeriets initiativ. Vasaregionen medverkade under år 2005 i välfärdsnätverket. Utvecklingschefen har fungerat som regionens representant i det, och bl.a. i den rollen medverkat i en mindre arbetsgrupp som planerade det nationella välfärdsforumet i Seinäjoki i Seinäjoki. Han har också deltagit i gemensamma seminarier om välfärdsteknologin och försökt förmedla vidare till det regionala servicestrategiprojektet att det finns nya innovativ teknik som kunde stöda en satsning på öppen vård. En satsning på öppen vård, i sin tur, är viktig för att vårdkedjan skall fungera optimalt.

### Utbildning

VASEK har under år 2005 såväl finansierat olika utbildningsprojekt som tagit del i det styrgruppsarbete som gällt dessa. Samarbete inom utbildningsbranschen är viktigt och skapar en grund även för utvecklingen av näringslivet. Genom att delta i utbildningsprojekten kan VASEK bl.a. till företagen förmedla aktuell information om den utbildning som erbjuds.

År 2005 har VASEK varit representerat i styr-



VASEK on vuoden 2005 aikana sekä rahoittanut erilaisia koulutushankkeita että osallistunut koulutushankkeiden ohjausryhmätyöskentelyyn. Yhteistyö koulutuslalla on tärkeää ja luo pohjaa myös elinkeinoelämän kehittämislle. Osallistamalla koulutushankkeiden suunnitteluun ja toteutukseen VASEK pystyy mm. välittämään yrityksille ajantasaista tietoa tarjolla olevista koulutuksista.

Vuonna 2005 VASEKin edustaja on osallistunut ohjausryhmätyöskentelyyn mm. Super Start -hankkeessa, pk-yritysten kehittämismallia luovassa Panos-hankkeessa, sekä yrittäjyyttä edistävissä Osaava yrittäjä- ja Företagsstarten -hankkeissa.

VASEK on rahoittanut ja tehnyt yhteistyötä TEKNO 2005 -palveluohjelman kanssa. Palveluohjelmaan kuuluu myös koulutusosio, jonka tavoitteena on yritysten osaamistason nostaminen.

Vaasan ammattiopisto ja Svenska yrkesinstitutet järjestivät toukokuussa 2005 seudun peruskoulujen kahdeksaluokkalaisille tutustumisretken ensimmäisiin Suomessa järjestettyihin ammatitaidon MM-kilpailuihin Helsinkiin. VASEK osallistui linja-autokuljetusten rahoittamiseen yhdessä kymmenien seudun yritysten kanssa.

Keväällä 2005 VASEK järjesti yhdessä VIEXPON kanssa Venäjän vientikaupasta kiinnostuneille yrityksille suunnatun WorkShop Russia -seminaarin. VIEXPO järjesti samanlaisen tietoiskuseminaarin myös Pietarsaassa ja Kokkolassa yhdessä Concordian ja KOSEKin kanssa.

Myös aluekeskusohjelman alaisuudessa valmisteltu Vaasanseudun urheiluakatemia on selkeästi koulutukseen liittyvä hanke. Vuonna 2005 varsinaisen toimintansa aloittanut urheiluakatemia avustaa nuoria huipputason urheilijoita yhdistämään opiskelun ja urheilun.

Keväällä 2005 VASEK osallistui nuorille suunnatuille KnowHow -koulutusmessuille Botniahallissa yhdessä Vaasanseudun urheiluakatemian kanssa. VASEK osallistui myös messutapahtuman rahoittamiseen lunastamalla seudun koululaisille pääsyliput tähän ammatinvalintaan liittyvään tapahtumaan.

Pohjanmaan liiton alaisuudessa toiminut asian- tuntijatyöryhmä laati vuonna 2005 ammatillisen koulutuksen ennakointiraportin. Raportissa ennakoitaan nimensä mukaisesti sitä, kuinka paljon alueen yritykset jatkossa tarvitsevat ammatillista työvoimaa ja kuinka paljon ammatillisessa koulutuksessa olisi oltava aloituspaikkoja ja opiskelijoita eri aloilla. VASEKin edustaja on ollut asiantuntijaryhmän jäsenenä.

gruppisarbetet bl.a. i samband med projektet Super Start, Panos-projektet för att skapa en utvecklingsmodell för små och medelstora företag samt i projekten Kunnig företagare och Företagsstarten som syftar till att främja företagsamhet.

VASEK har finansierat och samarbetat med serviceprogrammet TEKNO 2005. I serviceprogrammet ingår även ett utbildningsavsnitt vars syfte är att höja företagens kompetensnivå.

Vasa yrkesinstitut och Svenska yrkesinstitutet ordnade i maj 2005 för eleverna i grundskolornas åttonde klass en orienteringsresa till Helsingfors, till de första VM-tävlingar i yrkesskicklighet som arrangerats i Finland. VASEK deltog tillsammans med flera tiotal av regionens företag i finansieringen av busstransporterna.

Våren 2005 arrangerade VASEK tillsammans med VIEXPO seminariet WorkShop Russia, som var riktat till företag med intresse för exporthandel till Ryssland. VIEXPO arrangerade tillsammans med Concordia och Kosek ett motsvarande informationsseminarium även i Jakobstad och Karleby.

Projektet Vasaregionens idrottsakademi som utarbetades under regioncentrumprogrammet är klart ett projekt som anknyter sig till utbildning. Idrottsakademin, som inledde sin egentliga verksamhet år 2005, hjälper unga elitidrottare att kombinera studierna med idrotten.

Våren 2005 deltog VASEK tillsammans med Vasaregionens idrottsakademi i den till unga riktade utbildningsmässan KnowHow i Botniahallen. VASEK deltog även i finansieringen av mässan genom att för regionens skolelevers räkning lösa in inträdesbiljetter till detta evenemang i anslutning till yrkesvalet.

En arbetsgrupp som arbetat underställd Österbottens förbund utarbetade år 2005 en prognostiseringsrapport gällande yrkesutbildningen. I rapporten prognostiseras, som dess namn utvisar, vilken mängd yrkesutbildad arbetskraft regionens företag i fortsättningen har behov av och hur många nybörjarplatser och studerande det behövs inom yrkesutbildningen för olika branscher. En representant för VASEK har varit medlem av sakkunniggruppen.

Vasa högskolekonsortium är ett samarbetsorgan för högskoleheterna i Vasa, vars syfte är att utöka samarbetet mellan högskolorna. År 2005 finansierade VASEK cirka en tredjedel av konsortiets budget och gav härigenom sitt stöd för anställandet av en planerare hos och utvecklingen av högskolekonsortiet.

VASEK har på sina engelskspråkiga sidor samlat



Vaasan korkeakoulukonsortio on vaasalaisten korkeakouluyksiköiden yhteistyöelin, jonka tarkoituksena on lisätä yhteistyötä korkeakoulujen välillä. Vuonna 2005 VASEK on rahoittanut konsortion budjetista noin kolmasosan ja tukenut täten korkeakoulukonsortion suunnittelijan palkkaamista ja konsortion toiminnan kehittämistä.

VASEK on koontanut englanninkielisille sivuilleen seudun kansainvälisille työntekijöille ja heidän perheilleen sekä kaikille muillekin kiinnostuneille suunnattua tietoa seudusta. Vaasa Region eXpatriate Services -nimellä kulkeva sivustoa päivitetään koko ajan.

Vuoden 2005 puolella on suunniteltu useita vuonna 2006 toteutettavaksi suunniteltuja hankkeita. Tällaisia ovat mm. VASEKin kotisivuille AKO-hankkeena toteutettavaksi suunniteltu harjoitustyö-opinnäytepörssi. Pörssin tarkoituksena on saada yritykset hyödyntämään opiskelijoiden opinnäytetöitä omassa toiminnassaan. Samaan tapaan VASEKin sivuille on suunniteltu tänä vuonna toteutettavaksi myös aikuiskoulutuksen kysyntä- ja tarjontarekisteriä. Suunnittelutyö on käynnistetty jo vuoden 2005 puolella, mutta hankkeen toteutus riippuu vuoden 2006 rahoituspäätöksistä.

### Yleistä maaseudun kehittämisestä

Vaasanseudun Kehitys Oy toimii laajasti koko seudun menestymisen puolesta. VASEKin edustaja kuuluu Pohjanmaan maaseutujaostoon, jossa käsitellään monipuolisesti maaseudun kehittämiseen liittyviä ohjelmia (ALMA, ELMA, uusi maaseutuohjelma 2007–2013, ym.), yksittäisiä toimenpiteitä ja eri toimijoiden välistä työnjakoa kehittämisen eri sektoreilla. VASEKilla on myös kaikki osakaskunnat kattava maaseutuasioiden yhteyshenkilöverkko, jolle mm. säännöllisesti toimitetaan maaseutujaoston esityslistat ja pöytäkirjat. Yhteyshenkilöverkko edistää tiedonkulkua ja vaikuttamismahdollisuuksia mm. ohjelmatyössä ja maaseudun kehittämiseen liittyvien asioiden valmistelussa. Maakunnan osalta on myös hyväksytty ”Pohjanmaan laajan maaseutupolitiikan periaateohjelma”, jonka yksi keskeinen sisältö on eri viranomais- ja rahoittajatahojen yhteinen sitoutuminen maaseudun kehittämiseen.

Omassa toiminnassaan VASEK korostaa toimijoiden välistä tehokasta yhteistyötä. Maaseudun kehittämisen osalta toimijoita on mittava määrä (eri viranomaistahot, toimialaorganisaatiot, koulutusorganisaatiot, maaseudun kehittämishelmien kautta rahoitetut yleiset tai toimialakohtaiset hankkeet, jne.), minkä vuoksi työnjaosta sopiminen on ensiarvoisen tärkeää. VASEKin toimiessa keskeisenä kunnallisen ra-

information om regionen som är riktad till de internationella arbetstagare med familjer som finns i regionen samt även till andra intresserade. Denna sida som har namnet Vaasa Region eXpatriate Services uppdateras kontinuerligt.

Under år 2005 planerades flera projekt som skall genomföras under år 2006. Bland dessa finns t.ex. övningsarbete-läroprovsbörser på VASEKs webbsidor som avsetts genomföras som ett RCP-projekt. Syftet med börser är att få företagen att utnyttja studerandenas läroprov i sin egen verksamhet. På samma sätt har för VASEKs sidor planerats ett register för efterfrågan och utbud av vuxenutbildning som enligt planerna skall göras detta år. Planeringsarbetet har inletts redan under år 2005, men genomförandet beror på de finansieringsbeslut som omfattar år 2006.

### Allmänt om utvecklingen av landsbygden

Det vittgående syftet för Vasaregionens utveckling Ab är hela regionens framgång. VASEK har en representant i Österbottens förbunds landsbygdssektion där olika program gällande utvecklingen av landsbygden (ALMA, ELMA, det nya landsbygdsprogrammet 2007–2013 m.fl.), enskilda åtgärder samt arbetsfördelningen mellan aktörerna inom olika utvecklingssektorer behandlas mångsidigt. VASEK har även kontaktpersonnätverk för landsbygdsfrågor som täcker samtliga medlemskommuner, till vilket bl.a. regelbundet sänds landsbygdssektionens föredragningslistor och protokoll. Kontaktpersonnätverket främjar informationsgången och möjligheterna till påverkan i samband med bl.a. programarbetet och beredningen av frågor som anknyter sig till utvecklingen av landsbygden. För landskapets del har även godkänts ett principprogram för en bred landsbygdsolitik i Österbotten, där ett av de centrala innehållen är att olika myndighets- och finansieringsinstanser gemensamt binder sig till en utveckling av landsbygden.

I sin egen verksamhet betonar VASEK ett effektivt samarbete mellan aktörerna. I utvecklingen av landsbygden deltar ett stort antal aktörer (olika myndighetsinstanser, branschorganisationer, utbildningsorganisationer, allmänna eller branschspecifika projekt som finansieras via utbildningsprogrammen för landsbygden osv.), varför det är synnerligen viktigt att komma överens om arbetsfördelningen. Då VASEK är den som centralt beviljar kommunal finansiering för utvecklingsprojekt har även möjligheterna att koordinera åtgärderna avsevärt förbättrats. Den ingående förtrogenheten med de utvecklingsåtgärder för vilka resurser anvisas ur olika finansieringskällor förmedlas effektivt till företagen genom försorg av den personal vid VASEK som



hoituksen myöntäjänä kehittämishankkeiden osalta, ovat myös mahdollisuudet toimenpiteiden koordinoitiin vahvistuneet merkittävästi. VASEKin toimialakohtaisesti erikoistunut henkilöstö tuntee eri rahoituslähteistä resursoitua kehittämistoimenpiteet ja välittää ne tehokkaasti yrityksille. Yritysten kannalta on oleellista saada nopeasti tieto parhaasta saatavilla olevasta kehittämisavusta eri tilanteissa. Käytännössä maaseudulla toimivat pienyritykset saavat siten apua kehittämisprosesseihinsa mm. toimialakohtaisten hankkeiden kautta, joiden suunnittelussa ja rahoituksessa VASEK on mukana.

Vaasanseudulla elinkeinorakenne vaihtelee merkittävästi alueen eri osissa. Maa- ja metsätaloutta harjoitetaan käytännössä Vaasaa lukuun ottamatta koko seudulla. Valtakunnallisesti alue profiloituu maaseutuelinkeinojen osalta etenkin turkisalalla, mutta myös kasvihuoneviljely on merkittävää muutamien kunnan alueella. Valtakunnallisesti alue tunnetaan kärkiyritystensä kautta energiatekniikan keskuksena, joka painottuu vahvasti Vaasaan. Usein kuitenkin unohdetaan mm. metalli- ja muovialojen sekä puutalo- ja puutuotealan monipuolinen yritys-toiminta maaseutukunnissa. VASEK on vuoden 2005 aikana osallistunut laajasti kaikkien seudun kannalta merkittävien toimialojen kehittämistyöhön toimialakohtaisissa työryhmissä, myöntämällä rahoitusta kehittämistoimenpiteisiin ja antamalla yritys kohtaista neuvontaa eri kehittämismahdollisuuksista ja rahoituksesta.

är specialiserad på respektive branscher. Ur företagens synvinkel är det väsentligt att snabbt få information om den bästa utvecklingshjälp som finns tillgänglig i olika situationer. I praktiken får de småföretag som finns på landsbygden därför hjälp för sina utvecklingsprocesser genom bl.a. branschspecifika projekt i vilkas planering och finansiering VASEK deltar.

I Vasaregionen varierar näringsstrukturen avsevärt mellan de olika delarna av regionen. Jord- och skogsbruk utövas i praktiken, med undantag för i Vasas, i hela regionen. Riksomfattande profilerar sig regionen för landsbygdsnäringsnans del särskilt i fråga om pälsbranschen men även växthusodlingen är betydande i vissa kommuner. På riksnivå är regionen via sina toppföretag känd som ett centrum för energiteknik med stark inriktning på Vasas. Ofta glöms dock den mångsidiga företagsverksamhet bl.a. metall- och plastbranscherna samt trähus- och träproduktbranscherna utövar i landsbygdskommunerna. VASEK har under år 2005 genom att vara representerat i branschspecifika arbetsgrupper, bevilja finansiering för utvecklingsåtgärder och utöva företagsspecifik rådgivning om olika utvecklingsmöjligheter och finansiering på ett genomgripande sätt tagit del i utvecklingsarbetet gällande samtliga de branscher som är av betydelse för regionen.

Aluekeskusohjelma (AKO) on osa kansallista aluepolitiikkaa ja rakentuu syksyllä 2000 määritellyille aluepoliittisille suuntaviivoille. Vuodesta 2002 lähtien aluekeskusohjelmaa on toteutettu 34 seudulla ja yhdessä kokeilupilotissa. Nykyinen ohjelmakausi jatkuu 31.12.2006 asti.

Aluekeskusohjelman tavoitteena on tasapainoinen seutukehitys, joka rakentuu aluekeskusten kehittämiseksi kokonaisina talousalueina. Nämä toimivat yhdessä myös verkostoissa vahvistaakseen osallistuvien seutujen osaamista ja kehittämistä. Aluekeskusohjelmatyötä johtaa sisäasiainministeriö.

Vaasanseudun aluekeskusohjelmaan kuuluvat Vaasa, Isokyrö, Jurva, Korsnäs, Laihia, Maalahti, Maksamaa, Mustasaari, Oravainen, Vähäkyrö ja Vöyri. Seudun asukasmäärä on runsaat 110 000. Vaasanseudun aluekeskusohjelmassa keskeistä on elinkeinoelämän kehittäminen. Kolme tärkeintä kehittämisaluetta ovat energiaklusteri, media-ala ja hyvinvointisektori. Nämä sisältävät käytännössä seuraavat painopistealueet:

- Elinkeinoelämän kehittäminen
- Media-alan kehittäminen
- Tutkimus ja koulutus
- Hyvinvointikysymykset

Tutkimus ja koulutus toimivat välineinä muiden osien kehittämiseksi. Jokaisella painopistealueella on vuosittain hankkeita. Konkreettisia yhteistyöhankkeita on tehty Pietarsaaren seudun kanssa. Lisäksi lähellä sijaitsevien Närpiön ja Kristiinankaupungin kanssa on yhteistyötä aluekeskusohjelman ulkopuolella.

## Aluekeskusohjelman toteutus ja uudet haasteet

Vaasanseudun aluekeskusohjelman toteuttaminen onnistui kokonaisuutena hyvin vuoden 2005 aikana. Strategisesti tärkeimmät kehitystoimenpiteet tehtiin elinkeinoelämän, median ja hyvinvoinnin osa-alueilla.

### Elinkeinoelämä

Suurin yksittäinen elinkeinoelämän kehittämiseen liittyvä hanke oli geologisen matkailupaketin laatiminen. Hankkeen taustalla oli Suomen hallituksen hakemus liittää Merenkurkku UNESCO:n maailmanperintökohteeksi. Tähän liittyen Vaasanseudun AKO on luonut mallin geologiseksi matkailupaketiksi. Pakettiin sisältyisi Suomen parhaiten säilynyt meteoriittikraatteri Söderfjärden, ja hankkeessa on suunniteltu myös kraatterinäyttelyä. Geologinen tutkimuskeskus

Regioncentrumprogrammet (RCP) utgör en del av den nationella regionpolitiken och bygger på de regionpolitiska riktlinjer som drogs upp hösten 2000. Fr.o.m. år 2002 har RCP förverkligats i 34 + 1 regioner. Regionerna utgörs av ekonomiområden. Nuvarande programperiod pågår till 31.12.2006.

Målet med RCP är att åstadkomma en balanserad regional utveckling, baserad på att man utvecklar regioncentra definierade som hela ekonomiområden. Dessa samverkar också inom nätverk för att ytterligare stärka kompetensen och utvecklingen i medverkande regioner. RCP-arbetet leds av inrikesministeriet.

I Vasaregionens RCP-område ingår Vaasa, Jurva, Korsholm, Korsnäs, Laihela, Lillkyro, Malax, Maxmo, Oravais, Storkyro och Vörå. Regionen har ett befolkningsunderlag på drygt 110 000 invånare. Vasaregionens RCP bygger på en övergripande målsättning att utveckla näringslivet. Tre viktiga grundpelare för arbetet är utveckling av energiklustret, mediabranschen och välfärdssektorn. Dessa har operationaliserats till att innefatta följande tyngdpunktsområden:

- Näringslivsutveckling
- Utvecklande av mediebranschen
- Forskning och utveckling
- Välfärdsfrågor

Forskningen och utvecklingen utgör ett instrument för utvecklandet av övriga delar. Inom varje tyngdpunktsområde finns årligen projekt. Konkreta samarbetsprojekt finns med Jakobstadsregionen. Dessutom finns samarbete med den Sydösterbottniska kustregionen som ett samarbete med en närregion, som inte ingår i något regioncentrumprogram.

## Regioncentrumprogrammet, genomförande och nya utmaningar

Genomförandet av Vasaregionens regioncentrumprogram lyckades som helhet väl under år 2005. De strategiskt viktigaste satsningarna har skett inom näringslivsutveckling, media och välfärd.

### Näringslivsutveckling

Inom näringslivsutvecklingen var det största enskilda projektet att utarbeta ett geologiskt turistpaket. Basen för projektet var att Kvarken år 2006 av UNESCO sannolikt beviljas världsna-



### aluekeskusohjelma

Vaasanseutu on kansainvälisesti suuntautunut kasvukeskus, jossa korkeatasoinen koulutus ja tutkimus sekä energia-, metalli- ja ICT-teollisuus toimivat innovaatiokehityksen moottoreina. Seutu tarjoaa vahvalle pk- ja maaseutuyrittäjyydelle virikkeellisen kasvuympäristön.

