

VASEK

Vaasanseudun Kehitys Oy
Vasaregionens Utveckling Ab



VUOSIKERTOMUS

2010



Toimitusjohtaja Pekka Haapanen

Energisen kehityksen vuosi

Yhtiön toiminta jatkui suunnitellusti vuonna 2010. Pääosan yhtiön toiminnasta tällä seitsemännellä tilikaudella muodostivat yritysneuvonta ja erityisesti toimialakohtainen yritysneuvonta. Yrityskontaktien määrä nousi noin 15 prosentilla edellisvuodesta, mikä johtui taantumasta toipuvien yritysten kasvaneesta neuvontatarpeesta. Uusia yrityksiä perustettiin vilkkaasti VASEKin ja sen osana toimivan Vaasanseudun Uusyrityskeskus Startian avulla, ja perustettujen yritysten määrä nousikin 21 prosentilla vuodesta 2009. Työ seudullisen yrityspalvelusopimuksen solmimiseksi jatkui yhteistyössä Pohjanmaan ELY-keskuksen ja Seudulliset Kehittämisyhteisöt SEKES ry:n kanssa. Sopimuksen suunnitellaan astuvan voimaan vuonna 2011. VASEKin tiivis osallistuminen SEKES:n toimintaan toi yhtiölle myös laajemman näköalapaikan tulevan suunnitteluun.

Vaasan seudun koheesio- ja kilpailukykyohjelman (KOKO) ensimmäinen toteuttamisvuosi onnistui hyvin. Ohjelma on sisällöllisesti Suomen laajin, ja sen toimenpidekokonaisuudet tarjoavat laaja-alaisen instrumentin seudun elinkeinoelämän ja sen toimintaedellytysten kehittämiseen. VASEKin itse hallinnoimat hankkeet täydentävät osaltaan tätä kehitystä. Myös seudun kattava muu hanketoiminta, jossa yhtiö on aktiivisesti mukana hankkeita rahoittamassa ja ohjausryhmätyöskentelyssä, oli hyvin monipuolista vuonna 2010. Erityisesti logistiikan ja infrastruktuurin kehittämisessä saavutetut asiat, varsinkin Vaasan sataman kehittämiseksi tehty työ, kehittävät edelleen seudun energistä toimintaympäristöä.

VASEK

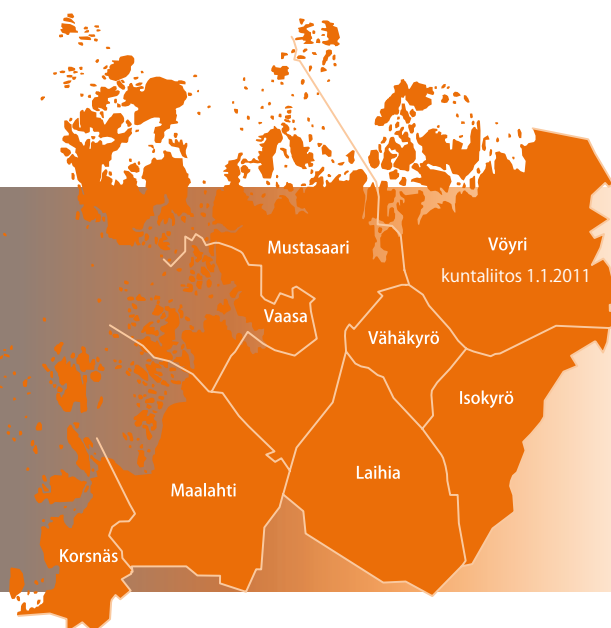
Vaasanseudun Kehitys Oy
Vasaregionens Utveckling Ab

Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK on Vaasan seudun kuntien omistama elinkeino- ja kehitysyritys. Sen päätehtävät ovat elinkeinoneuvonta, seudun kehittämistoiminta ja seudun markkinointi.

Vaasan seudulla on

- 110 366 asukasta
- suomenkielisiä 59,3 %, ruotsinkielisiä 36,5 %, muiden kielten puhujia 4 %; ulkomaan kansalaisia 3,6 %
- 7 561 yritystä
- 456 uutta yritystä 2010

(lähteet: Tilastokeskus, 2009/2010, Vaasan seudun yritysrekisteri 2010)



Kertomusvuonna yhtiö panosti entistä voimakkaammin Invest in -toimintaan. Seudun mahdollisuuksien tehostettu markkinointi ulkomaisille sijoittajille tuottikin jo tulosta – erityisesti uusiutuvan energian ja cleantech-alan kiinnostus lisääntyi. Lisää odotetaan maaliskuussa 2011 järjestettävästä Vaasa Wind Exchange -tapah- tumasta.

Myös seudun markkinointiin panostettiin tietoisesti vuoden aikana hyödyntäen KOKO:a ja muuta hankerahoitusta. Yhtiö palk- kasi seudulle oman viestintäpäällikön, ja lisäksi Teknologiakeskus Merinovassa aloitti työnsä energia-alan markkinointijohtaja, jonka työn tavoitteena on saada seudun energiakeskittymä näkymään laajemmin kansallisesti ja kansainvälisesti.

Kertomusvuonna yhtiön henkilökunta lisääntyi kolmella asiantuntijalla. Viestintäpäällikön lisäksi Startian johdossa koettiin johtajanvaihdos, ja myös toimialakohtainen kehittämistyö sai eri- tyisosaamista puutaloalalle sekä saariston kehittämiseen. Muita merkittäviä tapahtumia oli muun muassa yhtiön tilojen nimittä- minen Viron tasavallan kunniakonsulaatiksi oman kunniakonsuliksi nimittämiseni myötä, mikä antoi VASEKille uudenlaisen kansainvä- lisen ulottuvuuden vientikauppaan ja verkostoitumiseen.

Omistajakunnat panostavat VASEKiin tällä hetkellä 12 euroa/ asukas. Yhtiön vaikuttavuus on alkuajoista kehittynyt suunnitellus- ti, ja toiminnan kehittymisen edellytykset ovat hyvät. Tulevaisuus näyttää positiivisesti haasteelliselta: Maakunnan työllisyystilanne on maan paras, ja energia-alan toimijoiden hyvät tulevaisuuden näkymät sekä monipuolinen yrittäjyys asettavat huomattavan pai- neen yritysten toimintaedellytysten turvaamiselle ja kehittämiseksi jatkossa. Yrittäjyydellä tullaan myös vastaamaan yhä kasvavaan julkisen sektorin järjestämisvastuulla olevien sosiaali- ja terveystal- veluiden tarpeeseen. Lisäksi investoinnit logistiikkaan ja infrastruk- tuuriin sekä työvoiman saatavuus luo suuria tarpeita yhteistyölle ja yhtiön toimintaan.