Vaasanseudun aluekeskusohjelma on mukana mm. seuraavissa seudullisissa hankkeissa:

- Geobotnia - geologisen matkailupaketin kehittäminen
- OneStopShop - mediahanke
- Vaasanseudun Urheilukaatemia
- Vaasan korkeakouluhyönteistyön kehittäminen (konsortio)
- Energiaintituutin luominen ja kehittäminen
- Seudullinen hankintarengas
- Vaasanseudun palvelustrategia

### regioncentrumprogrammet

Vasaregion är ett internationellt inriktat tillväxtcentrum, där högklassig utbildning och forskning samt energi-, metall- och ICT-industrin fungerar som motorer för innovationsutvecklingen. Regionen erbjuder stimulerande tillväxtmiljö för en stark SM- och landsbygdsföretagsamhet.

Vasaregionens regioncentrumprogram deltar bl.a. i följande regionala projekt:

- Geobotnia - utveckling av ett geologiskt turismpaket
- OneStopShop - mediaprojekt
- Vasaregionens Idrottsakademi
- Utvecklingen av högskolesamarbetet i Vaasa (konsortium)
- Grundandet och utvecklandet av Energi-institutet
- Den regionala anskaffningsringen
- Vasaregionens servicestrategi

(GTK) on ehdottanut, että Söderfjärdenistä kehitettäisiin pitkällä tähtäimellä kansallinen meteoriittikeskus. Lisäksi hankkeessa on laadittu toimintamalli Korsnäsän kaivostomuseolle. Myös tähän suunnitelmaan liittyen GTK ehdottaa aiheen laajentamista tuloksena kansallisesti tärkeä kaivostomuseo. Muita geologiseen matkailupakettiin kuuluvia alueita olisivat Laihian ja Jurvan alueella sijaitseva Levaneva, Oravaisten kivipuisto, Terranova Vaasassa ja Kristiinankaupungin Susiluola.

Alustavia tunnusteluja mahdollisen maailmanperintökohteen mukaan saamiseksi European Geopark Network -verkostoon yhdessä Suupohjan ja Merenkurkun geologisesti arvokkaiden muodostumien kanssa on tehty. Verkoston arvioija vieraili seudulla kesäkuussa 2005, ja hän näki seudulla mahdollisuuden päästä verkoston jäseneksi mielenkiintoisten geologisten kohteiden ansiosta. Vierailun tuloksena oli suunnitelma seudulla tehtävistä toimenpiteistä verkostoon mukaan pääsemiseksi. Verkoston toiminta-ajatus on nostaa esiin geologiset arvot ja käyttää niitä työpaikkojen luomiseen seudulle, kuitenkin geologisesti kestävää kehitystä kunnioittaen. Geologisia arvoja voidaan sisällyttää turismiin, mikä edellyttää hyvin suunniteltuja matkailukohteita näyttelyineen ja matkailijoita palvelevaa yrittäjäverkostoa, joka hyötyisi ”geologiaturismista”.

Elinkeinoelämää kehittäviä hanke on ollut Internetiin koottu, kaikkia palveleva tontti- ja toimintalarekisteri, joka kokoaa seudun kuntien tarjoamat vapaat yritystontit ja -toimitilat. KETEKin ja Concordian kanssa tehdyn yhteistyön seurauksena Ostrobothnian Boatbuilder -lehteä on jaettu myös VASEK-alueen veneenvalmistajille. Valmistelut Vaasanseudun puutalovalmistajien esiin tuomista varten Vaasan asuntomessuilla 2008 ja seudun englanninkielisten koulutusmahdollisuuksien kokoaminen esitteeksi (Education in English; Vaasa Region eXpatriate Services) ovat olleet muita elinkeinoelämän kehittämiseen tähtäviä toimenpiteitä.

## Media

Media-alalla on jatkunut interaktiivisen digitaalisen TV-osaamisen kehittäminen Euroopan huipputasolle. Kehittäminen on tehty osana One Stop Shop -hanketta, jossa VASEK on sopinut Åbo Akademin erillisyksikön MediaCityn toimimisesta hankkeen päämiehenä. Hankkeella on kolme rahoittajaa: Vaasanseudun AKO, Svenska Kulturfonden ja Åbo Akademi, ja se jatkuu vuoden 2006 loppuun. Vaasanseudun AKOn nettopanostus hankkeeseen vuonna 2005 oli 40 000 euroa. Hankkeen puitteissa on tähän mennessä kehitetty neljää eri formaattia: 1) Enigma, joka on testausprosessi; ensimmäinen

turavnsstatus. Finlands regering har ansökt om denna status för Kvarken. Inom Vasaregionens regioncentrumprogram har ett koncept skapats för ett kompletterande geologiskt turistpaket, där även Söderfjärden, som är Finlands bäst bevarade meteoritkrater, skulle ingå. I projektet har utarbetats ett första koncept till en utställning om meteoritkratern. Inom ramen för projektet har Geologinen utkimuskeskus (GTK) också föreslagit att vid Söderfjärden på sikt skall utvecklas ett nationellt meteoritcentrum. I samma projekt har även ett koncept till gruvmuseum i Korsnäs utarbetats, och ifråga om detta projekt föreslår GTK att museet skall innehålla mer gruvhistoria och således kunde man tala om ett nationellt viktigt gruvmuseum. Övriga objekt, som skulle ingå i detta kompletterande geologiska turistpaket skulle vara Levaneva i Laihela och Jurva, Oravais stenpark, Terranova i Vasa och Varggrottan i Kristinestad.

Preliminära sonderingar att få in området i European Geoparks Network tillsammans med geologiskt värdefulla formationer i Suupohja och Kvarken har också gjorts. Nätverkets utvärderingsman besökte regionen i juni 2005. Han konstaterade att regionen har intressanta geologiska objekt med potential för medlemskap i nätverket. Resultatet av mötet var en ”vägkarta” hur regionen systematiskt skall arbeta för att komma in i nätverket. Nätverket bygger på att man lyfter fram de geologiska värdena och använder dem för att skapa arbetsplatser i regionen, med bibehållen respekt för en geologiskt hållbar utveckling. De geologiska värdena kan bl.a. användas i turistiskt syfte, vilket förutsätter väl planerade ”turistfällor” med utställningar och ett nätverk av företagare som betjänar turisterna och drar ekonomisk nytta av denna geologiska turism.

Ett elektroniskt register över lediga kommunägda företagslokaler och -tomter inom VASEK-området har också utarbetats och finns tillgängligt på nätet. Andra näringspolitiska satsningar har varit att Ostrobothnian Boatbuilder-tidningen, som samarbetsprojekt med KETEK och Concordia, numera också distribueras till VASEK-regionens båtillverkare. Förberedelser för att lyfta fram Vasaregionens trähustillverkning vid bostadsmässan i Vasa 2008 har också utgjort en av regioncentrumprogrammets näringspolitiska satsningar, liksom utarbetande av informationsmaterial om engelskspråkig utbildning i Vasa (Education in English; Vaasa Region eXpatriate Services).

## Media

Inom media har det systematiska arbetet att utveckla kunnandet inom interaktiv digi-TV till europeisk toppnivå fortsatt. Det har skett inom



Java ja MHP-interaktiivinen tv-ohjelma Suomessa ja kansainvälisestikin hyvin edistyksellinen, 2) kielenopetusformaatti The Space Trainees, joka liittyy Pygmalioniin, eurooppalaiseen yhteistyöhankkeeseen, 3) jalkapallovisailu Hatrick ja 4) koko perheen viihdeohjelma, joka on kehitetty yhteistyössä helsinkiläisen tuotantoyhtiön kanssa.

### Imago

Vaasanseudun urheiluakatemia toimintamallin luominen saatiin päätökseen vuoden 2005 alkupuolella, ja toimintansa akatemia aloitti elokuussa 2005. Erillinen artikkeli Urheiluakatemian toisaalla vuosikertomuksessa.

Vuoden aikana aloitettiin nk. hevoshanke, jonka tavoitteena oli kehittää hevosurheilun ja -harastuksen edellytyksiäseudulla. Hankkeessa ehdittiin tehdä vain alkukartoitus projektinvetäjän sairauslomalle joutumisen vuoksi.

### Koulutus ja tutkimus

Toimenpidekokonaisuudessa jatkui järjestelmällinen korkeakouluyhteistyön kehittäminen korkeakoulukonsortion osarahoituksen kautta. Painopiste vuoden aikana oli opetusresurssien koordinoimissa ja yhteiskäytössä. Niin ikään laadittiin seutustrategia. Aluekeskusohjelma-rahoituksella käynnistettiin lisäksi Tulevaisuusklubitoiminta, joka jatkaa muun rahoituksen turvin. Energiainstituutin toimintamallin kehittäminen on jaettu vuosille 2005 ja 2006.

### Hyvinvointi

Hyvinvointisektorin suurin yksittäinen hanke oli seudullinen palvelustrategia, josta erillinen artikkeli toisaalla vuosikertomuksessa. Muita yhteistyön muotoja oli yhteinen kunnallinen hankintarengas. Kunnat säästivät yksistään polttoöljyn yhteishankinnoilla runsaat 94 000 euroa. Toinen varsin suuri hankinta oli puhe- ja liikennepalvelut, joiden hankkimisesta tehtiin sopimus kahdeksi vuodeksi. Hankinnan yhteenlaskettu arvo on 1,45 miljoonaa euroa. Lisäksi yhteisesti hankittiin mm. atk- sekä koulu- ja harastustarvikkeita, hammashuoltotarvikkeita ja oikomishoitotarvikkeita.

Vuoden 2005 haasteiden joukkoon kuului myös vuoden 2006 talousarvion laatiminen ja rahoituksen riittävän määrän arvioiminen aluekeskusohjelman jatkoa ajatellen. Työskentely uuden, vuoden 2007 alusta alkavan ohjelma-kauden suunnittelussa tulee olemaan suurin haaste vuonna 2006. Laadullisesti hyvä ohjel-

ramen för OneStopShop-projektet, där VASEK har avtal med Åbo Akademi om att dess enhet MediaCity fungerat som utomstående huvudman. Projektet har tre finansörer, Vasaregionens regioncentrumprogram, Svenska Kulturfonden och Åbo Akademi och det pågår till slutet av år 2006. Nettosatsningen från Vasaregionens regioncentrumprogram år 2005 var 40 000 euro. Inom ramen för projektet har hittills utförts 4 olika formatutvecklingsprojekt; 1) Enigma, som en internationellt högtstående testprocess för TV-program, baserad på Java- och MHP-teknik, 2) språkundervisningsformatet The Space Trainees, som samarbetar med ett europeiskt samprojekt, Pygmalion, 3) Hatrick, ett frågesportsprogram om fotboll och 4) ett familjeunderhållningsprogram, utvecklat i samarbete med ett Helsingforsbaserat produktionsbolag.

### Image

Inom image har konceptutvecklingsfasen för skapandet av Vasaregionens Idrottsakademi framgångsrikt slutförts. Se separat artikel om idrottsakademin.

Under året startade också ett hästprojekt vars syfte var att systematiskt utveckla förutsättningarna att utöva hästsport och ha hästar som fritidsintresse. Projektet startade, men projektledaren drabbades av en långvarig sjukskrivning, varför endast en inledande kartläggning hann utföras.

### Utbildning och forskning

Inom åtgärdsdel 4, utbildning och forskning, fortsatte det systematiska arbetet med att utveckla högskolesamarbetet via en delfinansiering av högskolekonsortiet. Tyngdpunkten låg under året på koordinering och sam användning av undervisningsresurser. En regionstrategi uppgjordes där man bl.a. kartlade och systematiserade möjligheterna för dem som slutfört studier i yrkeshögskolor att gå vidare till de vetenskapliga högskolorna. En framtidsklubbsverksamhet kördes också igång med RCP-finansiering. Verksamheten kommer att fortsätta med annan finansiering. Utvecklandet av ett koncept för ett virtuellt energiinstitut har fördelats på åren 2005 och 2006.

### Välfärdssektor

Inom välfärdssektorn var utarbetandet av en regional servicestrategi det största enskilda projektet. Se separat artikel om servicestrategin. I övrigt fortsatte samarbetet i en gemensam kommunal anskaffningsring. Enbart samanskaffningen av brännolja gav en årlig besparing



matyö on suunnattoman keskeisessä asemassa, varsinkin kun valtiollisella taholla on keskusteltu ohjelmassa mukana olevien seutujen määrän vähentämisestä.

## Aluekeskusohjelman ohjausryhmä ja työryhmät

Vaasanseudun aluekeskusohjelman ohjausryhmä kokoontui vuoden 2005 aikana kolme kertaa. Ensimmäinen kokous pidettiin 31.3., ja siinä käsiteltiin edellisen vuoden tilinpäätös sekä jätettiin korjattu talousarvioesitys vuodeksi 2005. Esitystä korjattiin, koska kansallinen resurssijako oli pienempi kuin mitä talousarviossa oli esitetty. Kokouksessa tehtiin VASEKin aloitteesta esitys veneenrakennusalan yhteistyöksi KETEKin ja Concordian kanssa. Yhteistyöllä turvattiin mm. Ostrobothnian Boatbuilder -lehden jakaminen myös Vaasanseudun veneenrakennusalan yrityksille. Ohjausryhmä teki lisäksi sopimusestityksen Åbo Akademille GeoBotnia-hankeesta ja otti kantaa siihen, miten laaja seudullinen palvelustrategiaseminaari järjestettäisiin.

Syyskuun 9. päivänä pidetyssä kokouksessa ohjausryhmä pyysi Kauhajoen Verkostopilottia nimittämään edustajan Vaasanseudun AKOn ohjausryhmään tavoitteenaan tiivistää yhteistyötä Verkostopilottin kanssa. Kokouksessa laadittiin suuntaviivat yhteistyölle Närpiön ja Kristiinankaupungin kanssa. Tärkeimmät aiheet olivat kuitenkin tilannekatsaus sen hetkiin AKO-hankkeisiin, kannanotto vuoden 2006 talousarvion painopisteisiin sekä tiedottaminen valmisteluista uutta aluekeskusohjelmakautta varten. Näiden aiheiden lisäksi ohjausryhmä hyväksyi sopimuksen Vaasan yliopiston kanssa energiainstituutin toimintamallin laatimiseksi ja sopimuksen Svenska yrkeshögskolanin kanssa korkeakoulukonsortion osarahoittamiseksi.

Joulukuun 1. päivänä pidetyssä kokouksessa ohjausryhmä hyväksyi Maksamaan kunnan osallistumisen seudullisen palvelustrategian laatimiseen, joka tuolloin oli jo väliraportointivaiheessa. Tärkeimpänä asiana kokouksessa oli vuoden 2006 talousarvion hyväksyminen. Lisäksi ohjausryhmä nimitti jäseniä seudullisen hankintarenkaan ohjausryhmään; kokouksesta poissa olleita kuntia pyydettiin ilmoittamaan edustajansa myöhemmässä vaiheessa.

### Koulutus- ja tutkimustyöryhmä

Koulutus- ja tutkimustyöryhmä kokoontui kahdesti vuoden 2005 aikana. Ryhmän työskentelyn tärkein anti oli useiden hanke-ehdotusten esittäminen aluekeskusohjelman vuoden 2006 talousarvioon. Hankkeet rakentuivat peruskä-

om drygt 94 000 euro. Den andra verkligt stora upphandlingen var telefontrafiken. Avtalet gjordes för två år och det sammanlagda värdet på upphandlingen var 1,45 milj. euro. Dessutom genomfördes en rad smärre anskaffningar i regional regi, bl.a. ADB- samt skol- och hobbytillbehör, tandvårdsartiklar och tandreglerings-service.

Bland utmaningarna 2005 fanns också att få en budget för 2006 med tillräcklig volym och kvalitet för att bädda för fortsatt medverkan i det nationella regioncentrumprogrammet. Programarbetet för en ny programperiod, fr.o.m. 1.1. 2007, kommer också att utgöra den största utmaningen år 2006. Ett kvalitativt gott programarbete är av oerhört central betydelse, då det på statligt håll finns sådana som argumenterar för att antalet medverkande regioner bör minska.

## Regioncentrumprogrammets styrgrupp och arbetsgrupper

Styrgruppen för Vasaregionens regioncentrumprogram höll under året 3 möten. Det första sammanträdet hölls den 31 mars. Där genomgicks föregående års bokslut och lämnades ett förslag till reviderad budget för 2005, p.g.a. en sämre nationell tilldelning av resurser än budgeterat. På sammanträdet lämnades också ett av VASEK initierat förslag om samarbete med KETEK och Concordia inom båtbyggnadsbranschen. Via samarbetet tryggades bl.a. att tidningen Ostrobothnian Boatbuilder distribueras även till Vasaregionens företag i båtbyggnadsbranschen. Styrgruppen lämnade också ett förslag till avtal med Åbo Akademi om GeoBotniaprojektet och tog ställning till hur det stora regionala seminarier om den regionala servicestrategin skulle utformas.

Vid sammanträdet den 9 september bad styrgruppen, i syfte att intensifiera samarbetet med Kauhajoen Verkostopilotti, att utse en representant i styrgruppen för Vasaregionens regioncentrumprogram. Likaså drogs riktlinjer för samarbetet med Sydösterbotten. De största ärendena var likväl en situationsöversikt ifråga om pågående RCP-projekt, ett ställningstagande till vilka tyngdpunkter som 2006 års budget skall ha samt en första information om regioncentrumprogrammet inför en ny programperiod. Dessutom godkändes avtal med Vaasan yliopisto om utarbetandet av ett koncept för ett energiinstitut, och ett avtal med Svenska Yrkeshögskolan om delfinansiering av högskolekonsortiet.

På sammanträdet den 1 december godkändes villkoren för Maxmo kommun att börja delta



sitteelle ”oppivat seudut”.

### Palvelustrategiatyöryhmä

Seudullisen palvelustrategiatyön johtoryhmä piti vuoden aikana kolme pöytäkirjakokousta. Ensimmäisessä kokouksessa, joka pidettiin huhtikuussa, johtoryhmä kävi läpi strategiaprosessin vaiheet ja käsitteli ensimmäisen väliraportin. Johtoryhmä päätti järjestää seminaareja sektorivastuullisille virkamiehille valjastaakseen heidän osaamisensa palvelustrategiatyön hyväksi ja saadakseen heidät aktiivisesti osallistumaan strategian laatimiseen. Johtoryhmä otti lisäksi kantaa seudullisen palvelustrategiaseminaarin perussuunnitteluun ja päätti, että kukin kunta vastaa itse strategian juurruttamisesta omassa kunnassa, sekä luottamushenkilöiden että henkilökunnan suhteen.

Lokakuussa konsultti esitteli uuden, täsmennytyt väliraporttiluonnoksen. Kokouksen ainoa päätös oli, että kunnille annettiin kaksi viikkoa aikaa antaa alustavaa palautetta väliraportista.

Alustavaa palautetta ei kuitenkaan saatu kahdessa viikossa, minkä vuoksi työryhmän sihteeri tarjosi apuaan analysointiin ja antoi kunnille tekemänsä analyysin väliraportista. Joulukuun kokouksessa oltiin suhteellisen yksimielisiä pääsuunnan oikeellisuudesta, mutta samanaikaisesti keskusteltiin siitä, miten poliitikot tulevat kokemaan osansa toimimalla vain tilaajana. Useimmat olivat sitä mieltä, että strateginen johtajuus, jossa tilaajarooli on keskeinen, on tärkeä tehtävä. Lisäksi työryhmä päätti, että aikataulullisesti pitää olla mahdollisuus seurata mihin kansallinen palvelurakennemuutos johtaa. Ohjausryhmä päätti kokoontua sekä tammi- että helmikuussa 2006. Kokousten lisäksi järjestettäisiin laaja kahden päivän seminaari 23.–24.2.2006. Seminaariin kutsuttaisiin poliitikkoja ja sidosryhmien edustajia.

### Elinkeinotyöryhmä

Elinkeinotyöryhmä kokoontui vuoden aikana viisi kertaa. Työryhmän esittelijänä ja sihteerinä on toiminut toimialapäällikkö Stefan Råback. Ensimmäisessä kokouksessa 13.4. esiteltiin aluekeskusohjelma, sen tilannekatsaus ja täydentävät rahoituskanavat, joita voidaan käyttää AKOn siemenrahoituksen loputtua. Työryhmä oli yhtä mieltä siitä, että logistiikkajärjestelmien kehittämisen selvittäminen voisi olla yksi työryhmän painopistealueista jatkossa. Lisäksi sovittiin Concordian ja KETEKin yhteisen Ostrobothnian Boatbuilder -lehden jakamisesta myös Vaasan-seudun venevalmistajille.

Kesäkuun 6. päivänä pidetyssä kokouksessa

i utarbetandet av den regionala servicestrategin, som redan var i mellan-rapportskedet. Det största ärendet var godkännandet av ett förslag till budget för år 2006. Likaså tillsattes styrgruppen för den regionala anskaffningsringen delvis, medan några kommuner som inte på mötet var beredda att föreslå något namn ombads meddela sin representant senare.

### Utbildning och forskning-arbetsgruppen

Utbildning och forskning-arbetsgruppen har haft två sammanträden under år 2005. Det viktigaste resultatet av arbetsgruppens arbete var att gruppen förde fram flera projektidéer till regioncentrumprogrammets budget för 2006. Projektet byggde på grundkonceptet om ”lärande regioner”.

### Servicestrategiarbetsgruppen

Ledningsgruppen för den regionala servicestrategin höll under året tre protokollförda möten. Vid det första mötet i april gick ledningsgruppen igenom strategiprocessens skeden och tog del av en första mellanrapport. Besluts att seminarier med sektorsansvariga tjänstemän ordnas, för att dra nytta av deras kunskaper och få dem aktivt engagerade i strategiarbetet. Ledningsgruppen tog också ställning till den grundläggande uppläggningsen på ett regionalt seminarium om servicestrategin och beslöt att var och en kommun själv svarar för förankringen i den egna kommunen, både gentemot förtroendevalda och personal.

I oktober presenterade konsulten ett nytt preciserat utkast till mellanrapport och hur arbetet är relaterat till de olika modeller till servicestrukturreform som på riksplanet är aktuella. Sammanträdet beslöt att kommunerna ges två veckor på sig att ge en preliminär feedback på mellanrapporten.

I praktiken kom den preliminära feedbacken från kommunerna inte heller inom två veckor, varför sekreteraren erbjöd analyshjälp och delgav kommunerna nämnda analys. På decembermötet fanns relativt god enighet om att huvudinriktningen är riktig, men samtidigt fanns en diskussion om hur meningsfull politiker kommer att uppleva sin roll att enbart fungera som beställare. De flesta ansåg likväl att det strategiska ledarskapet, där beställarrollen är central, är en viktig uppgift. Ledningsgruppen beslöt också att man tidtabellsmässigt bör ha en chans att beakta vad den nationella servicestrukturreformen leder till. Ledningsgruppen beslöt också att ha ett möte i januari och ett i februari år 2006. Dessutom beslöt ledningsgruppen att ett stort regionalt tvådagarsseminarium ordnas



analysoitiin logistiikkajärjestelmät kokonaislogistiikkaan keskittyen. Tavoitteena oli löytää seudun vahvuudet alalla. Työryhmä totesi, että investoinnit ovat avainasemassa kokonaislogistiikan kehittämisessä. Strategiset linjanvedot käytiin läpi ja niihin liittyen todettiin, että useimmat sektorit on katettu hyvin. Muovialalle ja paljon tilaa tarvitsevalle elinkeinotoiminnalle annettiin paljon huomiota. Lisäksi päätettiin, että selvitys media-alan yrityksistä rahoitetaan työryhmän määrittelemättömien AKO-määrärahojen kautta. Päätettiin myös laatia toimintamalli Vaasanseudun puutalorakentajien näkymiseksi Vaasan asuntomessuilla vuonna 2008. Myöhemmissä kokouksissa on kerrottu tämän panostuksen etenemisestä; positiivisia tuloksia on saavutettu, ja seudun puutalovalmistajat tulevat olemaan mukana asuntomessuilla.

Kehittämispäällikkö Jan-Erik Helenelund on esitellyt työryhmälle selvityksen Vaasanseudun englanninkielisestä koulutuksesta leikkikoulu-toiminnasta yliopistotasolle. Työryhmä päätti, että koulutus tulee turvata ja sen pitää koota esitteeksi ja jakaa yrityksille, joilla voi olla ulkomaisen työvoiman tarvetta. Tämä tehdään elinkeinoryhmän määrittelemättömien määrärahojen turvin. Tontti- ja toimitilarekisteri esiteltiin ja todettiin, että tilaa vaativalle toiminnalle on tarjolla sopivia tiloja. Lisäksi esiteltiin seudun panostus Alihankinta 2005 -messuihin.

Työryhmälle on tiedotettu vene- ja muovialan jatkoselvityksen tuloksista. Yhteensä Vaasanseudulla on ainakin 28 alan yritystä, ja valmisteltavat kehittämistoimenpiteet on esitelty samoin kuin AKO-hanke virtuaalisen energia-instituutin toimintamallin kehittämiseksi. Työryhmä on päättänyt, että e-kauppaa edistävän hankkeen kehittämismahdollisuuksien selvittämistä tulee jatkaa.

Vuoden viimeinen kokous pidettiin 7.12., jolloin elinkeinotyöryhmää tiedotettiin Vaasanseudun AKOn talousarvioesityksestä vuodelle 2006. Lisäksi ryhmä sai tietoa VASEKin osallistumisesta muihin toimintoihin aluekeskusohjelman lisäksi. Stefan Råback esitteli kansainvälistymishanke CODEn ja totesi, että hanke toteutetaan yhdessä Rannikko-Pohjanmaan yrittäjien kanssa. Hankkeen valmistelun yhteydessä on AKO-rahoituksesta kuitenkin luovuttu toisen rahoitusvaihtoehdon hyväksi, jotta hankkeella voitaisiin kattaa koko maakunta

23–24.2.2006, dit politiker och intressegrupper bjuds in.

### Näringslivsarbetsgruppen

Näringslivsarbetsgruppen höll under året 5 sammanträden. Branschchef Stefan Råback har fungerat som föredragande och sekreterare. Vid första mötet 13.4. presenterades regioncentrumprogrammet, nuläget i genomförandet av det i Vasaregionen och kompletterande finansieringskanaler som kan användas efter RCP:s fröfinansiering. Gruppen enades också om att utreda om utvecklandet av logistiska system kunde vara ett tyngdpunktsområde i gruppens fortsatta arbete. Likaså enades man om att svara för att Concordias och KOSEKs gemensamma Ostrobothnian Boatbuilder skulle distribueras till vår regions båttillverkare.

Logistiska system, med tyngdpunkt på totallogistik analyserades 6.6 via en SWOT-analys. Syfte var att hitta de relativa fördelar regionen kan ha på området. Konstaterades att investeringar är i en nyckelposition vid utvecklandet av totallogistiken. De strategiska linjedragningarna genomgicks likaså och konstaterades att de flesta sektorerna är täckta. Plastbranschen och näringsverksamhet som kräver mycket utrymme ägnades speciell uppmärksamhet. Beslöt om utredningen om mediabranschens företag täcks via arbetsgruppens ospecificerade anslag i RCP. Beslöt också att utreda ett koncept som skulle ge Vasaregionens trähustillverkare synlighet vid bostadsmässan i Vasa 2008. På senare möten har informerats om hur sistnämnda satsning går vidare. Positiva resultat har nåtts, och regionens trähustillverkare kommer att medverka vid bostadsmässan.

Utvecklingschef Jan-Erik Helenelund har presenterat en utredning om engelskspråkig utbildning i Vasaregionen från lekskoleverksamhet till universitetsnivå. Arbetsgruppen har beslutat att undervisningen bör tryggas, presenteras i broschyrförm och distribueras till företag, som kan ha behov av utländsk arbetskraft. Det sker med näringslivsarbetsgruppens ospecificerade raman-slag. Registret över lediga företagslokaler och -tomter har också presenterats. Konstaterades bl.a. att lämpliga områden för utrymmeskrävande verksamhet finns. Regionens satsning på underleverantörmässan 2005 har presenterats.

Likaså har arbetsgruppen delgetts resultaten av de fortsatta utredningarna om båt- och plastbranschen. Sammanlagt finns minst 28 företag i Vasaregionen inom denna bransch och de utvecklingsåtgärder som bereds presenterades. Ett RCP-projekt i vilket konceptet för ett virtuellt energiinstitut skall utvecklas har också presenterats. Likaså har arbetsgruppen beslutat att fort-

**Ohjausryhmä / Styrygruppen 2005**

Markku Lumio, pj. / ordf.	Vaasa / Vasa
Marcus Henricson	Mustasaari / Korsholm
Jan-Erik Helenelund, siht. / sekr.	VASEK
Mats Brandt	Maksamaa / Maxmo
Jouni Haapaniemi	Vähäkylä / Lillkyro
Kjell Heir	Oravainen / Oravais
Anita Ismark	Korsnäs
Jarmo Juntunen	Jurva
Gösta Lundström	Vöyri / Vörå
Anna-Lena Palomäki	Maalahti / Malax
Olavi Pitsinki	Laihia / Laihela
Eino Toivola	Isokyrö / Storkyro
Timo Bäckman	Åbo Akademi
Juha Häkkinen	Pohjanmaan kauppa kamari / Österbottens handelskammare
Olav Jern	Pohjanmaan liitto / Österbottens förbund
Håkan Nordman	Vaasanseudun yhteis työneuvottelukunta / Vasaregionens samarbetsdelegation
Kaj Suomela	Pohjanmaan TE-keskus / Österbottens TE-central
Jukka Vesalainen	Vaasan yliopisto / Vasa universitet
Seppo Ylimannila	Vaasan kaupunki / Vasa stad

**Palvelustrategiatyöryhmä / Servicestrategiarbetsgruppen**

Markku Lumio, pj. / ordf.	Vaasa / Vasa
Marcus Henricson, vara pj. / vice ordf.	Mustasaari / Korsholm
Jan-Erik Helenelund, siht. / sekr.	VASEK
Eino Toivola	Isokyrö / Storkyro
Jarmo Juntunen	Jurva
Anita Ismark	Korsnäs
Olavi Pitsinki	Laihia / Laihela
Anna-Lena Palomäki	Maalahti / Malax
Kjell Heir	Oravainen / Oravais
Jouni Haapaniemi	Vähäkylä / Lillkyro
Gösta Lundström	Vöyri / Vörå
Riitta El-Nemr	Kristiinakaupunki / Kristinestad
Gustav Skuthälla	Närpiö / Närpes
Håkan Nordman	Vaasanseudun neuvottelukunta / Vasaregionens delegation
Monica Sirén-Aura	- " -
Mirva Mäki-Rammo	- " -
Tapani Vierä	Rannikko-Pohjanmaan yrittäjät / Kust-Österbottens företagare
Marja Huovari	AKAVA
Minna Leppäkorpi	STTK
Rune Takamaa	SAK / FFC

satta utredningar om möjligheter att utveckla projekt som befrämjar e-handeln bör göras.

Årets sista möte hölls 7.12. då näringslivsgruppen informerades om förslaget till budget för Vasaregionens RCP år 2006. Arbetsgruppen fick då också information om i vilka aktiviteter VASEK deltar förutom RCP. Code-projektet, ett internationaliseringsprojekt, presenterades av föredraganden Stefan Råback som konstaterade att projektet är ett samarbetsprojekt med Kust-Österbottens Företagare. I samband med projektets beredning har man dock frångått RCP-finansieringen och sökt en annan finansieringsform för att täcka hela landskapet.

**Koulutus- ja tutkimustyöryhmä / Utbildning och forskning -arbetsgruppen**

Jouko Havunen, pj. / ordf.	Levón-instituutti / Levón-institutet
Jan-Erik Helenelund, siht. /sekr.	VASEK
Tuomas Erkkilä	Isokyrö / Storkyro
Sören Kock	Hanken
Helena Karlsson	Vöyri / Vörå
Mika Niskanen	Tekes
Jouko Paaso	VAMK / Vasa yrkeshögskolan
Christina Palmberg	VAO / Vasa yrkesinstitut
Anna Smirnoff	Åbo Akademi
Stefan Skullbacka	Närpiö / Närpes

**Elinkeinotyöryhmä / Näringslivsarbetsgruppen**

Juha Häkkinen, pj. / ordf.	Pohjanmaan Kauppa kamari / Österbottens handelskammare
Stefan Råback (siht.)	VASEK
Esa Högnäsbacka	Pohjanmaan liitto / Österbottens förbund
Tuula Töyli	Rannikko-Pohjanmaan yrittäjät / Kust-Österbottens företagare
Markus Jussila	Viexpo
Erkki Kaijasilta	T-Drill Oy
Ulla Laalo	Outokumpu Wasacopper Oy Ab
Raimo Leinola	Leinolot Oy Ab
Leif Sandqvist	Procons Oy Ab
Pasi Tuominen	Wapice Oy Ab
Reijo Rintatalo	Polyno Oy
Mikael Still	Oy Wedeco Management Ab
Pia Simons	Oy Simons Element Ab
Hannu Uusi-Pohjola	Oy Backman-Trummer Ab



## Palvelustrategia väline kunnallisten palveluiden tehostamiseen

Seudullisen palvelustrategian laatiminen jatkui vuoden 2005 aikana. Strategiatyössä on mukana VASEKin omistajat sekä Närpiö ja Kristiinankaupunki; marraskuussa mukaan tuli kolmantenatoista kuntana Maksamaa. Konsulttina toimii Yritystaito Oy.

Hanke aloitettiin kilpailuttamisen ja konsultin valinnan jälkeen käytännössä joulukuussa 2004, ja suurin osa työstä tehtiin vuoden 2005 aikana. Konsultin tehtävä oli kartoittaa ne yhteiskunnalliset kehitystrendit, jotka tulevat vaikuttamaan kunnallisten palvelujen tarpeeseen tulevaisuudessa. Lisäksi työhön kuului selvittää, onko olemassa kehitystrendien vuoksi yliresursoituja sektoreita. Kehitysstrategian tulee osoittaa nykyisen palvelutarjonnan mahdolliset heikkoudet sekä se, voiko yhteiskunnan kehitys johtaa uusien osa-alueiden syntymiseen, joilla palvelu ei toimi hyvin. Ensimmäisessä selvitysvaiheessa konsultti keräsi tietoa kuntien tämänhetkisestä palvelujen järjestämisestä ja siitä, millaisista määristä kuntien eri palveluissa on kyse.

Tämä seudullisen palvelustrategian nk. A-osa on osoittanut, että seudun väestön vanheneminen johtaa suureen lisäresurssien tarpeeseen vanhusten- ja sairaanhoidossa. Tämänkaltaisen kehitys jatkuu edelleen suurten ikäluokkien vanhetessa. Lääketieteen kehittyminen mahdollistaa yhä useampien sairauksien hoidon, ja tällä tavoin keskimääräistä elinikää pystytään pidentämään. Strategiatyössä on myös tullut esiin, että koko seudun ja erityisesti usean enemmistöltään ruotsinkielisen kunnan lasten ja nuorten määrä pienenee. Palveluiden kokonaistarpeen kehittyminen on nouseva kustannuserä, ellei rakenteellisia muutoksia tehdä. Kuntien välillä on kuitenkin suuria eroja. Ikärakenne luo sekä tarpeen että mahdollisuuden järjestää uudelleen lapsille ja nuorille suunnatun palvelun rakenteen. Pienevät ikäluokat tuovat mukanaan mahdollisuuksia säästöihin ja uudelleenjärjestelyihin koulutuspuolella.

Seudullisessa palvelustrategiassa on kyse myös siitä, että kunnat ovat seutustrategiassa sitoutuneet tekemään tiiviimpää yhteistyötä palveluiden järjestämisessä. Strategiatyö kohdistuu tässä nykyaikaisen teknologian tarjoamiin mahdollisuuksiin, ja se liittyy selvityksen B-osaan, eli kunnallisten palveluiden hankintastrategiaan. Kunnat voivat toisaalta itse tehostaa toimintaansa teknologian avulla, ja toisaalta se mahdollistaa yhteisten resurssien yhteiskäytön. Vuonna 2005 laaditussa väliraportissa ehdotetaan jakoa tilaaja- ja tuottajaorganisaatioon.

## Den regionala servicestrategin som instrument för effektivare kommunal service

Utarbetandet av en gemensam regional servicestrategi för samtliga delägare i VASEK samt Närpes och Kristinestad fortsatte under år 2005. I november kom också en trettonde kommun, Maxmo, med i strategiarbetet där Yritystaito Oy är utomstående konsult.

Projektet inleddes efter konkurrensutsättning och val av konsult i praktiken i december 2004. Merparten av arbetet har utförts under år 2005. Arbetet utgick från att konsulten dels bör kartlägga stora samhällseliga utvecklingstrender som kommer att påverka behovet av kommunal service i framtiden. Likaså skall kartläggas om de finns sektorer som är överresurserade p.g.a. sådana utvecklingstrender. Utvecklingsstrategin bör också peka på eventuella svagheter i nuvarande serviceutbud, och om samhällsutvecklingens framöver kan resultera i att nya delområden uppstår där servicen inte fungerar väl. I ett första utredningsskede samlade konsulten också in information om hur service nu är ordnad i samtliga kommuner och vilka volymer kommunerna har inom olika serviceområden.

Denna A-del i den regionala servicestrategin har redan utvisat att en allt högre medelålder hos regionens befolkning kommer att leda till att resursbehovet inom åldrings- och sjukvården starkt kommer att öka. Denna trend kommer att bli extra kraftig då de stora årskullarna blir gamla. Till detta medverkar givetvis även medicinska framsteg som möjliggör att man kan behandla allt fler sjukdomar, och den vägen ytterligare förlänga medellivslängden. Likaså visar arbetet på att regionen som helhet, och i synnerhet flertalet av kommunerna med svenskspråkig majoritet, har sjunkande årskullar bland barn och ungdomar. Den samlade effekten av hur servicebehovet till de äldre, respektive barn och ungdomar, utvecklas är likväl ett klart stigande finansieringsbehov, om inte strukturella ingrepp görs. Stora variationer mellan kommunerna finns likväl. Ålderstrukturen skapar både ett behov och en möjlighet att omstrukturera den del av servicen som ges till barn och ungdom. Bl.a. medför de minskande årskullarna möjligheter för omstruktureringar och besparingar på utbildningssidan.

Den regionala servicestrategin bygger också på att kommunerna i regionstrategin förbundit sig till ett ökat kommunalt samarbete i anordnandet av servicen. Strategiarbetet pekar till denna del på de möjligheter modern teknologi erbjuder. Användandet av denna är kopplat till det som kan betecknas som en B-del i utredningen,

**Vaasanseudun palvelustrategia**

- ✓ kartoittaa tulevaan kunnalliseen palvelutarpeeseen vaikuttavat yhteiskunnalliset kehitystrendit
- ✓ selvittää kuntien nykyisen palvelutason ja palveluiden järjestämistavat sekä palvelutarjonnan puutteet
- ✓ antaa seudun kunnille perusteet palveluiden laadullisiin arviointikriteereihin
- ✓ selvittää palvelut, jotka kunnat haluavat järjestää itse ja jotka on tarkoituksenmukaisista järjestää yhteistyössä
- ✓ esittää vaihtoehtoiset organisoimallie ja niiden kustannukset seudullisessa yhteistyössä
- ✓ kartoittaa ostopalvelujen / palvelusetäijärjestelmien mahdollisuudet seudulla
- ✓ esittää mallin, jolla itse tuotetun ja ostetun palvelun kustannuksia voidaan taloudellisesti verrata

**Vasaregionens servicestrategi**

- ✓ kartttaa kehitystrendien ja samhället mot bakgrund av det kommunala tjänstebehovet
- ✓ utreder kommunernas nuvarande tjänstenivå, hur dessa organiseras och bristerna i serviceutbudet
- ✓ ger regionens kommuner ett ramverk för bedömning av tjänsternas kvalitetskriterier
- ✓ utreder vilka tjänster kommunerna vill producera själva och vilka de vill producera tillsammans
- ✓ presenterar alternativa organisationsmodeller och ekonomiska förutsättningar för det regionala samarbetet
- ✓ utreder möjligheter för köpjämnar / servicesedar inom regionen
- ✓ presenterar en modell för att jämföra kostnaderna för köpta och producerade tjänster

**ITSE TEHDEN YHTEISTYÖSSÄ OSTO-PALVELUNA**

**SJÄLV PRODUCERAT I SAMARBETE SOM KÖPTJÄNST**

www.vasek.fi



Tällaisessa jaossa kunnat olisivat tilaajia, ja niillä olisi siten strateginen johtajuus päätöksessään siitä, mitä palveluja tarjotaan eri asukasryhmille. Kunnilla olisi myös vastuu eri sektoreiden oman kunnan asukkaille tarjottavien palveluiden laadun määrittelystä. Lisäksi niillä olisi valta päättää siitä, mitä osia tuotannosta hoidetaan omassa ohjauksessa ja missä määrin ne järjestetään yhteistyössä muiden kanssa; joko isäntäkunnan tuottamana tai yhteisillä hankinnoilla tai palvelusetelijärjestelmällä.

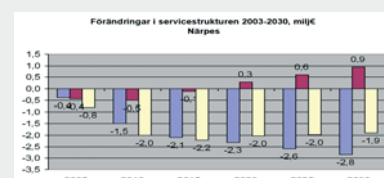
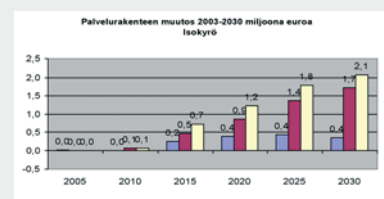
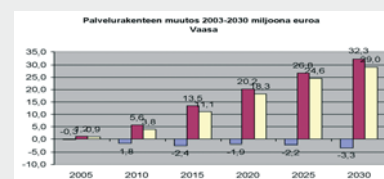
Mahdollinen ostopalveluiden kasvu ja palvelusetelien käyttöönotto edellyttää tuotteistamista ja laatuksiteerien laatimista. Jo syksyllä ilmestyneessä väliraportissa ehdotetaan tämän vuoksi, että kunnat järjestelmällisesti jakavat organisaationsa tilaaja- ja tuottajaorganisaatioiksi. Palvelustrategiahankkeen johtoryhmä tuki ehdotusta. Vuoden 2005 aikana määriteltiin myös alustavasti strategiatyön suhde kansalliseen PARAS-hankeeseen ja sen kolmeen vaihtoehtomalliin: seudullinen palvelustrategia on mahdollista toteuttaa kansallisesti valittavasta mallista riippumatta.