ORGANISAATIOKAAVIO



Hallituksen puheenjohtaja
Markku Lumio



Corporate Governance -hallinto

Yhtiön hallituksen toimikausi on yksi vuosi. Hallituksen muodostaa omistajakuntien sekä seudun elinkeinoelämän ja korkeakoulujen edustajat. Uusi hallitus valittiin 26.3.2010. Hallituksen puheenjohtajana toimi Vaasan kaupunginjohtaja Markku Lumio ja varapuheenjohtajana seudun teollisuuden edustaja Heikki Uusitalo. Hallitus kokoontui yhtiön tilikauden aikana 9 kertaa.

Työvaliokunnassa olivat mukana hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, kaksi muuta hallituksen jäsentä sekä toimitusjohtaja.

Hallitus 26.3.2010–

	Jäsen	Varajäsen
Vaasa	Markku Lumio, pj.	Tomas Häyry
Mustasaari	Rurik Ahlberg	Katarina Heikius
Laihia	Janne Laine	Ari-Matti Risku
Maalahti	Håkan Knip	Mikko Ollikainen
Isokyrö	Eino Toivola	Jaakko Pukkinen
Vähäkyrö	Mikko Nybacka	Mauri Ollila
Korsnäs	Anita Ismark	Roger Bergström
Vöyri-Maksamaa	Christina Öling	Per Östman
Oravainen	Göran Westerlund	Ralf Wallin
teollisuus	Heikki Uusitalo	Juha Häkkinen
pk-sektori	Pirkko Viljanmaa	Dan Örndahl
korkeakoulut	Matti Jakobsson	Örjan Andersson



Hallitus 31.3.2009–26.3.2010

	Jäsen	Varajäsen
Vaasa	Markku Lumio, pj.	Jorma J. Pitkämäki
Mustasaari	Rurik Ahlberg	Linda Pada
Laihia	Janne Laine	Ari-Matti Risku
Maalahti	Mikko Ollikainen	Håkan Knip
Isokyrö	Eino Toivola	Jaakko Pukkinen
Vähäkyrö	Mikko Nybacka	Mauri Ollila
Korsnäs	Anita Ismark	Måns Holming
Vöyri-Maksamaa	Christina Öling	Per Östman
Oravainen	Göran Westerlund	Ralf Wallin
teollisuus	Heikki Uusitalo	Juha Häkkinen
pk-sektori	Pirkko Viljanmaa	Dan Örndahl
korkeakoulut	Matti Jakobsson	Jouko Paaso



HENKILÖKUNTA

Kuvassa ylin rivi vasemmalta: Pekka Haapanen, Stefan Råback, Stefan Malm, Kenth Nedergård, Kjell Nydahl. Toinen rivi ylh. vas.: Tommi Virkama, Raine Vasanoja, Tuulia Taanila, Antti Alasaari. Kolmas rivi ylh. vas.: Tommi Tuominen, Sari Saarikoski, Riitta Björkenheim, Kari Huhta. Alhaalla vas.: Päivi Elina Alasjärvi, Johanna Hietikko-Koljonen, Anne Pennström, Mari Kattelus. Kuvasta puuttuu Suvi Markko.

Yrityksissä odottava ilmapiiri

Yritysten lisääntynyt neuvontatarve näkyi VASEKin yrityspalveluissa vuonna 2010 edelleen selvästi. Taantuma vaikutti yhä seudun yritysten toimintaan, vaikka nousua syvimmästä taantumasta onkin tapahtunut. Yritysten tilauskirjat eivät olleet vuoden lopussakaan vielä kovin pitkälle asti täynnä, ja yritykset ovat varovaisempia ottamaan riskejä. Investoinneissakin odotellaan parempia aikoja: mieluummin ostetaan hyväkuntoinen käytetty kone kuin hankitaan aivan uusi. Yritysten tukihakemusten määrä ei vuoden aikana kuitenkaan kasvanut.

Kertomusvuonna VASEKin yritysneuvojilla oli yhteensä 3 607 kontaktia seudun yritysten kanssa. Luvussa on mukana käynnit yrityksissä, yritysten käynnit VASEKissa sekä puhelin- ja sähköpostiliikenne. Yhtiön strategian mukaisesti yritysneuvonnassa keskityttiin uusyritysneuvonnan tehostamiseen, kehittyvän yrityksen neuvontaan tavoitteena yritysten toimintaedellytysten turvaaminen ja kehittäminen sekä kasvuyrityspalvelujen kehittämiseen. Yrittäjä saa yritysneuvojalta apua aloittamisesta asti niin pitkälle kuin kokee sitä tarvitsevänsä.

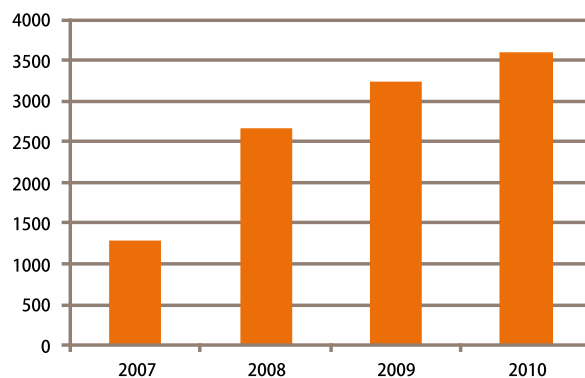
Yhä laadukkaampaa palvelua

Vuoden aikana aloitettiin VASEKin ja sen osana toimivan Vaasanseudun Uusyrityskeskus Startian järjestelmien ja toimintatapojen yhteen sovittaminen, jolla tähdätään entistä kokonaisvaltaisempaan palveluun. Uutena toimintatapana aloitettiin jo muutaman vuoden toimineiden yritysten tehostunut seuranta, jossa päivitetään yrityksen liiketoimintasuunnitelma ja avustetaan tarpeellisissa asioissa. Lisäksi jatkui työ seudullisen yrityspalvelukonseptin selkiyttämiseksi sekä strategisten kumppanuuksien kehittäminen. Sopimus seudullisista yrityspalveluista vahvistetaan alkuvuodesta 2011.