Hanke jatkuu edelleen ja se valmistuu huhtikuun 2006 aikana, minkä jälkeen kunnissa päätetään sen toteuttamisesta.

nämigen en anskaffningsstrategi för den kommunala servicen. Dels kan kommunerna själva effektivisera sin verksamhet med hjälp av teknologi, dels möjliggör den att man har gemensamma resurser som sam används. I den mellanrapport som färdigställdes under 2005 föreslås därför också en uppdelning i en beställar- och utförarorganisation. Kommunerna skulle enligt den uppdelningen vara beställare. De skulle ha det strategiska ledarskapet och bestämma vilken service som skall erbjudas olika invånargrupper. De skulle också ha ansvaret för att slå fast kvaliteten på den service som skall tillhandahållas sin egen kommuns kommuninvånare inom olika sektorer. Kommunerna skulle också ha rätt att besluta vilka delar av produktionen som sköts i egen regi, och till vilken del den ordnas i samarbete med andra, antingen av en värdkommun eller via gemensam upphandling eller servicedelsystem.

En eventuell utökad användning av köptjänster, och ett eventuellt ibruktage av servicedelar förutsätter produktsättning och utarbetandet av kvalitetskriterier på produkterna. Redan i den mellanrapport som förelåg på hösten föreslås därför att kommunerna systematiskt går in för att dela upp sin organisation i en beställar- och utförarorganisation. Projektets ledningsgrupp stöder förslaget. Under år 2005 klargjordes också preliminärt strategiarbetets relation till det nationella Parasprojektet och dess tre alternativa modeller. Den regionala servicestrategin går att genomföra oberoende av vilken modell man nationellt stannar för.

Projektet fortsätter och blir klart inom april 2006, varefter beslutsprocessen i kommunerna vidtar.



## Huippu-urheilijoita Vaasanseudulta

### VSUA:n toiminta käynnistyi vauhdikkaasti

Vaasanseudun urheiluakatemia (VSUA) on palvelukokonaisuus, jonka tavoitteena on mahdollistaa nuoren urheilijan samanaikainen huippu-urheilu ja opiskelu. Vaasanseudun urheiluakatemia on yksi Suomen yhdestätoista urheiluakatemista.

Urheiluakatemia ei ole oppilaitos, vaan oppilaitosten ja urheilujärjestöjen kanssa yhteistyössä toimiva palveluorganisaatio, joka auttaa nuorta opiskelun ja huippu-urheilun yhteensovittamisessa. Urheiluakatemia avustaa henkilökohtaisen opintosuunnitelman laatimisessa ja urheiluvuorokauden suunnittelussa, ja sen avulla urheilija saa harjoittelu-aikaa seudun eri urheilupaikoista. Lisäksi opiskelevalle urheilijalle tarjotaan ammatinvalinnanohjausta ja työnhakuvalmennusta.

Vaasanseudun urheiluakatemia perustettiin VASEKin siipien suojassa aluekeskusohjelman rahoittamana. Vuosina 2004 ja 2005 urheiluakatemia toimi VASEKin hallinnoimana projektina. Tuona aikana rakennettiin urheiluakatemian toimintamalli sekä varmennettiin rahoitus varsinainen toimintaa varten. Syksyllä 2005 urheiluakatemiaan valittiin ensimmäiset opiskelijat.

Nyt urheiluakatemiasäätiö hallinnoi Vaasanseudun urheiluakatemiasäätiötä. Säätiön hallituksen valitsee vuosittain VASEK. Tänä vuonna hallituksen muodostavat puheenjohtaja Håkan Nordman, varapuheenjohtaja Jouko Paaso, Markku Ahonpää, Roland Villför, Jan-Erik Helenelund, Kenneth Högholm, sekä urheilijoiden edustaja Heli Kruger. Säätiön palveluksessa on toiminnanjohtaja, opintokoordinaattori sekä kaksi osa-aikaista valmentajaa.

### Tukea tulevaisuuden toivoille

Vaasanseudun urheiluakatemiaan hyväksytään Vaasanseudun yhteistyöoppilaitoksissa opiskelevia lahjakkaita urheilijoita, joilla on edellytykset nousta kansalliseen ja kansainväliseen urheilijaeliittiin. Tällä hetkellä akatemiassa on valmennusryhmiä kuudessa urheilulajissa: jalkapallo, jääkiekko, lentopallo, maastohiihto, suunnistus ja yleisurheilu. Ensi syksystä lähtien valmennuslajina on myös uinti.

Urheiluakatemian 56 urheilijasta (lukumäärä 31.12.2005) puolet on suomen- ja puolet ruotsinkielisiä ja heidän keski-ikänsä on 21 vuotta. Kaksi kolmasosaa akatemialaisista on lajissaan maajoukkueetasolla omassa ikäluokassaan – se kertoo siitä, että VSUA:n urheilijat kuulu-

## Toppidrottare från Vasaregionen

### VRIA kommit kraftigt igång

Vasaregionens idrottsakademi (VRIA) är ett servicepaket som erbjuder unga studerande möjligheten att kombinera toppidrott och studier. Vasaregionens idrottsakademi är en av Finlands elva idrottsakademier.

VRIA är inte en läroanstalt utan en organisation som tillsammans med skolor och idrottsorganisationer hjälper unga studerande att få studier och idrott på toppnivån att gå ihop. Akademin assisterar idrottare med studieplanering och träning, och gör det lättare för studeranden att få träningstid i regionens idrottshallar, -planer osv.

Vasaregionens idrottsakademi grundades under VASEKs skyddande vinge med finansiering från regioncentrumprogrammet. Åren 2004 och 2005 administrerade och finansierade VASEK idrottsakademin. Under tiden byggde man upp konceptet för akademien och tryggade finansieringen för den egentliga verksamheten. På hösten 2005 antogs de första studerandena.

Idag administreras idrottsakademin av Stiftelsen för Vasaregionens idrottsakademi. VASEK utnämner stiftelsens styrelse årligen. I år är styrelsemedlemmarna ordförande Håkan Nordman, vice ordförande Jouko Paaso, Markku Ahonpää, Roland Villför, Jan-Erik Helenelund, Kenneth Högholm och idrottarnas representant Heli Kruger. Stiftelsen anställer verksamhetsledaren, studiekoordinatören och två deltidsanställda tränare.

### Stöd för framtida hopp

Till Vasaregionens idrottsakademi antas talangfulla idrottare som har förutsättningar att komma upp till den nationella eller internationella toppnivån och som studerar vid någon läroanstalt i Vasaregionen. För tillfället erbjuder akademien träning i fem idrottsgrenar: fotboll, ishockey, volleyboll, längskidåkning, orientering och friidrott. Simning kommer med som ny gren på hösten 2006.

Av idrottsakademins 56 idrottare (antalet 31.12.2005) är hälften svensk- och hälften finskspråkiga. Genomsnittsåldern är 21. Två tredjedelar av alla är på landskapsnivån i sin egen åldersklass, vilket betyder ju att VRIAs idrottare hör till eliten i sina grenar. Sextio procent av studerandena studerar på tredje stadiet och 40 procent på andra stadiet. Av akademins idrottare studerar 25 procent vid yrkeshögskola.



VAASANSEUDUN URHEILUAKATEMIA  
VASAREGIONENS IDROTTSAKADEMI





vat alansa parhaimmista. 60 prosenttia urheilijoista opiskelee kolmannella asteella ja 40 prosenttia toisen asteen oppilaitoksissa. Eniten opiskelijoita – 25 prosenttia akatemialaisista – on ammattikorkeakoulussa.

### Seutu hyötyy VSUA:n menestyksestä

Monet Vaasanseudun urheiluakatemia toimintaan osallistuvista nuorista urheilijoista ovat jo nyt saavuttaneet kansainvälistä menestystä. On hyvin todennäköistä, että muutaman vuoden sisällä VSUA:n urheilijat menestyvät kansainvälisellä tasolla myös aikuisten sarjoissa. Näillä tulevilla mitalikahveilla urheiluakatemia tukijat tulevat saamaan moninkertaisen hyödyn panostuksestaan urheiluakatemia toimintaan.

Urheiluakatemia antaakin seudulle erinomaisen markkinahyödyn. Vaasanseutu tulee profiloitumaan urheilijamyönteisenä opiskelupaikkana, jonka näkyvyys kasvaa entisestään silloin, kun urheiluakatemia kasvatti saavuttavat menestystä maailmalla. Eniten urheiluakatemia kasvattien menestyksestä tulevat nauttimaan oppilaitokset, mutta välillisesti siitä hyötyvät myös seudun kunnat sekä elinkeinoelämä ja urheilijoiden muut sponsorit.

### Vaasanseudun urheiluakatemiaalla valoisa tulevaisuus

Vaasanseutu on erittäin sopiva paikka urheiluakatemiaalle, sillä täällä on olemassa monipuoliset opiskelumahdollisuudet ja erinomaiset harjoittelupaikat urheilijoille. Vaasanseudun urheiluakatemia on Suomen ainoa kaksikielinen urheiluakatemia. Se on tällä hetkellä myös urheiluakatemioista pienin, mutta sillä on vielä varaa kasvattaa urheilijamääräänsä. Ensi syksynä sopiva määrä on noin 80 urheilijaa.

Kaikilta suomalaisilta urheiluakatemioilta puuttuu vielä virallinen status. Se saattaa osittain johtua akatemioiden keskinäisestä erilaisuudesta sekä urheiluakatemioiden ja urheiluoppilaitosjärjestelmän roolien täsmentymättömyydestä. Tämä asia ratkenee kuitenkin vuoden 2007 aikana. Vaasanseudun urheiluakatemiassa uskotaan, että molempia järjestelmiä tarvitaan.

Nuoresta iästään huolimatta Vaasanseudun urheiluakatemia on saanut toimintansa hyvin vauhtiin: opinto-ohjaus, harjoittelupaikat ja valmennus toimivat. Opiskelijoille on järjestetty myös henkistä valmennusta. Vaasanseudun urheiluakatemiaalla on kaikki mahdollisuudet onnistua pitkäjänteisessä toiminnassaan.

### Framgångsrik VRIA till nytta för regionen

Många idrottare vid VRIA har redan nu nått framgångsrika resultat på den internationella nivån, och det är sannolikt att idrottarna kommer att göra succé inom några år även i vuxna. Kommande medaljkaffan ger idrottsakademins stödjure en mångfaldig nytta av sina satsningar på idrottsakademien.

Regionen drar utmärkt marknadsnytta av idrottsakademien. Vasaregionen profilerar sig som ett idrottspositivt ställe att studera, och regionen får ännu mera uppmärksamhet när akademins idrottare blir stora namn ute i världen. Framgången ger mest för läroanstalterna men indirekt även kommunerna, näringslivet och andra sponsorer får nytta av akademien.

### Lysande framtid

Vasaregionen lämpar sig väl för en idrottsakademi eftersom här finns mångsidiga utbildningsmöjligheter och träningsplatser. Vasaregionens idrottsakademi är Finlands enda tvåspråkiga idrottsakademi. För tillfället är akademien även den minsta, men den har resurser att bli större. Till hösten 2006 skulle ett lämpligt antal vara 80 idrottare.

Alla idrottsakademier i Finland saknar ännu en officiell status. Delvis kan det bero på att akademierna är så olika sinsemellan och att idrottsakademiernas och läroanstaltsystemets roller har inte preciserats ännu. Saken torde avgöras under 2007. Vid idrottsakademien tror man på att båda systemen behövs.

Trots sin unga ålder har VRIA redan kunnat organisera studiehandledning, träningsplatser och träning mycket bra. Studerandena har erbjudits också mental träning. Vasaregionens idrottsakademi har alla förutsättningar att lyckas med sin långsiktiga verksamhet.



## VASEK Oy:n myöntämä rahoitus kehityshankkeisiin

Vaasanseudun seutusopimuksen mukaisesti VASEK:n tehtäviin kuuluu alueen elinkeinoelämän kehittämisen koordinointi ja siihen liittyen myös kunnallisen rahoituksen kohdentaminen kehittämishankkeisiin. VASEK:n toiminnan vakiintuessa aloitettiin käytännössä vuoden 2005 aikana kunnallisen vastinrahoituksen myöntäminen eri ohjelmien kautta rahoitettaviin toimenpiteisiin. Alla on mainittu ne hankkeet, joihin on vuonna 2005 myönnetty rahoitusta. Tämän lisäksi on vuoden loppupuolella valmisteltu useita hankkeita, joiden rahoitus kohdistuu vuoden 2006 talousarvioon.

### Teknologiakeskus Oy Merinova Ab / Länsi-Suomen osaamiskeskusohjelma

Länsi-Suomen osaamiskeskus on yksi Suomen 22 osaamiskeskuksesta ja sitä toteuttaa Teknologikeskus Oy Merinova Ab. Osaamiskeskuksen osaamisalana on energiatekniikka ja sen toimikenttä Vaasanseutu lähimaakuntineen. Osaamiskeskukset ovat erikoistuneet ohjelmaan maailmanluokan osaamisen sekä kehittyvän tutkimus-, koulutus- ja yritystoiminnan perusteella valittujen alojen kehittämiseen. Länsi-Suomen osaamiskeskuksen painopistealat ovat hajautetun energiantuotannon kehittäminen, uusien ja vaihtoehtoisten energiamuotojen hyödyntämiseen soveltuvan teknologian edistäminen sekä energian kemiallisen varastoinnin sovellusten tutkiminen. VASEK rahoitti koko osaamiskeskusohjelman kuntavastinrahan eli 150 000 euroa vuonna 2005. Kokonaisrahoitus oli 460 000 euroa (sisältäen sisäasiainministeriön 230 000 euroa).

**Vaasanseudun uusyrityskeskus Startia** toimii läheisessä yhteistyössä VASEK:n yritysneuvojien ja seudullisen elinkeino-yhteistyöverkoston (e-sitsi) kanssa. Startia antaa henkilökohtaista neuvontaa yrittäjiksi aikoville henkilöille maksutta. Liikeidean arviointi ja yrityksen perustamiseen liittyvät asiat ovat oleellisessa osassa. VASEK:n oma aloittavien yrittäjien perusneuvonta ohjaa asiakkaita Startian palveluiden käyttäjiksi. Täytäntötyypistä tiivistä yhteistyötä on tehty varsinkin ruotsinkielisissä kunnissa ja Kyrönmaalla. VASEK on vastannut Startian kuntavastinrahasta kokonaisuudessaan vuonna 2005, poisluettuna Vaasanseudun ulkopuolinen Kristiinankaupungin osuus. VASEK:n vuoden 2005 panostus 45 545,29 euroa. Kokonaisrahoitus oli 100 000 euroa.

**BIOS – Business in Open Source** on avoimen lähdekoodin soveltamiseen liittyvä Vaasan ammattikorkeakoulun hanke, jonka tarkoituksena

## Av VASEK Ab beviljad finansiering för utvecklingsprojekt

Inlighet med Vasaregionens regionavtal hör koordinering av utvecklande av regionens näringsliv och allokering av kommunal medfinansiering för utvecklingsprojekt till VASEKs uppgifter. I och med att VASEK befästade sin ställning inledes beviljande av kommunal medfinansiering för åtgärder som finansieras genom olika program i praktiken under 2005. Nedan de projekt för vilka VASEK år 2005 har beviljat finansiering. Utöver dessa har man mot slutet av året berett flera projekt som finansieras från års 2006 budget.

### Teknologicentrum Oy Merinova Ab / Västra Finlands kompetenscentrum

Västra Finlands kompetenscentrum är ett av Finlands 22 kompetenscentra och det administreras och genomförs av Teknologicentrum Oy Merinova Ab. Kompetenscentret har energiteknik som sitt kompetensområde och verksamhetsområdet omfattar Vasaregionen och de närmaste landskapen. Kompetenscentra har specialiserat sig på utvecklande av branscher som valts till det av inrikesministeriet finansierade Program för kompetenscentra utgående från sin starka kompetens i världsklass och utvecklande forskning, utbildning och företagsverksamhet. Västra Finlands kompetenscentrum satsar på utveckling av decentraliserad energiproduktion, främjande av teknik för utnyttjande av nya och förnybara energiformer samt forskning i tillämpningar för kemisk lagring av energi. År 2005 finansierade VASEK hela den kommunala medfinansieringsandelen 150 000 euro. Den totala finansieringen var 460 000 euro (inrikesministeriets 230 000 euro inkluderat).

**Vasanejdens Nyföretagarcentral Startia** verkar i nära samarbete med VASEKs företagsombudsman och det regionala nätverket av näringslivsombudsmännen (e-sits). Startia ger personlig rådgivning för nya företagare avgiftsfritt. Centralt i verksamheten är att utvärdera affärsidén och hjälpa till med frågor om grundande av företag. VASEKs företagsombudsman handledar nya företagare till Startias tjänster. Speciellt i de svenska kommunerna och Kyrölandet har samarbetet varit tätt. VASEK har svarat för hela den kommunala medfinansieringen år 2005 förutom Kristinestads andel (utanför Vasaregionen). VASEKs satsning år 2005 var 45 545,29 euro; totalbudgeten 100 000 euro.

**BIOS – Business in Open Source** är ett projekt av Vasa yrkeshögskola om tillämpning av öppen källkod vars syfte är att främja införandet av öppen källkod i den offentliga sektoren. VASEK har finansierat projektet med 7000 euro; den totala finansieringen är 267 867 euro.



on edistää avoimen lähdekoodin käyttöönottoa mm. julkisella sektorilla. VASEK on rahoittanut hanketta 7 000 eurolla hankkeen kokonaisrahoituksen ollessa 267 867 euroa.

**OSKU – Osaamista Simuloinnilla kaikkien ulottuville** -hankkeen tavoitteena on Pohjanmaan alueen yritysten kilpailukyyn ja osaamisen nostaminen ja sen ylläpitäminen 3D-simuloinnin ja robotiautomaation avulla. Hankkeen kokonaisrahoitus on 231 000 euroa, josta kuntarahoituksen osuus vuonna 2005 on 29 371 euroa. VASEK tuki hanketta 10 000 eurolla vuonna 2005.

**COSO – Centre for Open Source in Ostrobothnia** on Vaasan ammattikorkeakoulun esiselvityshanke Interreg-hanketta varten, ja siinä kartoitetaan Office-ympäristön käyttökustannukset. VASEK rahoittaa 4000 eurolla hanketta, jonka kokonaisrahoitus on 10 000 euroa.

#### Partnership Kvarken

Hanke alkoi vuonna 2001 ja jatkui vuoden 2005 loppuun. Hankkeessa pyrittiin turvaamaan Merenkurkun lauttaliikenne markkinoimalla molemmin puolin Merenkurkkuun olevia alueita Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Markkinointi oli pääasiassa sanoma- ja aikakauslehtimainontaa, ulko-, radio- ja TV-mainontaa sekä esitteiden julkaisemista ja jakelua. Hanke vaikutti osaltaan Merenkurkun lauttaliikenteen myönteiseen käynnistymiseen vuoden 2001 jälkeen. Hanke luovutti myös hallitsemansa varausjärjestelmän liikennöitsijöiden käyttöön. VASEK osuus 8 085 000 SEK:in kokonaisbudjetista vuonna 2005 oli 10 000 euroa.

#### Wildlife Vaasa – suunnitteluvaiheen rahoitus vuoden 2006 festivaalille

VASEK rahoittaa Wildlife Vaasa 2006 -elokuva-festivaalin suunnittelua 10 000 eurolla. Yhtiön edustajana hankkeen ohjausryhmässä on toiminut Jan-Erik Helenelund. Ohjausryhmä on tehnyt päätöksen, että 22.–26.11.2006 järjestettävässä elokuvafestivaalissa on yhdeksän kilpailukategoriaa. Festivaalin kahden vuoden kokonaisbudjetti on 100 000 euroa. Vuoden 2005 loppuun mennessä festivaaliin oli ilmoitettu 15 elokuvaa. Näiden joukossa oli paitsi suomalaisia myös Ranskassa, Italiassa ja Georgiassa tuotettuja elokuvia. Vaasan kaupungin ja VASEKin lisäksi tapahtumaa rahoittaa valtion elokuvataidetoimikunta ja Lapsi ja Luonto Säätiö. Vuoden vaihteessa neljä rahoitushakemusta oli toimitettu muille tahoille. VASEK ei ole varautunut itse festivaalin rahoitukseen.

**OSKU** är ett projekt som sträver efter att höja konkurrenskraften och kompetensnivån i Österbottensföretag samt att hålla dem uppe med hjälp av 3D-simulering och robotautomation. Totalfinansieringen är 231 000 euro, av vilken den kommunala finansieringen 29 371 euro år 2005. VASEK stödde projektet med 10 000 euro år 2005.

**COSO – Centre for Open Source in Ostrobothnia** är ett förutredningsprojekt för ett Interregprojekt där man kartlägger driftkostnaderna för Office-miljön. VASEK finansierar projektet med 4000 euro och totalfinansiering för projektet är 10 000 euro.

#### Partnership Kvarken

Målsättningen var att trygga Kvarkentrafikens genom att marknadsföra de närliggande regionerna i Finland, Sverige och Norge. Marknadsföringen bestod i huvudsak av annonser i tidningar och tidskrifter, av reklam i radio, tv och i offentligheten samt av utdelade broschyrer. Projektet påbörjades år 2001 och den pågick till slutet av 2005. Projektet hade en positiv inverkan på att Kvarkentrafikens startades efter år 2001. Bokningssystemet som projektet hade förvaltat överläts åt trafikföretagen. VASEKs andel av totalbudgeten på 8 085 000 SEK var 10 000 euro år 2005.

#### Wildlife Vaasa – finansiering för planeringen av filmfestivalen

VASEK svarar för en kommunal motfinansiering (10 000 euro) i planeringen av naturfilmfestivalen Wildlife Vaasa 2006. Jan-Erik Helenelund har fungerat som VASEKs representant i projektets styrgrupp. Styrgruppen har enats om att det i filmfestivalen, som ordnas 22–26.11.2006, finns 9 olika tävlingskategorier. Festivalens totalbudget på 2 år är 100 000 euro. Fram till slutet av 2005 hade 15 filmer anmälts till filmfestivalen. Bland anmälda filmer fanns förutom finländska även filmer producerade i Frankrike, Italien och Georgien. Finansieringsbeslut fanns, förutom från Vasa stad och VASEK, även från statens centralkommission för konst och Lapsi ja Luonto Säätiö. Ytterligare fyra finansieringsansökningar var anhängiga vid årsskiftet. VASEK har inte budgeterat medel för att finansiera själva festivalen.

#### Beredning av ansökan för mediebranschens kompetenscentrum

År 2005 utförde man, på initiativ av Österbottens förbund, en utredning om mediebranschens möjligheter att vara ett nytt kunskapsområde i Västra Finlands kunskapscentraprogram på den nya programperioden. Utredningen utfördes av



## Media-alan osaamiskeskusohjelmahakemuksen valmistelu

Vuonna 2005 toteutettiin Pohjanmaan liiton aloitteesta selvitys media-alan mahdollisuuksista toimia uutena osaamisalana Länsi-Suomen osaamiskeskusohjelmassa tulevilla ohjelma-kaudella. Selvityksen teki Åbo Akademin palkkaama projektipäällikkö, jonka tukena toimi laajapohjainen ohjausryhmä. VASEK on ollut edustettuna sekä ohjausryhmässä että nimetyssä pienemmässä työryhmässä. Työtä rahoittivat Pohjanmaan liitto 5 000 eurolla, Vaasanseudun Kehitys Oy 5 000 eurolla, Vaasan kaupunki 5 000 eurolla sekä Stiftelsen för Österbottens högskola 10 000 eurolla. Tätä kirjoitettaessa näyttää todennäköiseltä että Vaasanseudulta tullaan jättämään digitaaliseen televisioon ja interaktiiviseen sisällöntuotantoon liittyvä ohjelmahakemus osana kansallista klusteria.

## FINWEST – Suomen Lännen Matkailumarkkinoinnin Kilpailukykyohjelma – Matkailukeskitymien Vientihanke 2003–2006

Hanke on mittava Länsi-Suomen tavoite 2 -ohjelman kautta päärahoitettu ylimaakunnallinen matkailun vientimarkkinointihanke, jossa on mukana viisi maakuntaa Satakunnasta Pohjois-Pohjanmaalle. Vuonna 2005 hankkeen kokonaisvolyyminä oli 417 857 euroa. Pohjanmaan maakunnan osuus rahoitettiin vuonna 2005 Pohjanmaan liiton toimesta maakunnan kehittämisrahalla, minkä lisäksi liitto myönsi kuntaraha 10 000 euroa budjettivaroistaan. Hankkeessa on mukana Pohjanmaan maakunnasta kolme matkailukeskitymää; Vaasanseutu, Seitsemän Sillan Saaristo ja Kolme Kaupunkia. VASEK on koordinoanut Vaasanseudun rahoituksen järjestämisen. Vuoden 2005 osalta VASEK, Vaasan matkailun johtoryhmä ja RG Line osallistuivat yhteensä 4675,60 euron osuudella perusrahoitukseen, VASEKin oma osuus tästä oli kolmasosa eli 1559 euroa. Hanke on monimutkaisesta rahoitus- ja organisaatorakenteestaan huolimatta yltänyt hyvin käytännön tuloksiin ja sillä on laaja tuki toimialan piirissä niin alueellisesti kuin kansallisestikin.

## TEKNO 2005

TEKNO 2005 on Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan yhteinen teknologiapalveluohjelma, jonka kohteena ovat tuotannolliset pk-yritykset Pohjanmaan TE-keskuksen alueella. Yrityksiä aktivoidaan teknologian kehittämiseen (teknologiahankkeet) ja osaamisen lisäämiseen (koulutus). Teknologikeskus Oy Merinova Ab hallinnoi TEKE 2005 osuuden palveluohjelmasta ja koulutusosuuden hallinnoi Keski-Pohjanmaan Aikuisopisto. Ohjelmaan oli vuoden 2005 loppuun mennessä osallistunut yhteensä 187 yritystä, joista 57 toimii VASEKin pääosakaskuntien alueella. Oppilastyöpäiviä kertyi vuoden 2005

en projektchef, som anställdes av Åbo Akademi, med stöd av en stor styrgrupp. VASEKs representant har varit med både i styrgruppen och i en mindre utnämnd arbetsgrupp. Utredningen finansierades av Österbottens förbund (5000 ), Vasaregionens Utveckling Ab (5000 ) och Stiftelsen för Österbottens högskola (10 000 ). När denna text skrevs verkade det sannolikt att Vasaregionen kommer att lämna in en programansökan om digital-tv och interaktiv produktionsinnehåll som en del av nationellt kluster.

## FINWEST – Programmet för konkurrenskraft i Västra Finlands turismmarknadsföring – Exportprojekt för turismcentra 2003–2006

Finwest är ett landskapsöverskridande turismmarknadsförings- och exportprojekt som får huvudfinansieringen genom Västra Finlands mål 2-program, där fem landskap från Satakunta till Norra Österbotten deltar. År 2005 var projektets totalvolym 417 857 euro. Landskapet Österbottens andel finansierades år 2005 med landskapsutvecklingspengar av Österbottens förbund utöver vilket förbundet beviljade 10 000 euro kommunal finansiering ur sina budgeterade medel. I projektet deltar tre turismcentra: Vasa stadsregion, 7 Broars Skärgård och Tre städer. VASEK har koordinerat finansieringen för Vasa stadsregionens del. År 2005 finansierade VASEK, styrgruppen för Turism i Vasa och RG Line projektet med 4675,60 euro, av vilken VASEKs andel var en tredjedel, dvs. 1559 euro. Trots den invecklade finansierings- och organisationsstrukturen har man i praktiken uppnått goda resultat i projektet som har omfattande stöd inom branschen såväl inom regionerna som nationellt.

## TEKNO 2005

TEKNO 2005 är ett för Österbotten och Mellerta Österbotten gemensamt teknologistödprogram som är riktat till producerande små och medelstora företag i Österbottens TE-centrals område. Man aktiverar företag att utveckla teknologi genom teknologiprojekt och att höja personalens kunskapsnivå genom utbildning. Teknologicentrum Oy Merinova Ab administrerar TEKE-delen av stödprogrammet och Keski-Pohjanmaan Aikuisopisto handhar personalutbildningen. Sammanlagt 187 företag hade tagit del i projektet; av dessa 57 är verksamma i VASEKs huvuddelägarkommuner. Resultatet år 2005 var sammanlagt 2492 elevarbetsdagar i utbildningsprojekt och 17 teknologiprojekt för företag (av vilka 15 fått ett positivt finansieringsbeslut). Totalbudgeten för projekten, som också innehåller personalinsatserna, var 549 790 euro år 2005. VASEKs andel var 27 000 euro. VASEK har förutom sin roll som finansär länkat samman företag med teknologistödprogrammets åtgärder. Projektet fortsätter ännu år 2006 med

aikana koulutushankkeissa 2492 kpl ja yritysten teknologiahankkeita valmisteltiin 17 kpl (15 sai myönteisen rahoituspäätöksen). Hankkeiden kokonaisbudjetti sisältäen yritysten henkilökunnan työpanoksen oli 549 790 euroa vuonna 2005 ja VASEKin kokonaisrahoitusosuus 27 000 euroa. VASEK on rahoituksellisen roolinsa lisäksi toiminut yritysten linkittämisessä teknologia-palveluohjelman toimenpiteisiin. Hanke tulee jatkumaan jo myönnettyillä varoilla vielä vuoden 2006 puolella.

### **WorldSkills 2005 – ammattitaidon MM-kilpailut Helsingissä 26.–29.5.2005**

Kyseessä oli ensimmäistä kertaa Suomessa järjestettyihin ammattitaidon MM-kilpailuihin liittyvä alueellinen osallistuminen, jonka toteuttivat yhteistyössä Vaasan ammattiopisto ja Svenska yrkesinstitutet. Hankkeessa järjestettiin yhdessä alueemme elinkeinoelämän kanssa peruskoulujen kahdeksaluokkalaisten tutustuminen kilpailuun tavoitteena edistää ammattitaidon ja osaamisen arvostusta. Tapahtuman ydin on alle 23-vuotiaiden nuorten kilpaileminen 39:ssä eri kilpailulajissa elinkeinoelämän eri osa-alueilta. VASEK osallistui 500 euron summalla linja-autokuljetusten rahoittamiseen kymmenien seudun yritysten rinnalla.

### **Turkisan jatkojalostuksen osaamiskeskittymä**

Hanke on Keski-Pohjanmaan ammattikorkeakoulun Pietarsaaren yksikön hallinnoima ylimatekunnallinen (Pohjanmaa, Etelä-Pohjanmaa, Keski-Pohjanmaa) yhteishanke, jonka toteutusajaksi on 1.2.2005–31.12.2006. Hankkeen kokonaisrahoitus on 237 139 euroa ja VASEKin osuus Vaasanseudun osalta oli 869 euroa vuonna 2005. Projektin ensisijaisena tavoitteena on turvata turkisalalla toimivien yritysten toimintaedellytyksiä, parantaa kilpailukykyä ja laadun- tuottokykyä luomalla verkostomaisesti toimiva yritysyhteistyömalli osaamisen ja asiantuntijuuden levittämiseen niin alan mikroyrityksiin kuin organisaatioihinkin. Projektissa luodaan turkis-osaamisen, erityisesti sen jatkojalostamiseen liittyvä osaamiskeskittymä Keski-Pohjanmaan ammattikorkeakoulun turkisanalan toimipisteeseen.

### **Nordic Boats – Russia**

Veneala on voimakkaassa kasvussa Venäjällä ja siihen sisältyvä merkittävä potentiaali suomalaiselle veneteollisuudelle. Tarkemman tiedon hankkimiseksi päätettiin Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan elinkeino-organisaatioiden ja Finnboat ry:n yhteistyönä toteuttaa markkina- selvitys. Selvitystyön toteutti kilpailutuksen jälke- en Markinvest Oy ja se valmistui vuoden 2005 aikana. Hankkeen kokonaiskustannus oli 3 550 euroa ja VASEKin osuus 500 euroa. Markkina-

redan beviljad finansiering.

### **WorldSkills 2005 – yrkes-VM i Helsingfors 26–29.5.2005**

Vasa yrkesinstitut och Svenska yrkesinstitutet arrangerade grundskolornas åttor busstransport till Helsingfors och möjligheten att följa tävlingarna. Målet med projektet var att höja statusen på yrkeskunnande och yrkesutbildning. VM i yrkesskicklighet arrangerades nu i Finland för första gången. I WorldSkills tävlar ungdomar under 23 år mot varandra i 39 grenar som motsvarar deras egen bransch. VASEK var en av de flera bolag och företag i regionen som finansierade busstransport till tävlingarna; VASEKs andel var 500 euro.

### **Kunskapscenter för pälsbranschens vidarefördling**

Projektet är ett av Mellersta Österbottens yrkeshögskolas enhet i Jakobstad administrerad landskapsöverskridande (Österbotten, Södra Österbotten, Mellersta Österbotten) samprojekt som genomförs 1.2.2005–31.12.2006. Den totala finansieringen är 237 139 euro därav VASEKs andel för Vasaregionens del 869 euro år 2005. Syftet med projektet är att trygga verksamhetsförutsättningarna för företag verksamma inom pälsbranschen, höja konkurrenskraft och produktion av hög kvalitet genom att skapa en modell för samarbete i nätverk med vilket man kan sprida kunskap och expertis till såväl mikroföretag som organisationer inom branschen. Inom ramen för projektet skapas ett kunskapscenter kring pälskunnande, speciellt vidarefördling, vid Mellersta Österbottens yrkeshögskolans enhet för pälsbranschen i Jakobstad.

### **Nordic Boats – Russia**

Båtbranschen växer kraftigt i Ryssland och innebär betydelsefull potential för den finländska båtindustrin. För att skaffa aktuell information om marknaderna bestämde näringslivsorganisationer i Österbotten och Mellersta Österbotten tillsammans med Finnboat rf. att låta utföra en utredning. Markinvest Oy vann anbudsförfragan- det och utförde utredningen under 2005. Totalkostnaderna för projektet var 3550 euro av vilka VASEKs andel 500 euro. Marknadsutredningen gav mångsidig information om båtmarknaden i Ryssland och resultatet kommer att nyttjas för fortsatta åtgärder som gäller både enskilda fö- retag och hela branschen gemensamt.

### **Österbottens Mediakommission**

Österbottens Mediakommission var ännu år 2005 ett av Stiftelsen för Österbottens högskola administrerat projekt vars huvudfinansiering er-



selvitys antoi monipuolista tietoa Venäjän venemarkkinoista ja tuloksia tullaan hyödyntämään sekä yrityskehityksessä että toimialan yhteisissä jatkotoimenpiteissä.

### **Pohjanmaan Mediakomissio**

Pohjanmaan Mediakomissio toimi vielä vuonna 2005 Stiftelsen för Österbottens högskolanin hallinnoimana hankkeena, jonka päärahoitus tuli Pohjanmaan TE-keskuksen työvoimaosaston kautta Länsi-Suomen tavoite 2 -ohjelman siirtymäkauden varoista. Kokonaisrahoitus ajalla 1.1.2003–31.12.2005 oli 433 700 euroa ja VASEKin osuus vuoden 2005 aikana 36 984 euroa. Pohjanmaan Mediakomissio toimii fyysisesti osana Media Cityä, joka on Åbo Akademin erillislaitos Vaasassa. Mediakomissio-hanke on ollut keskeisessä asemassa alueemme media-alan osaamisen markkinoinnissa ja käytännön tuotantotoiminnan osalta Pohjanmaalla. Lopputalouden mukaan hanke on osallistunut seuraaviin tuotantoihin: Headhunters, Enigma, Stjärnregn, NDA, Scener ur separationer, Slättens döttrar, minkä lisäksi pienempiä tuotantoja MediaCityn, Oscars Filmotekin ja Patrik Westlin Productions'in toimintaan liittyen. Pohjanmaan Mediakomission toimintaa järjestellään parhaillaan uudelleen EU:n ja valtion päärahoittaman hankkeiden jälkeen. Mainittakoon että vuonna 2006 tullaan Pohjanmaalla kuvaamaan kaikkien aikojen ennätysmäärä TV- ja elokuva-tuotantoja, joissa Mediakomissiolla on merkittävä tehtäväkenttä.

### **FENIKS**

FENIKS on työnimi kahden hankkeen muodostamalle kokonaisuudelle Merenkurkun saariston luontomatkailun ja siihen liittyvän infrastruktuurin kehittämiselle. Hankkeiden päärahoitus on myönnetty Pohjanmaan liiton kautta tavoite 2 -ohjelmasta ja niiden toteutuksesta vastaa Metsähallitus. VASEK on mukana hankkeiden yhteisessä ohjausryhmässä ja on myöntänyt kunnallista vastinrahoitusta yhteensä 4400 euroa vuonna 2005. Kunnallista rahoitusta on lisäksi erikseen myönnetty myös Mustasaaresta, Maalahdesta ja Maksamaalta. Hankkeiden kokonaisrahoitus ajalla 1.9.2005–31.5.2008 on yhteensä 136 000 euroa.

### **YRKE – Alkuvaiheen yrityskehityspalvelujen kehittäminen ja toteuttaminen**

Hankkeen tavoitteena on kehittää ja toteuttaa uusia osaamis- ja teknologia-aloitteiden yritysideoiden kartoitustoimintoja ja palveluprosesseja Vaasanseudulla. Hankkeessa kehitetään seudullinen palvelujärjestelmä ja uusia toimijoiden yhteistyötapoja; tällä tavoin seudulle saadaan uutta ja elinvoimaisempaa yritystoimintaa. Hanke toteuttaa operatiivisesti kehitystiimiä, jossa

höllyä Österbottens TE-centralens arbetskraftsindelning av Västra Finlands mål 2-programmets övergångsmedel. Totalfinansiering för tiden 1.1.2003–31.12.2005 var 433 700 euro varav VASEKs andel år 2005 var 36 984 euro. Österbottens mediakommission fungerar fysiskt som en del av MediaCity, Åbo Akademin enhet i Vasa. Mediakommission-projektet har varit viktigt för marknadsföring av vår regions kompetens och för den praktiska produktionsverksamheten i Österbotten. Enligt slutrapporten har projektet medverkat i följande produktioner: Headhunters, Enigma, Stjärnregn, NDA, Scener ur separationer, Slättens döttrar, och ytterligare i en del mindre produktioner med koppling till MediaCitys, Oscars Filmoteks ja Patrik Westlin Productions verksamhet. Som bäst omorganiseras Mediakommissionens verksamhet efter projektperioden där EU och staten har varit huvudsakliga finansörer. Nämnas bör att år 2006 kommer man att göra mera tv- och filmproduktioner än någonsin tidigare och att i dessa har Mediakommissionen en betydelsefull roll.

### **FENIKS**

FENIKS är ett arbetsnamn för den helhet som bildas av två projekt med målet att utveckla naturturism i Kvarnensgårdens och dess infrastruktur. Huvudfinansiering har beviljats genom Österbottens förbund ur mål 2-programmet, och för genomförandet svarar Forststyrelsen. VASEK är med i projektens gemensamma styrgrupp och har beviljat kommunal medfinansiering sammanlagt 4400 euro år 2005. Projektet har fått kommunal finansiering även från Korsholm, Malax och Maxmo. Den totala finansieringen för projekten under tiden 1.9.2005–31.5.2008 är sammanlagt 136 000 euro.

### **Företagsutvecklingsprogrammet Yrke**

Syftet med projektet är att utveckla nya sätt att hitta kunskaps- och teknologinriktade affärsidéer och serviceprocesser i Vasaregionen; i korthet att utveckla företagsutvecklingsverksamheten för att få ny och livskraftigare företagsverksamhet i regionen. Styrgruppen för projektet består av representanter för Sitra, Oy Merinova Ab, VASEK, Tekes, Österbottens förbund och läroanstalter. Projektet genomförs operativt av utvecklingsteamet där som medlemmarna ingår innovationsombudsman, företagsombudsman, träningschef och kuvöstränare. VASEKs satsning i projektet år 2005 var 16 600 euro vilket motsvarar 10 procent av totalkostnaderna. Projektet pågår i tre år.

jäseninä innovaatioasiamies, yritysasiamies, valmennuspäällikkö ja hautomavalmentaja. VASEK:in panostus hankkeeseen vuonna 2005 oli 16 600 euroa, mikä vastaa 10 prosenttia kokonaiskustannuksista. Hanke on kolmevuotinen.

## Tehokasta viestintää Vaasanseudusta ja VASEKista

Vuonna 2005 VASEK oli runsaasti esillä seudun viestimisissä. Tehostunut elinkeinoneuvonta ja ennen valtakunnallista kunta- ja palvelurakennemuutosta aloitettu palvelustrategiatyö kiinnosti viestintänsä lisäksi myös laajempaa yleisöä, minkä voi päätellä ahkerasta yleisöosastoilla kirjoittelusta. Lisääntynyt näkyvyys saavutettiin tehostetulla ulkoisella tiedottamisella, joka oli mahdollista toteuttaa henkilöresurssien lisääntyä ja yhtiön toiminnan vakiinnuttua.