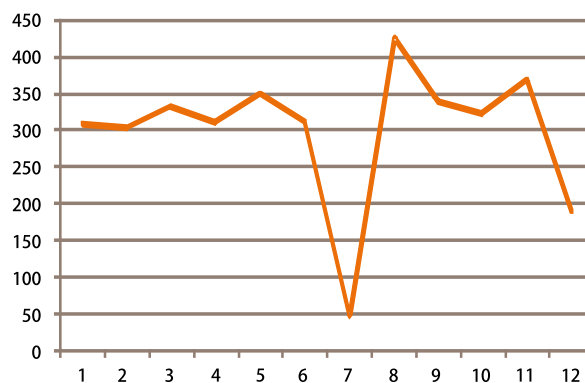
Vaikka seudullisten yritysneuvontapalvelujen tunnettuus onkin kasvanut, neuvonnan tarve tulee yhä lisääntymään. Yritysten koko elinkaaren kattavaa, maksutonta neuvontapalvelua tarvitaan

jatkoksakin. Yritysneuvojen jalkautuminen yrityksiin on oleellinen osa palvelua: kenttä ja sen tarpeet tunnetaan VASEKissa juuri siksi niin hyvin, että yritysneuvojat kohtaavat asiakkaan tämän tontilla ja tämän ehdoilla. Lähivuosina jo jonkin aikaa taustalla näkyneet omistajan- ja sukupolvenvaihdokset tulevat lisääntymään ja näkymään yhteiskunnassamme yhä enemmän. VASEKissakin tehostetaan neuvontaa näissä asioissa.

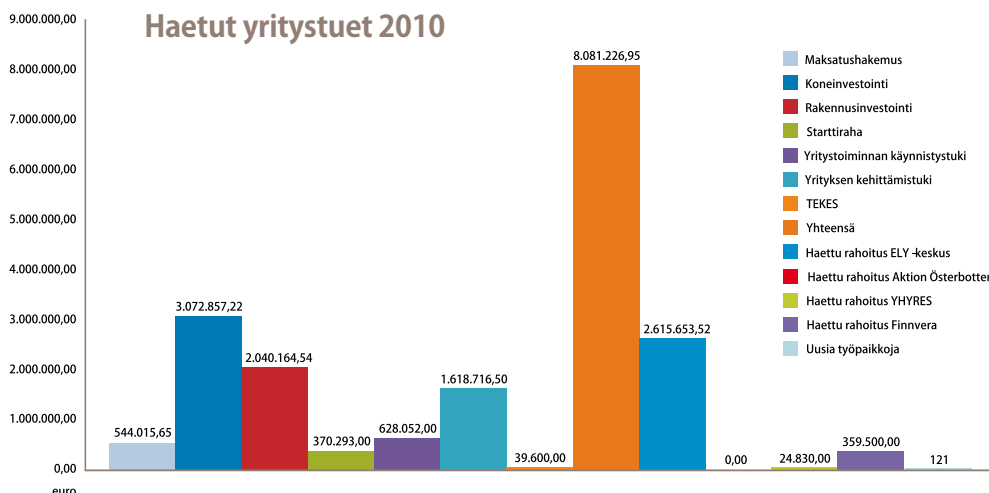
Yrityskontaktit



Yrityskontaktit kuukausittain 2010



Haetut yritystuet 2010



Kansainvälisiä tuulia

Kansainvälisen Vaasan seudun yritykset hakevat aktiivisesti kansainvälistymistä. Tämä nähdään myös VASEKin kansainvälistymisasioihin liittyvistä asiakaskontakteista, joita vuoden aikana oli noin 300. Kohdemarkkinoita ovat EU:n lisäksi olleet muun muassa Kiina, Intia, USA, Kanada, Brasilia ja Venäjä. Kansainvälistymispalveluita vahvistetaan osana Vaasan seudun koheesio- ja kilpailukykyohjelmaa (KOKO), ja erityisesti panostetaan pk-yritysten vientiedelytysten vahvistamiseen ja ulkomaankaupan kehittämiseen sekä ulkomaisten suorien investointien edistämiseen seudulla. Kv-palveluista VASEKissa vastaa yritysneuvoja Raine Vasanoja.

Seudulla tarjottavien kansainvälistymispalveluiden tehostamiseksi aktivoitiin vuonna 2010 yhteistyöfoorumi, jossa ovat mukana seudun kunnat, Viexpo, FinPro, yrittäjähdistykset, Teknologiakeskus Merinova, Tekes, Pohjanmaan kauppakamari, ELY-keskus sekä Invest in Finland ja Finnvera. Vuoden aikana tiivistettiin yhteistyötä ulkomaisten kauppakamarien, suurlähetystöjen ja muiden organisaatioiden kanssa.

Uusiutuvan energian mahdollisuudet kiinnostavat investoijia

Invest in -toiminnassa keskityttiin edistämään investointeja yritys- siin sekä Pohjoismaissa liiketoiminnan kehittämiseen jo sitoutuneisiin investoijiin. Yhteistyökumppaneina tässä toimivat seudun kunnat, Invest in Finland, Finpro, ELY-keskus, Pohjanmaan kauppakamari ja Pohjanmaan alueen muut kehitysyhtiöt. Uusiutuvan energian liiketoimintamahdollisuuksien markkinointia valituilla kohdemarkkinoilla ja valituille kohderyhmille tehtiin yhteistyössä Invest In Finlandin, Finpron ja muiden alueiden kanssa. Toimintaan sisältyi myös useiden Suomeen etabloitumaan sitoutuneiden ulkomaisten sijoittajien neuvominen. Vuoden loppupuolella aloitettiin maaliskuussa 2011 järjestettävän kansainvälisen Vaasa Wind Exchange -tapahtuman suunnittelu.

VASEK nimitettiin vuonna 2010 Viron tasavallan kunniakonsulaatiksi, ja yhtiön toimitusjohtaja Pekka Haapanen nimitettiin Viron kunniakonsuliksi. Kunniakonsulaatin kautta avautui suoria yhteyksiä Viroon, mikä helpottaa sekä kaupankäyntiä että yhteisyritysten perustamista. Nimityksen myötä yhtiö saa uudenlaisen kansainvälisen ulottuvuuden vientikauppaan ja yritysytteistyöhön.

Idearikkaita yrittäjäehdokkaita

Vuonna 2010 Vaasanseudun Uusyrityskeskus Startiassa kävi yritysideoineen 424 uutta asiakasta. Kolmessa vuodessa liikeideoiden ja uusien asiakkaiden määrä on kaksinkertaistunut eli asiakkaat ovat löytäneet hyvin Startian tarjoaman maksuttoman neuvontapalvelun. Syksyllä 2010 Startian johdossa tehtiin vetovastuun vaihdos, kun Vaasanseudun Uusyrityskeskusta vuodesta 1997 luotsannut Raimo Mansikkamäki jäi eläkkeelle, ja Startian uudeksi johtajaksi valittiin Tommi Virkama.