Yksi yhtiön osakassopimuksessa määriteltyistä tehtävistä on seudun markkinointi. VASEK:in hallituksen 14.4.2004 hyväksymässä Vaasanseudun strategiassa tätä tehtävää on täydennetty seuraavasti: ”VASEK vastaa seudullisesta markkinointiviestinnästä ja edistää seudun julkisuuskuvan kehittymistä.” Tehtävää VASEK on täyttänyt vuoden 2005 aikana tekemällä uudet esitteet molemmilla kotimaisilla kielillä Vaasanseudun aluekeskusoajelmasta, palvelustrategiatyöstä, Vaasanseudun urheiluakatemiasta sekä yrityskisteristä ja tontti- ja toimitilarekisteristä. Lisäksi tehtiin englannin- ja saksankieliset yleisesitteet seudusta ja yhtiöstä ja kerättiin seudun englanninkieliset koulutusmahdollisuudet esitteeksi. Esitteet ohjaavat kiinnostuneet Vaasa Region eXpatriate Services -portaaliin. Myös messuilla ja muissa esittelytilanteissa oleelliset suuret ja informatiiviset screenit valmistettiin vuonna 2005, ja läsnäolomainosten määrää urheilukentillä ja muilla näkyvillä paikoilla seudulla lisättiin. Jo perinteeksi muodostunut Alihankintaluettelo, johon on koottu seudun energia-, metalli- ja sähköalojen yritykset, julkaistiin Alihankinta 2005 -messujen kynnyksellä.

Vaasanseudun positiivinen energisuus on seudun markkinoinnin pysyvä teema. Ilmoitusmarkkinointia on tehty säännöllisin väliajoin laajalti Suomessa ja myös Ruotsissa ilmestyvissä julkaisuissa. Vaasanseudulla on energiaa ja tilaa elää ja yrittää -viesti on tavoittanut yhä enemmän ihmisiä. Vaasan lentokentän uudet VASEK-valomainokset herättävät suurta mielenkiintoa seudulle saapuvissa lentomatkoilijoissa, ja mm. Isossakyrössä ja Korsnäsissä seudun tasapuolista kehittämistä kertovat suuret kyltit keskeisillä paikoilla.

## Effektiv information om Vasaregionen och VASEK

År 2005 skrevs det flitigt om VASEK i regionens medier. Effektiviserad näringslivsrådgivning och servicestrategiarbetet, som påbörjats före kommun- och servicestrukturen, intresserade förutom medier också allmänheten, för i tidningarnas insändare nämndes VASEK ofta. Bolaget började få mera uppmärksamhet och detta var möjligt tack vare effektivare extern information, som åstadkommit med ökade personresurser och eftersom verksamheten hade kunnat etablerats.

En av bolagets uppgifter enligt delägaravtalet är att marknadsföra regionen. I Vasaregionens strategi, som VASEK:s styrelse godkände 14.4.2004, har denna uppgift definierats som ”VASEK ansvarar för regionens marknadsföring och främjar utvecklingen av regionens image.” Under år 2005 har VASEK fyllt sina uppgifter genom att sammanställa nya tvåspråkiga broschyurer om Vasaregionens regioncentrumprogram, servicestrategiarbetet, Vasaregionens Idrottsakademi och företagsregistret samt registret över företagslokaler och -tomter. Därutöver finns det nu broschyurer på engelska och tyska om regionen och VASEK. Likaså har en broschyr med regionens engelskspråkiga utbildningsmöjligheter sammanställts. Den fungerar också som en vägvisare till VASEK:s hemsidor och Vaasa Region eXpatriate Services, en portal med information för utländska arbetstagare i regionen och även alla andra intresserade. För mässor och andra tillställningar skaffades stora screen med information om bolaget. Större reklamskylt berättar om regional utveckling på sportplaner och andra synliga ställen runt om i regionen. Katalogen över underleverantörer i Vasaregionen, som innehåller uppgifterna om regionens företag verksamma inom energi-, metall- och elbranscher, publicerades för Alihankinta 2005 -underleverantörsmässan nu för andra gången i rad.

Vasaregionens positiva energi är ett stående tema i marknadsföring och kommunikation. Annonser har publicerats i ett antal tidningar och tidskrifter, såväl i Finland som i Sverige, och budskapet om regionens energi och möjligheter att vara företagsam har nått fram till allt flera människor. De nya stora ljusreklamerna på Vasaregionen



Loppuvuoden 2005 suurin markkinointipanostus oli 26.1.2006 ilmestynyt Kauppalehden liite Energinen Vaasanseutu. Liitteen sisällön tuotti Kauppalehden kumppani InPress, ja VASEK oli mukana ideoimassa artikkeleita ja avustamassa mainostajien hankinnassa. Liitteen positiiviset vaikutukset nähtäneen tulevaisuudessa seudulle muuttavien asukkaiden ja yritysetabloitumisten määrässä.

Vaasanseudun sisäisen viestinnän kehittämiseen on panostettava jatkossa jo tulevan kunta- ja palvelurakennemuutoksenkin vuoksi. Tässä tehtävässä VASEK saa tukea mm. mukanaolostaan aluekeskusohjelman seutuviestintäverkostosta, jossa on tavoitteena kehittää seudullista viestintää ja edistää viestintäyhteistyötä seutujen välillä. Verkostossa luodaan seutuviestinnän laatua ja määrää arvioiva mittaristo, joka tuloksillaan antaa myös suuntaviivoja viestintäresurssien kehittämiseen. VASEKin toiminnasta ja viestinnästä seudun yritysten suuntaan on tekeillä pro gradu -tutkielma Vaasan yliopistolle.

### Kaikkien ulottuvilla verkossa

Yhtiön tärkein tiedottamiskanava ovat verkkosivut. Niiden uudistaminen loppuvuodesta 2005 onnistui, ja tavoitteena ollut selkeä ilme ja ajankohtaisten asioiden näkyvämpi esillä olo saavutettiin. Varsinkin aluekeskusohjelmasta tiedottaminen lisääntyi uudistuksen myötä: sivuilta löytyvät nyt aluekeskusohjelman ohjausryhmän ja kolmen teemaryhmän pöytäkirjat. Arkistoon on koottu lehdistötiedotteet, uutiskirjeet, VASEK Forum -seutulehdet sekä esitteet. Vaasanseudun yritysrekisteri ja Tontti- ja toimitalarekisteri ovat verkkosivuilla käytettävissä, ja samalla ne ovat oiva keino markkinoida seutua niin muualta tuleville kuin seudun omillekin yrittäjille. Rekisterit ovat lisäksi tärkeitä työkaluja VASEKille. Verkkosivujen intra-osiossa Extranetissä ovat hallituksen esityslistat ja pöytäkirjat liitteineen. Tilastokeskuksen tilastot Vaasanseudusta, SeutuNet, ovat nähtävissä verkkosivuilla.

Verkkosivuilla kävi vuoden 2005 aikana yhteensä 53 458 vierailijaa. Kävijämäärä oli suurimmillaan toukokuussa, jolloin 5901 kävijää tutustui sivuihin. Verkkosivuja kehitetään jatkossa yhä kattavammaksi tiedonvälityskanavaksi.

### Ajankohtaiset asiat pdf-paketissa

VASEK julkaisi ensimmäinen sähköisen uutiskirjeensä eVASEKin syyskuussa 2005. Yhtiön ajankohtaiset tapahtumat, toimenpiteet ja tiedotusasiat kuukausittain kokoava tiivis paketti lähetettiin aluksi sähköpostitse VASEKin sidosryhmille, ja vastaanottajajoukko kasvoi loppuvuonna suureksi. Kaikki halukkaat voivat tilata

flygfält har väckt livligt intresse.

Den största marknadsföringssatsningen mot slutet av 2005 var bilagan om Vasaregionen i Kauppalehti, som utkom 26.1.2006. Innehållet i Energinen Vaasanseutu producerades av Kauppalehtis partner InPress; VASEK var med i redaktionsarbetet och assisterade i annonsförsäljningen. Bilagans positiva effekter torde synas i antalet inflyttare och företagsetableringar i framtiden.

I fortsättningen är regionens interna information värd en satsning, delvis på grund av den kommande kommun- och servicestrukturen. För eventuella utvecklingsåtgärder på detta arbetsområde är VASEK med i regioncentrumprogrammets nätverk för regional kommunikation och marknadsföring, vars mål är att utveckla kommunikation och främja samarbetet kring kommunikation mellan regionerna. Nätverket skapar en metod med vilken kvalitet och kvantitet på regional kommunikation kan mätas och jämföras mellan regionerna. Resultaten ger riktlinjer för hur kommunikationsresurser skall utvecklas. Om VASEKs kommunikation med regionens företag skriver en studerande som bäst en avhandling pro gradu för Vasa universitet.

### Lättillgängligt på nätet

Bolagets viktigaste informationskanal, webbsidorna, fick en ny layout och delvis nytt innehåll under 2005. Målet var att skapa en ”lättare” webbplats som framhäver aktualiteter och tilltalar webbansvändaren att söka information. På den förnyade webbplatsen har regioncentrumprogrammet mera utrymme och minst dubbelt så mycket information. Nu finns såväl styrgruppens som de tre temagruppernas protokoll på internet. I webbplatsens arkiv samlas pressmeddelanden, nyhetsbrev, VASEK Forum-informations-tidningar och broschyrer. Tillgång till Vasaregionens företagsregister och registret över företagslokaler och -tomter sker via webbplatsen, och registren fyller sin uppgift i marknadsföring av regionen för företagare både i egna regionen och utanför den. Dessutom är båda registren viktiga verktyg för VASEK.

VASEKs intranät Extranet innehåller styrelsens föredragningslistor och protokoll med bilagorna.

Likaså finns Statistikcentralens SeutuNet, statistik över Vasaregionen, på webben.

År 2005 besöktes webbplatsen 53 458 gånger. Den största besökarmängden sågs i maj, då 5910 besökare bekantade sig med sidorna.





eVASEKin omaan sähköpostiosoitteeseensa verkkosivujen kautta, jossa sen voi myös lukea. Utiskirjeen edelliset numerot on kerätty sivuilla olevaan arkistoon.

### VASEK Forumia osataan odottaa

Kolmesti vuodessa ilmestyvä koko seudun yhteinen tiedotuslehti VASEK Forum on vakiinnuttanut asemansa. Seudun identiteetin mukaisesti kaksikielinen lehti on suunnattu koko seudun asukkaalle, ja se jaetaan jokaiseen seudun kotiin sekä lisäksi kuntiin ja Vaasan korkeakouluksiin. Lehden painosmäärä on koko sen historian ajan vuodesta 2004 lähtien ollut noin 55 000. Lehden saama palaute on varsin positiivista, ja lehden ilmestymistä osataan jo odottaa. Kotijakelun lisäksi VASEK Forumia jaetaan yrityksiin ja se toimii esitteen tavoin messuilla ja muissa tapahtumissa sekä esimerkiksi Vaasan lentokentällä.

#### Tiimi lehden takana

Jokainen VASEK Forum -lehden numero on ryhmätyön tulos. Lehden sisällön tuottaa Viestintä Oy Prowomedia ja sen taittaa Mainostoimisto Pointer. Pointer on luonut VASEKin visuaalisen ilmeen, jota VASEK Forum noudattaa. Päävastuu lehden sisällöstä on toimitustiimillä, mutta ideoita lehden sisällöksi saadaan etenkin toimituskunnalta, jossa on mukana myös ulkopuolisia jäseniä. He ovat oman alansa asiantuntijoita ja heillä on kosketuspintaa VASEKin sidosryhmiin. Toimitusneuvosto kokoontuu aina ennen uuden lehden työstämistä ja kokoaa myös saadun palautteen seuraavan lehden pohjaksi.

### VASEK Forum toimitusneuvosto / redaktionskommittén

Pekka Haapanen VASEK  
Anne Pennström VASEK  
Päivi Elina Alasjärvi VASEK  
Johanna Haveri Viestintä Oy Prowomedia  
Kim Mäkynen Mainostoimisto Pointer  
Pekka Mäkynen Mainostoimisto Pointer  
Anita Ismark Korsnäs kunta / Korsnäs kommun  
Virpi Viertola Vaasan yliopisto / Vasa universitet  
Veli-Matti Laitinen Vaasan kaupunki / Vasa stad

### Hyvin järjestelyin lisätehoa messuihin

Maakunnallisten, kansallisten sekä kansainvälisten messujen merkitys kasvaa yhä kovenevassa globaalissa kilpailussa. VASEK on ottanut aktiivisen roolin messujen koordinoijana ja kokoonjuoksijana sekä markkinoinut seudun yrityksiä, kuntia ja alueen vetovoimaisuutta vahvasti eri

I fortsättningen utvecklas webbplatsen till en ännu mera omfattande informationskanal.

### Aktuellt i ett pdf-paket

VASEK publicerade sitt första elektroniska nyhetsbrev, eVASEK, i september 2005. Detta koncisa paket med aktualiteter och nyheter som utkommer varje månad, skickades först till alla intressentgrupper. Mot slutet av året växte antalet mottagare kraftigt, för alla som vill kan beställa eVASEK till sin egen e-postadress. Nyhetsbrevet kan också läsas på VASEKs webbplats, och de tidigare utkomna numren finns att läsas i arkivet.

### Folk ser fram emot VASEK Forum

Hela regionens informationstidning VASEK Forum, som utkommer tre gånger om året, har etablerat sig. I enlighet med regionens identitet är tidningen tvåspråkig och den utdelas till alla hem i Vasaregionen samt till regionens kommuner och högskoleenheter i Vasa. Uppslagen har under tidningens hela tvååriga historia varit kring 55 000. Tidningen har fått bra kommentarer, och det är tydligt att många väntar ivrigt på nya nummer. Även företag i regionen får tidningen och dessutom fungerar den som broschyr på mässor och andra tillställningar. Flygresenärer hittar tidningen på Vasa flygfält.

#### Teamet bakom tidningen

Varje nummer av VASEK Forum är resultat av grupparbete. Innehållet produceras av Viestintä Oy Prowomedia och Mainostoimisto Pointer har hand om ombyggnaden. Pointer är bakom VASEKs visuella identitet och VASEK Forum överensstämmer med den. Redaktionsteamet bär största ansvaret för tidningen men idéer till innehållet fås främst av redaktionskommittén. I kommittén ingår även utomstående personer som är experter inom sina branscher och som har kontaktyta till VASEKs intressentgrupper. Redaktionskommittén samlas innan arbetet på en ny tidning påbörjas och då behandlas även kommentarer på den gamla.

### Mera effekt på mässan med bra arrangemang

Betydelsen av landskapsomfattande, nationella och internationella mässor blir allt större i den



VASEK Forumin ulkojäsenet Anita Ismark, Virpi Viertola ja Veli-Matti Laitinen.

messuilla. Vahvojen seudullisten toimialojen osaamisen markkinointi onkin yksi tärkeä osa VASEKin kehittämisstrategiaa.

Messujen valmistelu on pitkäjänteistä työtä, ja se vaatii erittäin paljon tuntemusta erilaisista messuihin liittyvistä käytännöistä ja toteutustavoista. Huolellisella suunnittelulla ja valmistautumisella messuosallistumisesta saadaan paras mahdollinen hyöty.

VASEK aloitti messujen koordinoinnin jo ensimmäisen varsinaisen toimintavuotensa aikana (2004) järjestelmällä seudullista yhteisosastoa Tampereen Alihankinta 2004 -messuille. Messuilta saadut kokemukset olivat hyviä, ja osastolla olleet yritykset antoivat positiivista palautetta järjestelyistä ja toivoivat, että yhtiö jatkaisi myös tulevana vuosina messujen koordinaattorina. Näin on myös tapahtunut, ja seudun yrityksiä osaamisen markkinointiin tullaan myös jatkossa panostamaan paljon.

Messujen järjestelyjen merkittävydestä kertoo jo se, että esimerkiksi Alihankintamessujen suunnittelu aloitetaan jo tammikuussa, vaikka itse messut järjestetään syyskuussa. Aluksi yhteisosastoa markkinoidaan seudun yrityksille ja kerätään halukkaat yritykset kokoon ja varataan tarvittavat neliömäärät messujärjestäjiltä. Tämän jälkeen on vuorossa osaston suunnittelu, toteutuksen kilpailutus ja muut käytännön järjestelyt.

Alihankintamessujen lisäksi VASEK oli mukana vuoden 2005 Pohjanmaan Suurmessuilla ja Rakkennusmessuilla sekä avustamassa Vaasanseudun urheiluakatemiaa Know-How -koulutus- ja työelämämessuilla.

hårdande globala konkurrensen. VASEK har tagit en aktiv roll i koordinering av mässförberedelser samt marknadsfört regionens företag, kommuner och attraktionskraft aktivt på olika mässor. Marknadsföring av regionens starka branscher är en viktig del i bolagets utvecklingsstrategi.

Att förbereda en mässa kräver långsiktighet och bra erfarenhet av hur mässor arrangeras. VASEK inledde koordineringen av mässor redan under sitt första verksamhetsår (2004) genom att organisera en regional samlingsmonter för Alihankinta 2004 i Tammerfors. Resultatet var goda erfarenheter, och företag som var med på samlingsmontern gav enbart positiva kommentarer på arrangemang och önskade att VASEK skulle fortsätta koordinera mässor också i framtiden. Så här har man också gjort och satsningar på marknadsföring av företagens höga kompetens kommer att fortsätta.

Betydelsen av mässarrangemang syns till exempel där att planering inför Alihankinta 2006 påbörjas redan i januari även om själva mässan arrangeras i september. Först informerar man om montern för regionens företag och kartlägger antalet intresserade, efter vilket man reserverar utrymme av mässarrangören. Sedan skall allting planeras, och byggande av samlingsmontern konkurrensutsätts, bland andra.

Under 2005 var VASEK med på Österbottens stormässa, Byggmässa och tillsammans med Vasaregionens idrottsakademi på Know-How-mässan. Alla dessa arrangerades i Botniahallen i Korsholm.



## Vaasanseudun strategian 2004–2015 toteutumista kuvaava vuosiraportti 2005

VASEKin hallituksessa ja Vaasanseudun neuvottelukunnassa hyväksytty Vaasanseudun strategia koskee Isonkyrön, Jurvan, Korsnäsän, Laihian, Maalahden, Maksamaan, Mustasaaren, Oravaisten, Vaasan, Vähänkyrön ja Vöyrin yhteistyön kehittämistä.

Vuoteen 2015 tehtyjen pitkän aikavälin linjausten konkretisointi tapahtuu elinkeinopoliittisten tavoitteiden osalta Vaasanseudun Kehitys Oy:n liiketoimintasuunnitelmassa ja palveluyhteistyön osalta palvelustrategiassa. Seudun palvelustrategian laadinta käynnistyi loppuvuodesta 2004 ja valmistuu maaliskuussa 2006.

Vaasanseudun strategiselle kehittämiselle on leimallista nykyisen seutuyhteistyökokoontalon nuoruus, seudun kaksikielisyys sekä VASEKin toiminnan käynnistyminen. Lähtökohtana oli elinkeinopoliittisesti painottuneen strategian laatiminen. Elinkeinovaltiokk on tulkittu kokonaisvaltaisena kilpailukyyn kehittämisenä mukaan lukien osaavan työvoiman saatavuus, asuin- ja elinympäristön vetovoimaisuus, liikenneyhteyksien toimivuus sekä kuntien palveluyhteistyön syventäminen ja laajentaminen.

### Vaasanseudun visio ja strategiset päämäärät 2015:

*Vaasanseutu on 115 000 asukkaan vetovoimainen, kansainvälinen, energinen ja turvallinen ympäristö asukkaille, yrittämiselle ja korkeatasoiselle osaamiselle.*

Visiota tarkentavat strategiset päämäärät ovat:

1. Vaasanseutu on Suomen yritysvaltaisin alue.
2. Vaasanseudulla on vahva kansainvälinen energiaklusteri.
3. Elinkeinoelämän toimintaedellytykset ovat Suomen kärkeä. Elinkeinoelämän kehittäjäverkoston moottorina toimii Vaasanseudun Kehitys Oy.
4. Korkeakoulu- ja oppilaitosverkosto vahvistaa elinkeinoelämän kilpailukykyä.
5. Kansainvälinen, avoin ja turvallinen Vaasanseutu houkuttelee uusia asukkaita ja yrityksiä.
6. Vaasanseutu tarjoaa viihtyisän asuin-, opiskelu- ja elinympäristön.
7. Vaasanseudulla on nopeat ja kilpailukykyä tukevat liikenne- ja tietoliikenneyhteydet.
8. Seudulla on tarjolla laadukkaat palvelut kahdella kielellä. Seudullinen palveluyhteistyö on tiivistä. Seudun palvelustrategia suuntaa ja tukee palveluiden järjestämistä.
9. Identiteetiltään vahvan, kaksikielisen Vaasanseudun yhteistyö ja edunvalvonta on tuloksellista.