Startian myötävaikutuksella perustettiin kertomusvuonna 211 uutta yritystä. Vuoden 2009 määrästä kasvua on 21 %. Perustetuissa yrityksissä uusia työpaikkoja on 306 eli yrittäjät työllistivät itsensä lisäksi usein myös muita. Yritysten toimialajakaumassa painottuivat edellisvuosien tapaan palvelualan yritykset; moni aloittavista yrittäjistä tarjoaakin erilaisia palveluita. Tuotantoon keskittyvien yritysten määrän lasku näyttää viime vuosien tapaan edelleen jatkuvan. Yrittäjäehdokkaiden ikäjakauma noudatteli samaa kuin aiempina vuosina: alle 30-vuotiaita oli kolmasosa. Ehdokkaiden joukossa oli edustettuina kaikki työnantajatahot ja koulutustaustat – selvästi eniten oli kuitenkin ammattikorkeakoulu- ja korkeakoulututkinnon suorittaneita.



Tommi Virkama

Kertomusvuonna Startia antoi TE-toimistolle 147 starttirahalausuntoa ja 77 lausuntoa jatkostarttirahasta. Starttirahan tarkoituksena on edistää uuden yritystoiminnan syntymistä ja omaehtoista työllistymistä. Lausuntoja Finnveran pienlainahakemusten tueksi tehtiin 24 kappaletta. Lausuntojen määrät nousivat suuresti vuodesta 2009, jolloin starttirahalausuntoja annettiin 90 ja jatkolausuntoja 43.

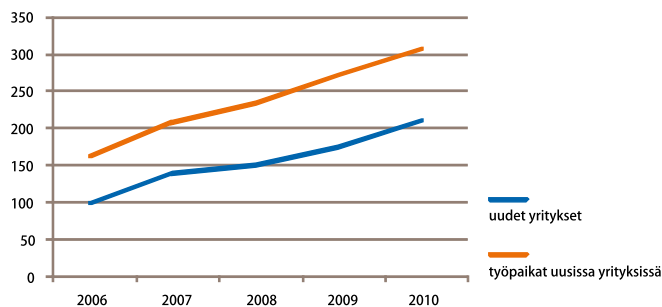
Asiantuntija-apu auttaa välttämään sudenkuopat

Startia on yksi Suomen 31 uusyrityskeskuksesta, jotka muodostavat koko maan kattavan verkoston. Yhteinen laatu järjestelmä ja asiantuntijayhteistyö sekä yhteistyökumppaneiden ajankohtainen tietotaito takaavat aloittaville yrittäjille monipuolisen palvelun. Viime vuosien aikana Startian asiakasmäärä on kasvanut suhteessa enemmän kuin uusien asiakkaiden määrä kaikissa Suomen uusyrityskeskuksissa yhteensä. Uusien yritysten määrä Vaasan seudulla on noussut tasaisesti vuodesta 2007, kun taas koko Suomen keskiarvossa nähtiin pieni kasvun tasaantuminen vuonna 2009.

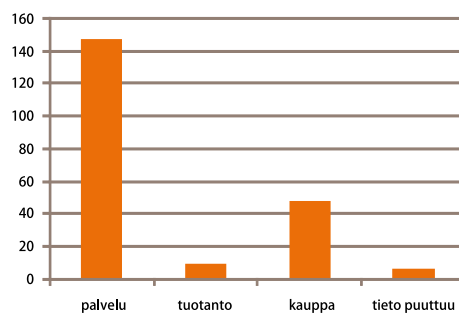
Vuoden 2010 tilastoissa näkyy taantuman vaikutus: monelle lama oli viimeinen sysäys, joka vauhditti päätöstä ryhtyä työllistämään itsensä. Idearikkaus oli yrittäjähdökkaiden joukossa suurta. Kaiken kaikkiaan noin puolet Startian asiakkaista perustaa yrityksen, moni tosin ehkä vasta lähivuosien aikana.

Sidosryhmät ohjaavat asiakkaita yhä enenevässä määrin Startiaan. Palvelun suosion kasvusta huolimatta suuri osa seudun yrittäjäksi aikovista perustaa yrityksensä ilman Startian apua: kaikista seudulla perustetuista yrityksistä sen asiakastilastoissa on mukana vain 38%. Tämä näkyy myös vertailussa muihin uusyrityskeskuksiin: Vaasan seutu jää asiakasmäärissä alle keskusten keskiarvon. Jatkossa haasteena onkin potentiaalisten asiakkaiden saavuttaminen.

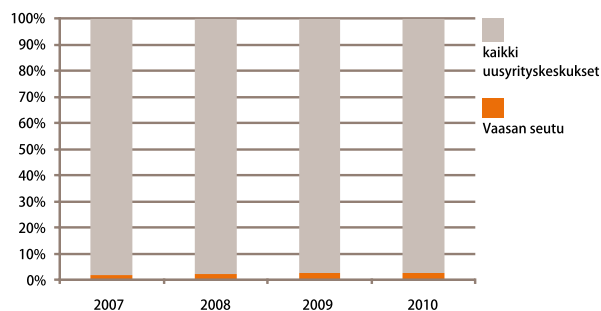
Uudet yritykset ja työpaikat



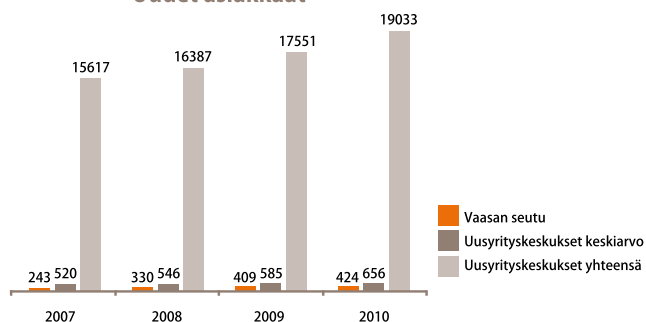
Uusien yritysten toimialajakauma 2010



Uudet yritykset



Uudet asiakkaat



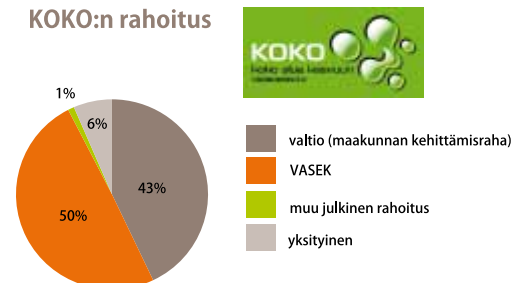
Vaasan seudun koheesio- ja kilpailukykyohjelma (KOKO)

– vahvoja toimialoja, osaamista ja yhteistyötä

Koheesio- ja kilpailukykyohjelman 2010–2013 tavoitteena on alueiden kilpailukykyyn parantaminen elinkeino- ja innovaatiopolitiikkaa painottaen. Ohjelmalla tuetaan paikallisen tason strategista kehittämistyötä ja aluekehittämiseen osallistuvien toimijoiden yhteistyötä ja lisäksi parannetaan alueellisen kehittämistyön toimintatapoja, tiivistetään alueiden välistä yhteistyötä, verkotetaan alueita sekä vauhditetaan tiedon ja kokemusten vaihtoa. Vaasan seudun KOKO:a hallinnoi ja toteuttaa Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK. Vaasan seudun yhdeksän kunnan KOKO-alue on yhtenäinen 110 000 asukkaan työssäkäyntialue ja yhtenevä VASEKin toimialueen kanssa. Seudun KOKO on laadittu alueen keskeiset toimialat, logistiikan ja infrastruktuurin, osaamisen vahvistamisen sekä alueelliset erityispiirteet huomioivaksi kokonaisuudeksi.

Vuosi 2010 oli ohjelman ensimmäinen toteuttamisvuosi, ja toteuttaminen onnistui kokonaisuutena hyvin. Kaikki 13 Vaasan seudun ohjelma-asiakirjan alkuperäistä kehittämiskokonaisuutta saatiin käyntiin hyödyntäen osittain alueen EU-ohjelmia. Ohjelmakoordinaattorina toimi VASEKin kehitysjohtaja Stefan Råback. Ohjelman kokonaistalousarvio vuodeksi 2010 oli 477 300 euroa, joka koostui valtion ja kuntien myöntämän rahoituksen lisäksi myös muusta julkisesta ja yksityisestä rahoituksesta. KOKO:n rahoitusjärjestelmästä johtuen vuodelle 2010 budjetoidut toimenpiteet valmistuvat vuoden 2011 alussa.

KOKO:n rahoitus



Ohjelman kehittämiskokonaisuudet ja niille varatut rahoitusosuudet 2010	kokonaisbudjetti	toteuttajat	*EU-hankkeena toteutettava osuus
Ohjelman yleiskulut, koordinointi ja viestintä	120 000	VASEK	
Vaasanseudun energiaklusterin paikallinen kehittämiskumppanuus ja viestinnän tehostaminen	80 000	yhteishanke Merinova, VASEK	
Metallialan kehittäminen (2011 alkaen)		yhteishanke	EAKR, Finnmet Partners 473 000 € (2011–2013)
Logistiikka ja infrastruktuuri, Logistic Solutions	30 000	VASEK	EAKR, 400 000 € (2010–2013)
Vaasan tekniikan kampus osana Vaasan tiedepuistoa		yhteishanke VY, VAMK, NOVIA, VASEK	EAKR, 319 000 € (2010–2013)
Innovatiivisen yrittäjyyden ykkösseutu/Innoedu		Yhteishanke VY/Levón, Hanken, VASEK	EAKR, 320 000 € (2010–2013)
Kansainvälinen yritystoiminta ja Invest in -palvelut	30 000	VASEK	
Puutaloteollisuus ja kestävä rakentaminen	70 000	yhteishanke VASEK ja talotehtaat	
Luovien alojen kehittäminen	25 000	yhteishanke ÅA/MediaCity, VASEK	
Venealan kehittämissyhteistyö Pohjanmaalla	15 000	yhteishanke Pohjanmaan veneklusteri	
Hyvinvointialan kehittäminen – hyvinvointiyrittäjyys	40 000	VASEK	
Turkisalan kehittäminen – maaseudun merkittävä vientielinkeino		SÖP	maaseutuohjelma (ELY) 320 000 € (2010–2013)
Seutuyhteistyön vahvistaminen	11 000	VASEK	EAKR, Energinen Vaasanseutu 600 000 € (2011–2013)
Saariston kehittäminen osana KOKO:a	35 000	VASEK	
KOKO hyvinvointiverkosto	5 000		
KOKO innovaatioverkosto	4 200		
KOKO luovien alojen verkosto	3 900		
KOKO kansainvälistymis- / Venäjäverkosto	4 000		
KOKO MAL-verkosto	4 200		

*EAKR=Euroopan aluekehitysrahasto, myöntävä viranomaisena Pohjanmaan liitto

Kehityshankkeet

VASEK myöntää kunnallista vastinrahoitusta muiden organisaatioiden (mm. Osaamiskeskusohjelma 2007–2013, toimialakohtaiset hankkeet) toimenpiteisiin. Omistajakuntien kanssa laadittava vuosittainen talousarvio määrittää hanketoimintaan liittyvän kunnallisen vastinrahoituksen volyymin. Tavoitteena on, että VASEKin kautta voitaisiin myöntää kunnallinen vastinrahoitus erityisesti koko seudun kattavien elinkeinoelämän kehittämiseen liittyviin

hankkeisiin. Näiden päärahoitus koostuu yleensä mm. Euroopan aluekehitysrahastosta (EAKR), Euroopan sosiaalirahastosta (ESR), maakunnan kehittämisrahasta tai maaseutuohjelmasta. VASEK toimii lisäksi useassa hankkeessa yhteistyökumppanina, ohjausryhmien jäsenenä ja muissa hankkeisiin liittyvissä tehtävissä ilman rahoitusosuutta.