## Årsrapport 2005 om förverkligandet av Vasaregionens strategi 2004–2015

*Vasaregionens strategi som godkänts av VASEK:s styrelse och Vasaregionens delegation behandlar utvecklandet av samarbetet mellan Storkyro, Jurva, Korsnäs, Laihela, Malax, Maxmo, Korsholm, Oravais, Vasa, Lillkyro och Vörå.*

Konkretiseringen av de långsiktiga linjedragningarna fram till år 2015 sker för de näringspolitiska målens del i Vasaregionens Utveckling Ab:s affärsverksamhetsplan och för servicesamarbetets del i servicestrategin. Utarbetandet av regionens servicestrategi påbörjades i slutet av år 2004 och slutförs i mars 2006.

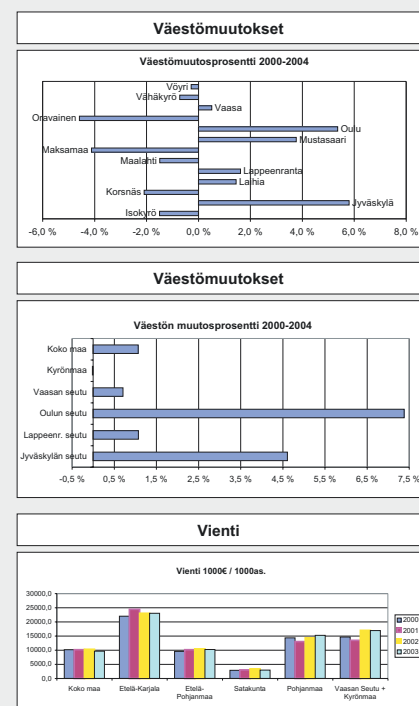
Kännetecknande för Vasaregionens strategiska utveckling är ett relativt nystartat regionalt samarbete, regionens tvåspråkighet samt påbörjandet av VASEKs verksamhet. Utgångspunkten var att göra upp en strategi där man betonar näringspolitiken. Näringspolitiken har tolkats som en övergripande utveckling av konkurrenskraften som innefattar tillgången till kunnig arbetskraft, boende- och livsmiljöns dragningskraft, trafikförbindelsernas funktion samt fördjupning och utvidgning av kommunernas servicesamarbete.

### Vasaregionens vision och strategiska mål fram till år 2015:

*Vasaregionen har 115 000 invånare och utgör en attraktiv, internationell, energisk och trygg miljö för invånare, företagsamhet och högklassigt kunnande.*

De strategiska mål som preciserar visionen är:

1. Vasaregionen är Finlands företagstätaste region.
2. Vasaregionen har ett starkt, internationellt energikluster.
3. Företagens verksamhetsförutsättningar är bland de bästa i Finland. Som motor för näringslivets utvecklingsnätverk fungerar Vasaregionens Utveckling Ab.
4. Nätverket av högskolor och läroanstalter stärker näringslivets konkurrenskraft.
5. Vasaregionens internationella, öppna och trygga atmosfär lockar nya invånare och företag.
6. Vasaregionen erbjuder en trivsam boende-, studie- och livsmiljö.
7. Vasaregionen har snabba trafik- och datakommunikationsförbindelser som stöder konkurrenskraften.
8. Vasaregionen erbjuder högklassig service på två språk. Det regionala servicesamarbetet är intensivt. Regionens servicestrategi styr och stöder ordnandet av service.



10. Vaasanseudun strategian toteutusta koordinoi Vaasanseudun Kehitys Oy.

Strategiaa tukevia toimintaperiaatteita ovat toimiva kaksikielisyys, moniarvoisuus, suvaitsevaisuus ja energisyys.

### Kriittiset menestystekijät ja arviointikriteerit

#### a) Uuden yritystoiminnan edistäminen ja toimivien yritysten kehittäminen

Kehitettäessä Vaasanseutua Suomen yritysvaltaisimmaksi alueeksi huomio kohdistuu sekä yritysten määrään että yritysten luomiin työpaikkoihin. Yritystoimintaa kehitetään klusteri- ja toimialakohtaisesti. Yritysten kehittäminen ja perusneuvontapalveluiden järjestäminen ovat olleet VASEKin toiminnan painopisteitä tähän mennessä.

Energiaklusterin kehittämisessä panostetaan alan yritystoiminnan laajentamiseen ja koko klusterin kansainvälisen kilpailukyvyyn kehittämiseen. Keskeisenä on laajan alihankintaverkoston kehittäminen edelleen. VASEK on panostanut energiaklusteriin mm. siten, että energiateknologian osaamiskeskusohjelman kuntarahoitus on kulkenut VASEKin kautta, VASEK on markkinoinut energisen Vaasanseudun yritysten alihankintaverkostoa, ja aluekeskusohjelman puitteissa on aloitettu energiainstituutin rakentamista.

Vaasanseudun vahvuustoimialoja ovat esimerkiksi talo- ja puusepänteollisuus, alkutuotanto erikoisaloineen, metalliteollisuus ja matkailu. Kehittämisessä painottuvat yritysten innovaatiokyvykkyyden ja kasvuhakuisuuden tukeminen, kansainvälistymisen edistäminen, markkinointiyhteistyö ja markkinointiosaamisen kehittäminen sekä yritysten verkottaminen. VASEK on ollut aktiivinen toimialakohtaisessa kehittämisessä ja siinä on saatu aikaan myös tuloksia. VASEKin edustaja on käynyt yli 200 yrityksessä pääomistajakuntiansa alueella tavoitteenaan päästä yritysten kanssa konkreettisiin kehityshankkeisiin. Yrityskäyntien aikana on noussut esiin useita toimenpiteitä (1-5/yritys), joissa VASEK voisi auttaa yrityksiä. Yksityiskohtainen esitely toimialakohtaisista yrityshankkeista, joissa VASEK on mukana, löytyy sivulta 42.

Toimivien yritysten kehittämisessä on erityisen tärkeää yritystoiminnan uusiutuminen ja sen jatkuvuuden turvaaminen. Vaasanseudun mikro- ja pk-yritysvaltaisuus näkyy kasvavana tarpeena omistajan- ja sukupolvenvaihdoksien konsultointiin. Tähän aiheeseen VASEKissa paneuduttiin konkreettisemmin marraskuun 2005 alusta aloittaneen uuden yritysasiain miehen toimesta.

VASEKin tehtävänä on yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa yritysten neuvontapalveluiden koordinointi eli palveluista informointi keski-

9. Den tvåspråkiga Vasaregionen har en stark identitet, och regionens samarbete och intressebevakning skapar resultat.

10. Vasaregionens Utveckling Ab koordinerar förverkligandet av Vasaregionens strategi.

Verksamhetsprinciper som stöder strategin är fungerande tvåspråkighet, pluralism, tolerans och energi.

### Kritiska framgångsfaktorer och bedömningskriterier

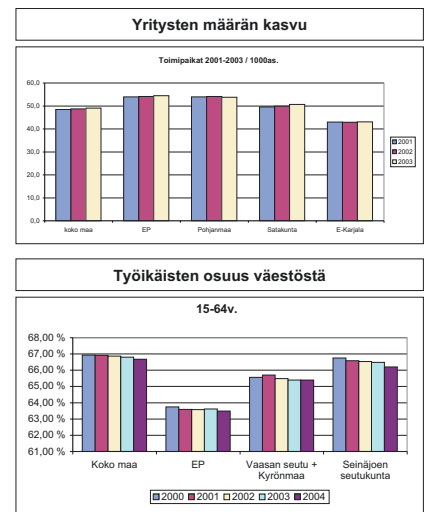
#### a) Främjande av ny företagsverksamhet och utveckling av verksamma företag

I utvecklandet av Vasaregionen till Finlands företagstätaste område riktas uppmärksamheten både på antalet företag och på arbetsplatser som skapas av företag. Företagsverksamheten utvecklas både enligt kluster och enligt bransch. Företagsutveckling och ordnande av grundläggande rådgivning har hittills varit tyngdpunkter för VASEKs verksamhet.

I utvecklandet av energiaklustret satsar man på att utöka företagsverksamheten inom branschen samt på att utveckla hela klustrets internationella konkurrenskraft. Det centrala är att vidareutveckla det omfattande nätverket av underleverantörer. VASEK har satsat på energiaklustret bl.a. på så sätt att den kommunala finansieringen av energiteknologins kompetenscenterprogram gått via VASEK. VASEK har även marknadsfört nätverket av underleverantörer i den energiska Vasaregionen för företagen, och inom ramen för kompetenscenterprogrammet har man påbörjat byggandet av ett energiinstitut.

Starka branscher i Vasaregionen är till exempel hus- och snickeriindustrin, primärproduktionen och dess specialområden, metallindustrin samt turismen. I utvecklandet betonas stödande av företagens innovationsförmåga och tillväxtorientering, främjande av internationalisering, marknadsföringssamarbete, utvecklandet av kunnande inom marknadsföring samt skapande av nätverk mellan företagen. VASEK har deltagit aktivt i arbetet med att utveckla olika branscher skilt för sig, vilket även lett till resultat. VASEKs företagsombudsmän har besökt över 200 företag på sina huvudägarkommuners område och målet har varit att få till stånd konkreta utvecklingsprojekt med företagen. Vid besöken hos företagen har det framkommit flera åtgärder (1-5/företag) som VASEK kunde hjälpa till med. På sidan 42 finns en detaljerad presentation av sådana företagsprojekt inom olika branscher där VASEK på ett sätt eller annat deltagit.

Vid utvecklandet av verksamma företag är förnyandet av företagsverksamheten och tryggheten av dess kontinuitet av största vikt. Den stora mängden mikro- samt små och medelstora fö-



tetysti sekä palveluiden tarjoajien keskinäisen tiedon vaihdon edistäminen. Tähän tarkoitusta edistävät erinomaisesti mm. koko Vaasanseudun kattavat yritysrekisteri sekä tontti- ja toimilarekisteri.

## b) Yritysten ja oppi- ja tutkimuslaitosten yhteistyön kehittäminen

Vaasanseudun osaaminen perustuu korkeatasoisiin oppi- ja tutkimuslaitoksiin. Olennaista on vahvistaa oppi- ja tutkimuslaitosten teknologista ja tieteellistä osaamistasoa klustereiden kansainvälisen kilpailukyyn vahvistamiseksi. Seudun koulutustarjonnan kaksikielisyys tukee Vaasanseudun kansainvälistymistä.

Vahvuustoimialojen osalta yritysten ja oppi- ja tutkimuslaitosten yhteistyön kehittämisessä olennaista on lisätä yritysten kehittämishalukkuutta ja liiketoimintaosaamista ja kaikkiaan henkilöstön osaamista. Huolehtimalla oppilaitosten vetovoimaisuudesta turvataan osaavan työvoiman saatavuus myös tulevaisuudessa. VASEK:n siipien suojassa varttunut Vaasanseudun urheiluakatemia on omalta osaltaan lisäämässä myös seudun oppilaitosten vetovoimaisuutta.

VASEK edistää klustereiden sisäistä verkostoitumista ja osaamisen kehittämistä. Yritysten ja oppi- ja tutkimuslaitosten yhteistyön tehostamiseksi tarvitaan uusia toimintamalleja. VASEK:n tehtävänä on osaltaan toimia yritysten osaamistarpeiden selvittäjänä ja näiden tarpeiden esiin nostajana oppi- ja tutkimuslaitosten suuntaan. VASEK onkin osallistunut aktiivisesti mm. korkeakoulukonsortion ja muun koulutukseen liittyvän yhteistyön kehittämiseen sekä Vaasanseudun innovaatiostrategian kehittämiseen.

Osaavan työvoiman saamiseksi huomiota kiinnitetään koulutuksen monipuolisuuteen sekä koulutuksen suuntaamiseen tukemaan yritysten tarpeita ja erityisesti kasvualojen kehittämistä. Myös täydennyskoulutuksen tehostaminen on keskeinen painopistealue. VASEK on ollut aktiivisesti mukana erilaisissa koulutushankkeissa sekä rahoittajana että ohjausryhmän jäsenenä. Näin VASEKilla on jatkuvasti ollut ajan tasalla oleva tieto siitä, millaisia koulutuksia yrityksille suunnataan ja VASEK on pystynyt ohjaamaan koulutusta tarvitsevat yritysasiakkaat oikeaan osoitteeseen.

## c) Markkinointi yrityksille ja asukkaille sekä sisäisen viestinnän tehostaminen

VASEK vastaa seudullisesta markkinointiviestinnästä ja edistää seudun julkisuuskuvan kehittämistä. Markkinointiviestintä perustuu kohderyhmäkohtaiseen profilointiin (asukkaat, yritykset, opiskelijat jne.).

Sisäisen viestinnän kehittäminen on Vaasanseudun identiteetin ja yhteistyön vahvistamisen

retag i Vasaregionen speglas som ett ökande konsultationsbehov i samband med ägar- och generationsskiftet. På initiativ av den nya företagsombudsmannen, som inledde sitt arbete i november 2005, fördjupade sig VASEK mera konkret i denna fråga.

VASEK:n uppgift är att i samarbete med andra aktörer koordinera företagens rådgivningsservice dvs. att sköta den centraliserade informationen om servicen samt att främja informationsutbytet mellan erbjudare av service. Detta ändamål främjas utmärkt bl.a. med hjälp av företagsregistret och registret över företagslokaler och -tomter som omfattar hela Vasaregionen.

## b) Utveckling av samarbete mellan företag och läroanstalter och forskningsinstitut

Kunnandet i Vasaregionen baserar sig på högklassiga läroanstalter och forskningsinstitut. Det centrala målet är att höja nivån av teknologiskt och vetenskapligt kunnande för att stärka klustrens internationella konkurrensförmåga. Regionens tvåspråkiga utbildningsutbud stöder Vasaregionens internationalisering.

För de starka branschernas del utgörs det centrala i utvecklandet av samarbetet mellan företag och läroanstalter och forskningsinstitut av att man ökar företagets vilja att utvecklas, deras kunnande inom affärsverksamhet samt kunnandet hos de anställda överlag. Genom att värna om läroanstalternas attraktivitet tryggas tillgången till kunnig arbetskraft även i framtiden. Vasaregionens idrottsakademi som utvecklas under VASEK:s skyddande vinge ökar för sin del de regionala läroanstalternas attraktivitet.

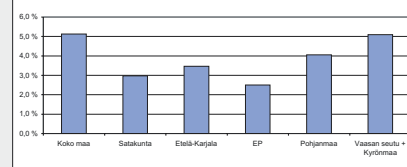
VASEK främjar bildande av klustrarnas interna nätverk och utvecklingen av kunnandet. Det krävs nya verksamhetsmodeller för att man ska kunna effektivisera samarbetet mellan företag och läroanstalter och forskningsinstitut. VASEK:n uppgift för sin del är att utreda företagets behov av kunnande och att informera om dessa behov till läroanstalterna och forskningsinstituten. VASEK har även deltagit aktivt i bl.a. utvecklandet av samarbetet mellan högskolekonsortiet och av annat samarbete i samband med utbildning samt i utvecklandet av Vasaregionens innovationsstrategi.

För att trygga tillgången till kunnig arbetskraft fäster man uppmärksamhet vid mångsidig utbildning samt vid inriktningen av utbildningen så att de stöder företagets behov och speciellt utvecklingen av tillväxtbranscherna. Även effektivisering av fortbildningen är ett centralt tyngdpunktsområde. VASEK har deltagit aktivt i olika utbildningsprojekt både som finansör och som medlem i styrgruppen. På detta sätt har VASEK hela tiden haft den nyaste informationen om hurdana utbildningar som riktar till företagen



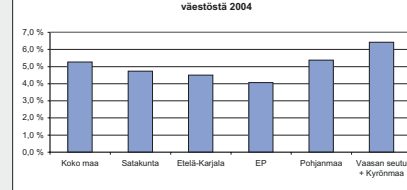
### Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneet

Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus koko väestöstä 2004



### Alemman korkeakoulututkinnon suorittaneet

Alemman korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus koko väestöstä 2004



sekä VASEKin tunnetuksi tekemisen kannalta tärkeää. VASEK Forum -seutulehti on ilmestynyt säännöllisesti 3 kertaa vuodessa (helmi-, kesä- ja lokakuussa). Lehden levikki on ollut noin 56.000 kpl ja se on jaettu jokaiseen talouteen Vaasanseudulla ja pääosakaskunnissa myös yrityksiin. Hyvä palaute on kertonut, että lehti on onnistunut erinomaisesti tehtävässään. VASEK on toteuttanut myös sähköistä viestintää ja mm. uusinut www-sivunsa vuoden 2005 lopussa. Sivu-uudistuksen tavoitteena on tehdä VASEKin www-sivuja entistä informatiivisemmat ja helpopolkuisemmat.

Mittava yrityksille suunnattu Vaasanseudun markkinointihanke oli viiden kuukauden projektina toteutettu Kauppalehden liite, joka ilmestyi 25.1.2006. Lisäksi mm. alueen yrityksille suunnattu Business Parks -lehti täydensi hyvin kohdennettua markkinointia. Tiedottaja-kääntäjän rekrytoinnin myötä kesällä 2005 VASEKin tiedottamisen laatu ja määrä ovat huomattavasti nousseet.

#### d) Vaasanseudun Kehitys Oy:n toiminnan tehokas käynnistäminen ja yhtiön aseman vakiinnuttaminen

VASEKin käynnistämisaikavälillä on olennaista selkiyttää ja tehdä tunnetuksi VASEKin tehtävät ja tavoitteet niin yrityksille, kunnille kuin muillekin kehittäjätoimijoille. VASEK on seudullisen elinkeinopolitiikan operatiivinen toteuttaja, joka myös yhteensovittaa Vaasanseudun kuntien elinkeinopolitiikkaa kuntien kanssa erikseen sovittavalla tavalla.

VASEK toimii Vaasanseudun aluekeskusohjelman toteuttajana ja kuntien palveluyhteistyön edistäjänä kuntien toimeksiannosta. Lisäksi VASEK on kuntien omistajapolitiikan toteuttaja kehittäjäyhteisöissä erikseen sovittavalla tavalla.

VASEK on kasvanut voimakkaasti vuonna 2005. Toiminta on saanut terävämpää ja aktiivisempaa otetta mm. yritysasiainkäsittelyssä kaksinkertaistuttua. Yhtiö on löytänyt paikkansa ja sen rooli useissa merkittävässä seudullisissa organisaatioissa on selvä.

VASEK on mukana noin 100 hankkeessa rahoittajana tai aktiivisena ohjaus-, työ- tai muun ryhmän jäsenenä. Yhtiö on myös pystynyt vähitellen muodostamaan hyviksi käytännöiksi osoittautuneista toimenpiteistä rutiineja, mikä on tehtävissä suoriutumisen kannalta välttämätöntä.

#### e) Vetovoimainen asuin- ja elinympäristö

Vaasanseudun kunnat tarjoavat vetovoimaisen, viihtyisän ja monipuolisen asuin- ja elinympäristön. Seudun sisäisten liikenneyhteyksien parantaminen on tärkeää Vaasanseudun kehittymiselle yhtenäisenä työssäkäyntialueena. Monipuolisten asumisvaihtoehtojen tarjonnassa on olennaista vaihtoehtojen riittävyys ja Vaasan-

och VASEK har kunnat handleda företagskunder som är i behov av utbildning till rätt adress.

#### c) Marknadsföring till företag och invånare samt effektivisering av den interna kommunikationen

VASEK ansvarar för den regionala marknads-kommunikationen och främjar utvecklingen av regionens image. Marknadskommunikationen baserar sig på en målgruppsindelad profilering (invånare, företag, studerande osv.).

Med tanke på Vasaregionens identitet och stärkande av samarbetet samt för att göra VASEK känt är det viktigt att utveckla den interna kommunikationen. Den regionala tidningen VASEK Forum har utkommit regelbundet 3 gånger om året (i februari, juni och oktober). Tidningen har en upplaga på 56 000 och den har delats ut till alla hushåll i Vasaregionen och även till företag i huvudägarkommunerna. Den positiva responsen är ett tecken på att tidningen lyckats utmärkt med sin uppgift. VASEK har även utvecklat elektroniska medier och t.ex. förnyat sina webbsidor i slutet av år 2005. Syftet med att förnya sidorna har varit att göra VASEKs webbsidor ännu mera informativa och lättlästa.

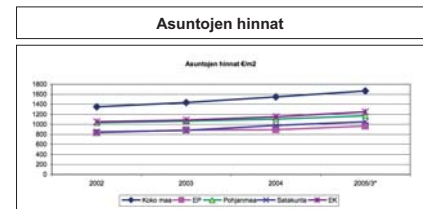
En bilaga till ett nummer av tidningen Kauppalehti som utkom 25.1.2006 skapades som ett fem månaders omfattande regionalt marknadsföringsprojekt riktat till företag. Business Parks-tidningen som bl.a. riktades till företagen i området kompletterade dessutom väl den inriktade marknadsföringen. I och med att man rekryterade en översättare/informatör sommaren 2005 har kvaliteten och mängden av informationen från VASEK ökat avsevärt.