Hankkeen nimi	Toteutusajankohta	Kokonaisbudjetti	Päärahoitus	VASEKin rahoitusosuus	Toteuttaja, hallinnoija
Biomode - Biokaasun liikennekäytön kehittäminen Etelä- Pohjanmaalla ja Pohjanmaalla	1.12.2007–1.12.2010	300 000 e	ESR	21 000 e	Teknologiakeskus Merinova, Levön-instituutti
Digitaalisten sisältöjen klusteriohjelma	1.1.2008–31.12.2013	100 000 e (2010)	OSKE	9 000 e (2010)	ÅboAkademi / MediaCity, Muova
Energiateknologian klusteriohjelma	1.1.2007–31.12.2013	400 000 e (2010)	OSKE	36 000 e (2010)	Teknologiakeskus Merinova
Energy Gateway - Innostusta tekniikan opintoihin	1.10.2010–30.9.2011	149 550 e	EAKR	6 231 e	Teknologiakeskus Merinova
Häkä-projekti	1.4.2009–31.12.2010	49 000 e	EAKR	7 000 e	Vaasan ammattikorkeakoulu
Kulta-hanke, käsi- ja taideteollisen alan ja muotoilualan yrittäjille	1.1.2009–31.12.2011	550 000 e	ESR	3 000 e	Suomen Yrittäjäopisto, Hämeenlinna
Kvarken - Short Cut System	1.5.2008–31.12.2010	1 100 000 e	Bothnia Atlantica	15 000 e	Kvarkenrådet
Maa- ja aurinkoenergian hyödyntäminen kerrostalorakentamisessa	1.9.2010–31.12.2012	142 400 e	EAKR	5 600 e	Vaasan ammattikorkeakoulu
Mataenergiarakentamisen edistäminen kerrostalotuotannossa	1.8.2009–30.9.2010	66 706 e	EAKR	5 000 e	Vaasan ammattikorkeakoulu
Medvind	1.11.2010–31.12.2012	137 872 e	EAKR	16 000 e	Yrkeshögskolan Novia / Vaasan Energiainstituutti
Meriosaamisklusteri	1.1.2007–31.12.2013	160 000 e (2010)	OSKE	15 000 e (2010)	Teknologiakeskus Merinova
MERIT / Osaamispääoman kasvu pienyrityksissä	1.11.2008–30.6.2010	246 044 e	ESR	12 000 e	Levön-instituutti
Nytt land ur hav - Nya produkter från Kvarken	1.3.2010–31.12.2012	100 000 e	MKR	3 000 e	Österbottens Hantverk rf.
Open Kvarken	1.8.2008–31.8.2011	1 719 800 e	Bothnia Atlantica	10 000 e	Vaasan ammattikorkeakoulu
Ostrobothnia Metal (OBM)	1.1.2008–31.12.2010	386 846 e	EAKR	71 000 e	VASEK, Concordia, Dynamo, Teknologiakeskus Merinova, Yrkesakademien i Österbotten
Res och ät	1.6.2008–30.11.2011	1 230 000 e	Bothnia Atlantica	5 000 e	Regionförbundet Västerbotten, Österbottens turism
Sedimenttilämmön kartoittaminen ja hyödyntäminen	20.3.2008–31.12.2010	216 500 e	EAKR, OSKE	15 000 e	Teknologiakeskus Merinova
Startia / Kakkosvaihe	1.6.2009–30.5.2012	284 400 e	ESR	24 000 e	Startia, Firmaxi, Concordia
The Wonder of fur	12.5.2008–30.4.2011	387 200 e	ESR	11 020 e	Mellersta Österbottens Yrkeshögskola
Vaasa Airport Logistics Center (VAPLC)	1.1.2008–30.6.2011	500 000 e	EAKR	30 000 e	VASEK
Vaasan seudun koneteknologiakeskus, suunnittelu	1.10.2009–30.9.2010	56 959 e	MKR	10 000 e	Rannikko-Pohjanmaan yrittäjät
Vaasan seudun yrityskummihanke	2.9.2009–31.10.2011	364 000 e	EAKR	30 000 e	Rannikko-Pohjanmaan yrittäjät
WasaWorks	1.1.2008–31.3.2011	348 830 e	EAKR	25 000 e	VASEK
Yhdistelmärakennepiloteilla aurinkoenergiasta liiketoimintaa	1.10.2009–31.8.2011	260 300 e	EAKR, OSKE	17 000 e	Teknologiakeskus Merinova
Yrittäjyyskasvatushanke / Minä Osaan - Jag Kan	1.12.2008–2010	172 120 e		7 614 e	Vaasan ammattikorkeakoulu

Kaikki Vaasan seudulla käynnissä olevat hankkeet on koottu VASEKin verkkosivuille www.vasek.fi/hankkeet

Eloa ja iloa Vaasan seudulla

Vaasan seudun viestintään ja markkinointiin saatiin vuonna 2010 runsaasti lisävoimia, kun seutu sai oman viestintäpäällikön ja seudun kansainvälinen energia-ala markkinointijohtajan. Viestintäpäälliköksi valittiin Suvi Markko ja markkinointijohtajaksi Robert Olander, ja molemmat aloittivat työnsä toukokuussa 2010. VASEKin henkilökuntaan kuuluva viestintäpäällikkö koordinoi seudullista yhteistyötä viestinnällisissä asioissa ja tekee seutua tunnetuksi seudun ulkopuolella. Teknologiakeskus Merinovassa markkinointijohtaja puolestaan kasvattaa seudun energiasektorin tunnettuutta Suomessa ja kansainvälisesti. Markon äitiysloman ajan viestintäpäällikön tehtävää hoitaa VASEKin markkinointipäällikkö Riitta Björkenheim.

Kertomusvuonna kolmivuotinen seutumarkkinointi- ja rekrytointihanke WasaWorks jatkui vetäjänään VASEKin markkinointisuunnittelija Mari Kattelus. Hankkeen puitteissa Vaasan seutu oli esillä koulutuksen, työelämän ja rekrytoinnin osalta useissa eri tapahtumissa ympäri Suomea, muun muassa ELMA-messuilla yhteisosastolla Pohjanmaan liiton ja Yritystalo Dynamon kanssa. Lisäksi kehiteltiin road map -työkalua rekrytoinnin tueksi ja oltiin aktiivisesti yhteistyössä yritysten kanssa. Myös seudun energia-alaa tuotiin esille muun muassa kansainväliselle medialle suunnatulla "E-Cluster meets media" -tapahtumalla.

WasaWorks-hanke antoi myös raamit seudun viestinnän pitkäjänteisen kehittämisen aloitukselle: strategiatyö tavoitteena seudullinen viestintäsuunnitelma käynnistettiin. Viestintästrategia ja -suunnitelma on ajoitettu valmistuvaksi vuoden 2011 alkupuolella. Strategisiksi kumppaneiksi viestintäsuunnitelman tekoon valittiin hankintamenettelyn kautta bränditoimisto Contium Vaasasta ja konsulttitoimisto Kotoba Helsingistä. Strategiatyön ohella loppuvuodesta toteutettu, suuren positiivisen huomion kerännyt joulukalenterimuotoinen seutuviestintäkampanja "Eloa ja iloa" oli arvokas kokemus paitsi seudullisen me-hengen luojana myös viestinnän toimintatapoja kokeilevana ja suuntaviivoja antavana kokonaisuutena.