#### d) Effektivt påbörjande av Vasaregionens Utveckling Ab:s verksamhet och befästande av bolagets ställning

I VASEKs startskede är det viktigt att klarlägga VASEKs uppgifter och mål samt att göra dessa kända så väl för företag, kommuner som andra utvecklingsaktörer. VASEK är den operativa förverkligaren av den regionala näringspolitiken, vars uppgift även är att koordinera näringspolitiken i kommunerna i Vasaregionen enligt särskild överenskommelse.

VASEK genomför Vasaregionens regioncentrumprogram och främjar servicesamarbetet mellan kommunerna på deras uppdrag. Dessutom driver VASEK kommunernas ägarpolitik enligt det som separata avtalas i utvecklingssammanslutningarna.

VASEK har vuxit kraftigt under år 2005. Verksamheten har fått ett stadigare och aktivare grepp i och med att bl.a. kapaciteten av företagsombudsmän fördubblats. Bolaget har funnit sin plats och det har en klar roll i flera betydelsefulla regionala organ.



seudun erityispiirteiden hyödyntäminen (mm. meren läheisyys ja jokilaaksot). Vaasanseudun markkinointiviestinnässä tuodaan esiin monipuoliset asumisvaihtoehdot ja tonttitarjonta. Yleispiirteiset maankäytön linjaukset tehdään maakuntakaavassa. Asumistarjonnan monipuolisuus ja riittävyys turvataan Vaasanseudun yleiskaavatasoisella maankäytön suunnittelulla.

Monipuoliset, turvalliset, ruuhkattomat ja edulliset asuinvaihtoehdot ovat seudun yleismarkkinoinnissa vahvuus ja yksi keskeinen tekijä. Seudun yleiskaavatasoisesta kaavoittamisesta on jonkin verran keskusteltu pienessä piirissä, mutta käytännön toteuttaminen odottaa seutuyhteistyön tiivistymistä.

Seudun tietoliikenneyhteyksien kehittäminen tukee tietoyhteiskuntavalmiuksien kasvua koko Vaasanseudulla. Nopeista tietoliikenneyhteyksistä on tullut olennainen houkuttelevuustekijä asuinpaikkaa valittaessa. Niiden saatavuus on turvattava koko Vaasanseudulla. ICT-yhteistyö ja kehittäminen on edennyt monella eri taholla seudulla positiivisesti. Esimerkiksi valmistumassa oleva, läheisesti seudun palvelustrategiaan liittyvä seudun tietohallintoyhteistyökartoitus on siitä hyvä esimerkki. Monella saralla on kuitenkin yhä paljon tehtävää.

#### f) Liikenneyhteyksien kehittäminen

Vaasanseudulla hyvien liikenneyhteyksien merkitys kilpailukytekijänä korostuu. Sijainti rannikolla ja Ruotsin läheisyys nostavat esiin seuraavat liikenneyhteyksien kehittämiskohteet:

- Vaasa-Seinäjoki radan sähköistäminen
- Merenkurkun yhteyksien kehittäminen
- Lentoliikenteen kehittäminen
- Päätieverkon kohentaminen.

Liikenneyhteyksien kehittämisessä on kyse edunvalvonnasta, yhteistyöstä ja uusien toimintamallien kehittämisestä (esim. uudet rahoitusmallit). Aluerakennetta ja sisäisiä liikenneyhteyksiä koskevat linjaukset esitetään maakuntakaavassa. Seudun sisäistä työssäkäyntiä edistetään mm. kehäteitä rakentamalla.

Vuoden 2005 aikana edistyminen liikenneyhteyksien kehittämisessä on ollut vaihtelevaa: Junaradan sähköistämisenä on saatu aikaan hanketason selvitys vaihtoehdoista teknisestä ja rahoituskellisesta mallista, jossa myös Seinäjoen kaupunki olisi mukana.

Merenkurkun laivayhteyksien kehittäminen on ollut aikaisemmalla tasolla.

Lentoliikenteen ja varsinkin lentorahdin kehitys on ollut erittäin positiivista. Tämä luo pohjaa laajemmalle lentorahtilogistiikkakeskuksen ympärille rakennettavalle hankkeelle hyvinkin pian. Suurin osa niin tavara- kuin henkilökuljetuksista tapahtuu edelleen maantieverkostoa pitkin. Valitettavasti tieverkostohankkeet (ml Sepänkyän

VASEK deltar i cirka 100 projekt som finansierar eller som medlem i styr-, arbets- eller andra grupper. Bolaget har även gradvis lyckats skapa rutiner av åtgärder som visat sig vara praktiska, vilket är nödvändigt med tanke på hur man lyckas med uppgiften.

#### e) Attraktiv boende- och livsmiljö

Kommunerna i Vasaregionen erbjuder en attraktiv, trivsam och mångsidig boende- och livsmiljö. Förbättrandet av regionens interna trafikförbindelser bidrar på ett avgörande sätt till utvecklingen av Vasaregionen som pendlingsområde. I utbudet av mångsidiga boendeanternativ är det viktigt att det finns tillräckligt med alternativ och att man utnyttjar Vasaregionens särdrag (bl.a. närheten till havet samt älddalar). I Vasaregionens marknadskommunikation för man fram olika boendeanternativ och utbud på tomter. De allmänna riktlinjerna för markanvändningen anges i landskapsplanen. Ett mångsidigt och tillräckligt omfattande boendebud tryggas genom planering av markanvändningen i Vasaregionen på generalplansnivå.

Mångsidiga, trygga, fridfulla och förmånliga alternativ för boende är en styrka och en central faktor i regionens allmänna marknadsföring. I små kretsar har man i någon mån diskuterat regionens planläggning på generalplansnivå, men för att detta ska förverkligas i praktiken bör det regionala samarbetet bli intensivare.

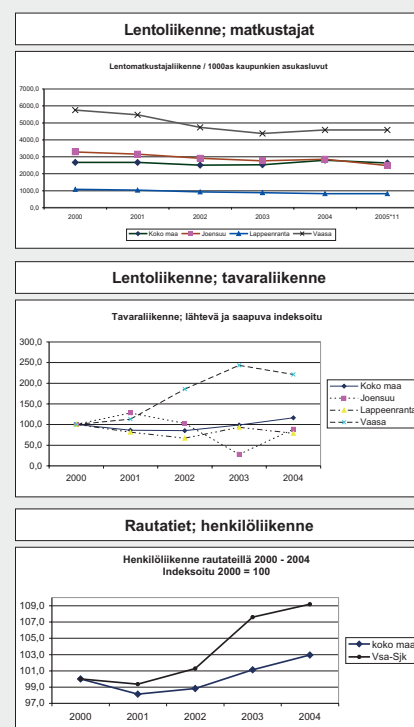
Utvecklingen av regionens telekommunikationsförbindelser förstärker hela Vasaregionens position som informationsamhälle. Snabba telekommunikationsförbindelser har blivit en väsentlig attraktionsfaktor vid valet av boplat. Tillgången till dessa förbindelser bör tryggas i hela Vasaregionen. ICT-samarbetet och utvecklingen har framskridit på ett positivt sätt på många håll i regionen. Ett bra exempel på detta är den snart slutförda kartläggningen av det dataadministrativa samarbetet i regionen som har en nära anknytning till regionens servicestrategi. Det finns dock fortfarande mycket att göra på många områden.

#### f) Utveckling av trafikförbindelserna

Betydelsen av goda trafikförbindelser i Vasaregionen framhävs som en konkurrensfaktor. Läget vid kusten och närheten till Sverige lyfter fram följande utvecklingsmål för trafikförbindelserna:

- Elektrifiering av Vasa-Seinäjokibanan
- Utveckling av förbindelserna i Kvarnen
- Utveckling av flygtrafiken
- Förbättring av huvudvägnätet

Vid utvecklingen av trafikförbindelser är det fråga om intressebevakning, samarbete och utveckling av nya verksamhetsmodeller (t.ex. de nya finansieringsmodellerna). Riktlinjer för



ohitustie) eivät ole edenneet toivotulla tavalla.

### **g) Edellytysten luominen tiivistyväälle palveluyhteistyölle ja palvelumarkkinoiden kehittymiselle**

Hyvinvointipalveluiden laadukkuutta pidetään merkittävänä seudun kilpailukykytekijänä. Olennaista on Vaasanseudun hyvinvointi-imagon vahvistaminen. Tällöin palveluiden laatu (sis. riittävyden) ja saatavuus kahdella kielellä ovat keskeisimmät kriteerit.

Kuntien kiristynyt taloudellinen tilanne, työntekijöiden kiihtyvä eläköityminen yms. tekijät vaikuttavat siihen, että tulevaisuudessa kuntien rooli muuttuu yhä enemmän palveluiden tuottajasta palveluiden järjestäjäksi. Tällöin olennaista on ottaa käyttöön vaihtoehtoisia tapoja palvelujen tuottamisessa. Näitä ovat esim. kuntayhteistyö, yksityiset palvelun tarjoajat sekä kolmannen sektorin kanssa tehtävä yhteistyö. Näiden palvelujen vaihtoehtoisten tuottamistapojentapojen syntymiselle on luotu aktiivisesti edellytyksiä vuonna 2005 toteutetulla 13 kunnan yhteisellä palvelustrategiatyöllä, jossa VASEKilla on ollut päävastuu. Ostopalveluna toteutettu hanke valmistuu maaliskuussa 2006 ja toimii erinomaisena pohjana muille meneillään oleville hankkeille. Lisää palvelustrategiasta sivulla 38.

### **h) Kuntayhteistyön syventäminen**

Vaasanseutu hakee vielä yhteistyölleen sisältöjä ja toimintatapoja. Erityisen tärkeää on kuntien seutuyhteistyötä koskevien tavoitteiden selkiyttäminen ja seutuajattelun vahvistaminen. Vaasanseudun yhteistyössä erilaisiin kuntakokoonpanoihin suhtaudutaan joustavasti: kaikkien kuntien ei tarvitse olla kaikessa mukana.

Yhteistyöneuvottelukunnan roolina on keskustella seudun strategiasta ja arvioida sen toteutumista. Yhteistyöneuvottelukunnan jäsenet toimivat seutuyhteistyön tiedonvälittäjinä omista kunnissaan. Yhteistyöneuvottelukunta myös arvioi seudun kehittämisen onnistuneisuutta. Pohjanmaan liiton tehtävänä on toimia aluekehitysviranomaisena ja maakunnan edunvalvojana.

Seutuneuvottelukunta, seutuneuvottelukunnan työvaliokunta ("kunnanjohtajakokous"), VASEK:n työvaliokunta ja hallitus toimivat kaikki säännöllisesti ja tehokkaasti, kaikki elimet ovat myös löytäneet omat roolinsa.

### **Vaasanseudun strategian toteutus ja seuranta**

VASEKilla on päävastuu seuraavien kriittisten menestystekijöiden toteutumisesta yhteistyössä muiden kehittäjätoimijoiden kanssa:

a) Uuden yritystoiminnan edistäminen ja toimi-

regionens områdesstruktur och interna trafikförbindelser framförs i landskapsplanen. Man underlättar pendeltrafik inom regionen bl.a. genom att bygga ringvägar.

Under år 2005 har man gjort varierande framsteg när det gäller utvecklingen av trafikförbindelserna: I fråga om elektrifieringen av tågbanan har man åstadkommit en utredning på projektnivå om en alternativ teknisk och finansiell modell där även Seinäjoki stad skulle medverka. Utvecklingen av båtförbindelserna i Kvarken har varit på samma nivå som tidigare. Utvecklingen av flygtrafik och speciellt flygfrakt har varit väldigt positiv. Detta skapar en grund för ett mera omfattande projekt som mycket snart byggs upp kring flygfraktslogistikcentret. Största delen av såväl gods- som persontransport sker fortfarande längs landsvägsnätet. Tyvärr har vägnätprojekt (t.ex. Smedsby omfartsväg) inte framskridit på önskat vis.

### **g) Skapande av förutsättningar för ett allt intensivare servicesamarbete och för utvecklingen av servicemarknaden**

Kvaliteten på välfärdstjänster anses utgöra en betydande faktor för den regionala konkurrenskraften. Det väsentliga är att förstärka bilden av välfärd i Vasaregionen och de viktigaste kriterierna är kvaliteten på tjänsterna (inkl. utbud) och tillgången till två språk.

Det skärpta ekonomiska läget inom kommunerna, arbetstagarnas tilltagande pensionering m.m. leder till att kommunernas roll i framtiden ändras så att kommunerna istället för att producera tjänster blir de som ordnar tjänster. Då blir det viktigt att ta i bruk alternativa sätt att producera tjänster. Till dessa hör t.ex. kommunalt samarbete, privata tillhandahållare av tjänster och samarbete med den tredje sektorn. Man har aktivt skapat förutsättningar för uppkomsten av alternativa produceringssätt genom det för 13 kommuner gemensamma servicestrategiarbetet som förverkligades år 2005, där VASEK burit huvudansvaret. Projektet som förverkligats som köptjänst slutförs i mars 2006 och fungerar som en utmärkt grund för andra pågående projekt. Mera om servicestrategin på sidorna 38-39.

### **h) Fördjupat kommunalt samarbete**

Vasaregionen söker ännu innehåll och verksamhetssätt för sitt samarbete. Det är speciellt viktigt att kommunerna klargör sina egna mål angående regionsamarbetet och att regiontänkandet förstärks. Vad gäller samarbetet inom Vasaregionen förhåller man sig flexibelt till olika kommunsammansättningar: alla kommuner måste inte alltid delta.

Samarbetsdelegationens roll är att diskutera regionens strategi och evaluera dess förverkligande. Samarbetsdelegationens medlemmar



vien yritysten kehittäminen

- b) Yritysten ja oppi- ja tutkimuslaitosten yhteistyön kehittäminen
- c) Markkinointi yrityksille ja asukkaille ja sisäisen viestinnän tehostaminen
- d) Vaasanseudun Kehitys Oy:n toiminnan tehokas käynnistäminen ja aseman vakiinnuttaminen

VASEK ja erityisesti Vaasanseudun aluekeskusohjelma vastaavat myös koko strategian osalta arviointikriteerien ja tavoitetasojen täsmentämisestä, seurannasta ja raportoinnista kunnille ja Vaasanseudun yhteistyöneuvottelukunnalle.

Seudun kunnilla on päävastuu seuraavien kriittisten menestystekijöiden toteutumisesta:

- e) Vetovoimainen asuin- ja elinympäristö
- f) Liikenneyhteyksien kehittäminen
- g) Edellytysten luominen tiivistyväälle palveluyhteistyölle ja palvelumarkkinoiden kehittymiselle
- h) Kuntayhteistyön syventäminen.

Yhteistyöneuvottelukunnan roolina on keskustella seudun strategiasta ja arvioida sen toteutumista. Strategian toteuttaminen edellyttää kiinteää yhteyttä myös kuntien talouden ja toiminnan suunnitteluun. Lisäksi strategian toteuttaminen edellyttää sitä, että strategian sisällöistä ja linjauksista viestitään laajasti seudulla, strategian ja sen tavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisesti ja tarvittaviin muutoksiin reagoidaan nopeasti.

förmedlar information om regionsamarbetet i sina egna kommuner. Samarbetsdelegationen bedömer hur den regionala utvecklingen lyckats. Österbottens förbund har som uppgift att verka som regional utvecklingsmyndighet och som intressebevakningsorganisation för landskapet.

Regiondelegationen, regiondelegationens arbetsutskott ("kommundirektörmöte"), VASEK:s arbetsutskott och styrelse verkar alla regelbundet och effektivt, och alla organ har funnit sin egen roll.

### **Förverkligandet och uppföljningen av Vasaregionens strategi**

VASEK bär huvudansvaret för förverkligandet av följande kritiska framgångsfaktorer i samarbete med andra utvecklingsaktörer:

- a) Främjande av ny företagsverksamhet och utveckling av etablerade företag
- b) Utveckling av samarbete mellan företag och läroanstalter samt forskningsinstitut
- c) Marknadsföring av regionen för företag och invånare samt effektivisering av den interna kommunikationen
- d) Effektiv igångkörning av Vasaregionens Utveckling Ab:s verksamhet samt befästande av dess roll

VASEK och särskilt regioncentrumprogrammet, svarar även för preciseringen, uppföljningen och rapporteringen av bedömningskriterier och målnivåer till kommunerna och samarbetsdelegationen.

Regionens kommuner har huvudansvaret för genomförandet av följande kritiska framgångsfaktorer:

- e) En attraktiv boende- och livsmiljö
- f) Utveckling av trafikförbindelser
- g) Skapande av förutsättningar för ett aktivt servicesamarbete och för utvecklingen av en servicemarknad
- h) Ett fördjupat kommunalt samarbete

Samarbetsdelegationens uppgift är att diskutera och bedöma genomförandet av regionens strategi. Förverkligandet av strategin kräver också nära kontakt med planeringen av kommunernas ekonomi och verksamhet. Dessutom kräver förverkligandet av strategin att man i regionen i stor utsträckning informerar om innehållet och linjedragningarna i strategin, att man regelbundet följer med hur målen i strategin förverkligas och snabbt reagerar på förändringar som bör göras.



# Tase

VASTAAVAA	31.12.2005	31.12.2004
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	20 000,00	0,00
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	18 402,05	6 557,70
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	11 072,00	0,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<u>49 474,05</u>	<u>6 557,70</u>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Saamiset</b>		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	36 483,72	654,53
Muut saamiset	14 044,50	36 971,55
Siirtosaamiset	78 577,08	418,00
Saamiset, lyhytaikaiset yhteensä	<u>129 105,30</u>	<u>38 044,08</u>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<u>264 217,98</u>	<u>539 004,96</u>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<u>393 323,28</u>	<u>577 049,04</u>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<u><b>442 797,33</b></u>	<u><b>583 606,74</b></u>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2005</b>	<b>31.12.2004</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	401 600,00	401 600,00
Edellisten tilikausien voitto	464,26	0,00
Tilikauden voitto(tappio)	-76 517,47	464,26
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<u>325 546,79</u>	<u>402 064,26</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen</b>		
Ostovelat	22 134,49	94 040,74
Muut velat	14 438,05	9 101,17
Siirtovelat	80 678,00	78 400,57
Lyhytaikainen yhteensä	<u>117 250,54</u>	<u>181 542,48</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<u>117 250,54</u>	<u>181 542,48</u>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<u><b>442 797,33</b></u>	<u><b>583 606,74</b></u>

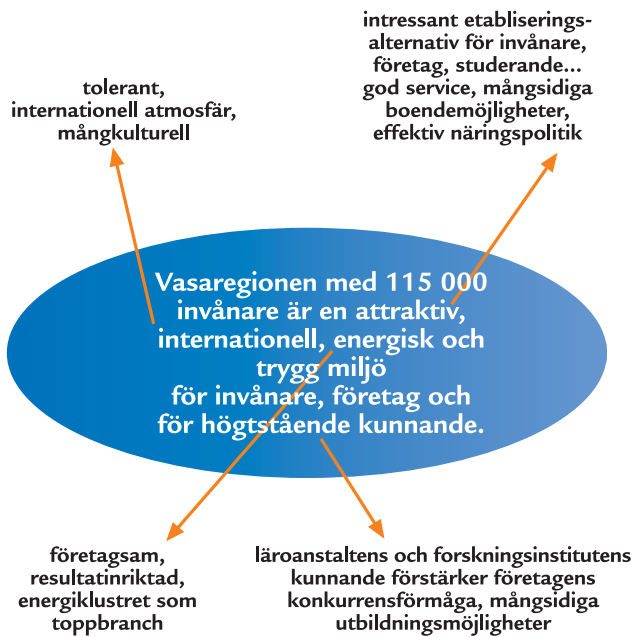


## Tuloslaskelma

	1.1.2005 - 31.12.2005	1.8.2003 - 31.12.2004
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1 044 581,65</b>	<b>688 114,75</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	237 215,12	81 356,86
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-626 105,79	-290 595,57
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-626 105,79	-290 595,57
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-376 008,26	-201 763,85
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-55 519,64	-26 558,01
Muut henkilösivukulut	-21 682,31	-12 224,82
Henkilöstökulut yhteensä	-453 210,21	-240 546,68
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-11 134,02	-2 185,90
Liiketoiminnan muut kulut	-272 513,13	-243 574,72
<b>LIKETAPPIO</b>	<b>-81 166,38</b>	<b>-7 431,26</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	4 651,56	8 236,26
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-2,65	-5,63
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 648,91	8 230,63
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-76 517,47</b>	<b>799,37</b>
Tuloverot	0,00	-335,11
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-76 517,47</b>	<b>464,26</b>

# Vision för Vasaregionen 2015

# Vaasanseudun visio 2015



## VASEK

Vaasanseudun Kehitys Oy  
Vasaregionens Utveckling Ab

PL / PB 810, 65101 Vaasa / Vasa  
Puh. / Tfn (06) 2828 320  
fax (06) 2828 328 | info@vasek.fi  
www.vasek.fi