Vaasan seudun energiakeskittymää markkinoitiin Teknologiakeskus Merinovan ja VASEKin yhteistyönä. WasaWorks on taustalla myös energiakeskittymän markkinoinnissa yrityksille ja sidosryhmille: hankkeesta rahoitettiin sen käytännön markkinointitoimenpiteet. Merinova on osaamiskeskusohjelman energiateknologian klusteriohjelman valtakunnallinen koordinaattori. Vuoden aikana energia-alasta tiedotettiin ahkerasti lehtiartikkelein valtakunnallisissa julkaisuissa ja osallistuttiin näkyvästi eri tapahtumiin. Lisäksi aktivoitiin yrityksistä ja sidosryhmistä koostuva markkinointiryhmä EnergyVaasa. Energiaviestintää varten valmisteltiin oma suunnitelma, joka liitetään seudun tulevaan viestintästrategiaan ja -suunnitelmaan. Loppuvuodesta suunniteltiin myös www.energyvaasa.fi -portaalin uudistusta, joka valmistuu vuoden 2011 alussa.



Vuosiraportti 2010

Vaasan seudun tulevaisuuden visio vuonna 2015 määritellään seudun strategiassa seuraavasti: "Vaasan seutu on 119 000 asukkaan vetovoimainen, kansainvälinen, energinen ja turvallinen ympäristö asukkaille, yrittämiselle ja korkeatasoiselle osaamiselle." Tähän tavoitetaan pyritään toteuttamalla Vaasan seudun yhteistyöneuvottelukunnan 11.10.2004 hyväksymää elinkeinopainotteista seutusstrategiaa. Ensimmäisten neljän kohdan toteutumisesta päävastuu on VASEKilla yhdessä muiden kehittäjätoimijoiden kanssa, ja seudun kunnat puolestaan vastaavat neljän viimeisen menestystekijän toteutumisesta.

a) Uuden yritystoiminnan edistäminen ja toimivien yritysten kehittäminen

VASEK ja sen osana toimiva Vaasanseudun Uusyrittäjäkeskus Startia edistivät uusien yritysten perustamista seudulle. Omistajankuntiansa alueella VASEK antoi yrityksen koko elinkaaren kattavaa neuvontaa ja lisäksi toimialakohtaisesti erikoistunutta kehittämisneuvontaa. Myös Vaasan seudun koheesio- ja kilpailukykyohjelman (KOKO) toimenpidekokonaisuuksien ja muiden hankkeiden kautta on kehitetty eri aloilla toimivien yritysten toimintaa.

b) Yritysten ja oppi- sekä tutkimuslaitosten yhteistyön kehittäminen

VASEK on rahoittanut laajasti useita koulutustahojen toteuttamia hankkeita: esimerkiksi Vaasan tekniikan kampus osana Vaasan tiedepuistoa -hankkeen kautta on vahvistettu tekniikan alan korkeakoulutusta ja tutkimusta sekä tiivistetty yhteistyötä yrityksiin. Lisäksi yhtiön yritysneuvojat osallistuivat koulutuspainotteisten hankkeiden ohjausryhmätyöskentelyyn ja välittivät tietoa koulutuskentältä yrityksiin.

c) Markkinointi yrityksille ja asukkaille sekä sisäisen viestinnän tehostaminen

Seutumarkkinointi- ja rekrytointihanke WasaWorksin puitteissa seutua on markkinoitu rekrytointimatkojen ja olemalla mukana eri tapahtumissa. Seutu sai oman viestintäpäällikön ja seudun kansainvälinen energia-ala markkinointijohtajan. Lisäksi käynnistettiin Vaasan seudun viestintästrategian ja -suunnitelman teko.



d) VASEKin toiminnan tehokas käynnistäminen ja yhtiön aseman vakiinnuttaminen

Yhtiön toiminta on kehittynyt suunnitelmien mukaisesti. Yritysneuvonnassa kontaktien määrä kasvoi vuodesta 2009 noin 15 prosenttia. Työ seudullisen yrityspalvelukonseptin selkiyttämiseksi jatkui yhtiön, ELY-keskuksen ja SEKESin yhteistyönä, ja sopimus seudullisista yrityspalveluista vahvistetaan vuonna 2011. Vaasan seudun KOKO:ssa saavutettiin asetetut päätavoitteet vuonna 2010. Seudun markkinointia tehostettiin tuntuvasti (ks. kohdat c ja h).

e) Vetovoimainen asuin- ja elinympäristö

Seudun vetovoimaisuutta ja monipuolisia asumis- ja työvaihtoehtoja tuotiin vuoden aikana esiin tehostamalla seudun sisäistä viestintää ja näkymällä eri tapahtumissa ja messuilla. Yritystoiminnan kehittäminen sekä laaja hanketoiminta ovat osaltaan lisänneet asuin- ja elinympäristön vetovoimaisuutta. Vaasan seudun KOKO:n monipuolisten toimenpidekokonaisuuksien avulla on kehitetty muun muassa seudun saariston infrastruktuuria ja elinkeinorakennetta.

f) Liikenneyhteyksien kehittäminen

Yhtiöllä on keskeinen asema seudun kokonaislogistiikkajärjestelmän kehittämisessä. Erityisessä asemassa vuoden aikana oli maa-liikenteen logistiikkakeskus, jonka kaavoitustyö aloitettiin ja sille



valittiin hankekehittäjä. Tavoitteena on rakennustöiden aloittaminen vuoden 2011 aikana. Vaasa Airport Logistics Center -hankkeen tulokset olivat hyviä; matkustajaliikenne palautui taantumasta ennalleen ja kasvoi AirBalticin uusien reittien myötä. Seudun erikoiskuljetusreittien kehittäminen jatkui, ja lisäksi tehtiin tiiviisti yhteistyötä Vaasan sataman kehittämisessä, mihin liittyi yhteistyö Uumajan sataman ja Nordic Logistic Centerin kanssa sekä Merenkurkun liikenteen kehittäminen. Lisäksi yhtiön henkilöresurssi koordinoi työtä elinkeinoelämän tarpeiden huomioimiseksi Vaasa-Seinäjoki -radan sähköistämässä.

g) Edellytysten luominen tiivistyvälle palveluyhteistyölle ja palvelumarkkinoiden kehittymiselle

Vaasan seudun kuntien hankintatoimen kehittämishanke päättyi vuoden 2010 alkupuolella ja sen tuloksena seudun hankintarenkaalle suunniteltiin uusi strategia ja toimintamalli. VASEKissa on oma hyvinvointialan yritysneuvoja, joka teki tiiviisti työtä alan yritysten toiminnan kehittämiseksi. Seudullisen palvelusetelijärjestelmän kehittämistä jatkettiin, ja palvelusetelilyöille perustettiin seudullinen ohjausryhmä. Palvelusetelijärjestelmä otetaan käyttöön seudulla 2011.

h) Kuntayhteistyön syventäminen

Kuntien omistamana elinkeino-yhtiönä VASEK edistää osakkaiden välistä yhteistyötä toimimalla niiden yhteisenä työvälineenä elinkeinoelämään ja yrittäjyyteen liittyvissä asioissa. Yhtiön toteuttama koheesio- ja kilpailukykyohjelma antaa osaltaan mahdollisuuksia kuntien väliseen yhteistyöhön. Seudun viestinnän koordinaatioon panostettiin vuoden aikana palkkaamalla seutuviestintäpäällikkö.

Vaasan seudun strategiaan voi tutustua VASEKin verkkosivuilla www.vasek.fi.



Tuloslaskelma	1.1.2010 - 31.12.2010	1.1.2009 - 31.12.2009
LIIVEVAIHTO	1.539.171,02	1.497.665,63
Liiketoiminnan muut tuotot	516.539,80	531.288,67
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-605.876,02	-633.636,25
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-793.970,85	-719.762,95
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-131.409,32	-115.877,82
Muut henkilösivukulut	-29.495,49	-28.775,42
Henkilöstökulut yhteensä	-954.875,66	-864.416,19
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3.304,92	-4.406,55
Liiketoiminnan muut kulut	-503.345,40	-544.982,13
LIIVEVOITTO/TAPPIO	-11.691,18	-18.486,82
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	1.994,20	1.487,69
Rahoituskulut	-39,29	-144,49
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.954,91	1.343,20
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-9.736,27	-17.143,62
Tuloverot	-300,00	322,02
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-10.036,27	-16.821,60

VASEK on voittoa tavoittelematon yhtiö. Ajalla 20.8.2003 - 31.12.2010 yhtiön kumulatiivinen liikevaihto oli 8 227 945,56, kumulatiivisen liiketoiminnan muut tulot 2 292 178,72; yhteensä 10 520 124,28. Kumulatiivinen tulos oli -14 844,83, mikä on prosentteina -0,18 kum. liikevaihdosta.

Tase	1.1.2010 - 31.12.2010	1.1.2009 - 31.12.2009
VASTAAVAA	31/12/2010	31/12/2009
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	9.914,74	13.219,66
Muut aineelliset hyödykkeet	4.433,33	4.433,33
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	14.348,07	17.652,99
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	67.643,91	67.323,91
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	81.991,98	84.976,90
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	120.187,15	4.168,59
Maksetut ennakot	0,00	11.708,00
Muut saamiset	20.090,12	0,00
Siirtosaamiset	484.018,77	329.495,89
Saamiset yhteensä	624.296,04	345.372,48
Rahat ja pankkisaamiset	160.620,97	511.170,08
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	784.917,01	856.542,56
VASTAAVAA YHTEENSÄ	866.908,99	941.519,46
VASTATTAVAA	31/12/2010	31/12/2009
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	424.800,00	424.800,00
Edellisten tilikausien voitto(tappio)	-8.872,56	7.949,04
Tilikauden voitto(tappio)	-10.036,27	-16.821,60
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	405.891,17	415.927,44
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	102.356,34	92.406,82
Ostovelat	112.849,63	268.655,77
Muut velat	100.706,45	35.230,34
Siirtovelat	145.105,40	129.299,09
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	461.017,82	525.592,02
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	866.908,99	941.519,46

Vaasa Region Development Company VASEK is a non-profit company owned and financed by the municipalities in the Vaasa region. Its main tasks are industry and company consultation, regional development projects and marketing of the region. The Board of Directors consists of representatives of the municipalities, as well as the region's industries, SME-sector and universities. VASEK cooperates intensely with industry, municipalities and the educational sector, with the goal of strengthening the global competitiveness of the region.

A Year of Energetic Progress

In 2010, VASEK's operations continued as planned. Business services and enterprise counseling, as well as a more branch-specific development service, formed the major part of the company's activities. The number of contacts with businesses and enterprises increased by approximately 15% from 2009, which was largely due to the aftermath of the global recession and the enterprises' need for counseling. Partly because of the recession and lay-offs, the number of new enterprises that were started up with the help of the Vaasa Region Enterprise Agency Startia increased by 21% compared to 2009. The planning of an agreement on how business services are to be arranged in the Vaasa region continued in collaboration with the ELY-Centre of Ostrobothnia and SEKES, the Association of Regional Development Agencies in Finland. The contract is planned to come into effect in 2011.

During the year under review, VASEK also continued to strengthen its Invest In activities. Making the region and its possibilities more familiar to foreign investors and companies were of central importance. In particular, investors in the renewable energy and clean-tech sectors started to show an interest in the Vaasa region. Plans to enhance wind power have created a lot of inquiries and will be carried further in the 2011 Vaasa Wind Exchange.

The Vaasa region's Regional Cohesion and Competitiveness Programme supports strategic development efforts at local level. The programme also offers possibilities for deepening the cooperation between the municipalities themselves, and between the municipalities and businesses; for instance with the municipal service voucher for social and health services. In addition to implementing the programme, VASEK has widely financed a number of projects that aim to promote business activities and networking between enterprises.

Concrete steps were taken as regards marketing of the region. With the hiring of a communications manager based at VASEK, and a marketing director at the Merinova Technology Centre, the goal of making the Vaasa region better known beyond its borders became reachable. In marketing, the Vaasa Energy Cluster plays a significant role, and in 2010 the region increasingly drew the interest of media. Promoting the attractiveness of the region, as well as intensifying internal communication, also included participation in fairs and increased presence at various events.



VASEK played a key role in developing the entire logistics system of the region. The planning for a logistics center for ground transport proceeded well and the goal is to begin construction work during 2011. Air passenger traffic recovered from the recession period and, with the launch of Air Baltic's regular services, it also showed an increase. Plans for developing Vaasa Airport into a new cargo hub proceeded well during the year. Joint ventures for developing the special transport routes in the Vaasa region continued as did the cooperation in the development of the Port of Vaasa, which was also connected with the operations of the Nordic Logistic Center and the Port of Umeå in Sweden, as well as with steps taken to improve the traffic solutions across the Gulf of Bothnia.

The appointment of VASEK's Managing Director, Pekka Haapanen, as Estonia's Honorary Consul in Ostrobothnia, and VASEK's office in Vaasa as Finland's sixth Estonian Honorary Consulate opened up new contacts and networks for the company. It further strengthened VASEK's role in business advising services and development operations. In the future, the company's activities will increasingly follow and answer to the needs of the enterprises in the region.





VAASA



ISOKYRÖ



MUSTASAARI



KORSNÄS



LAIHIA



MAALAHTI



VÖYRI



VÄHÄKYRÖ



VAASAN SEUTU