

VASEK

Vaasanseudun Kehitys Oy
Vaasaregionens Utveckling Ab



ÅRSBERÄTTELSE

2010



Vd Pekka Haapanen

Ett år av energisk utveckling

År 2010 fortsatte bolagets verksamhet enligt planerna. Huvuddelen av verksamheten under sjunde räkenskapsperioden bestod av företagsrådgivning med speciell betoning på branschvis företagsrådgivning. Antalet företagskontakter ökade med ca 15 procent från år 2009, vilket var en följd av att företag som återhämtade sig ur lågkonjunkturen hade stort rådgivningsbehov. Med hjälp av VASEK och Vasaregionens Nyföretagscentrum Startia, som är en del av bolaget, startades det nya företag i snabb takt och antalet grundade företag ökade med 21 procent från år 2009. Arbetet med att knyta ett avtal om regionala företagstjänster fortskred i samarbete med Österbottens ELY-central och Finlands Regionala Utvecklingssammanslutning rf SEKES. Avtalet planeras träda i kraft under 2011. Genom VASEKs intensiva deltagande i SEKES verk-

samhet fick bolaget en ny position med en bredare synvinkel för framtidsplanering.

Vasaregionens kohesions- och konkurrenskraftsprogram (KOKO) första år lyckades bra. Programmets innehåll är det mest omfattande i Finland och dess åtgärdsområden bildar ett mångsidigt instrument för utveckling av regionens näringsliv och dess verksamhetsförutsättningar. De projekt som bolaget självt förvaltar kompletterar för sin del denna utveckling. Även annan regiontäckande projektverksamhet där bolaget aktivt är med och delfinansierar projekt samt deltar i styrgruppsarbete, var väldigt mångsidigt år 2010. Tack vare uppnådda resultat i utvecklingen av logistiken och infrastrukturen och speciellt utvecklingsarbetet kring Vasa hamn, kan regionens energiska affärsmiljö utvecklas vidare.

Under verksamhetsåret satsade bolaget starkare på Invest in-verksamhet. En effektiviserad marknadsföring av regionens möjligheter för utländska investerare gav också resultat – i synnerhet ökade intresset för förnybar energi och cleantech-branschen. Blickarna är nu riktade mot Vaasa Wind Exchange-evenemanget som arrangeras i mars 2011.

Vi satsade starkt även på regionmarknadsföring under året genom att använda KOKO-finansiering och andra projektfinansieringsmöjligheter. Vi anställde en egen kommunikationschef för regionen, och en marknadsföringsdirektör för energibranschen inledde sitt arbete på Teknologicentrum Merinova med syfte att regionens energikoncentration ska få bättre synlighet nationellt och internationellt.

Under verksamhetsåret ökade personalen med tre experter. Förutom kommunikationschefen fick Startia en ny direktör och det branschvisa utvecklingsarbetet fick specialkompetens inom trähusbranschen och skärgårdsutvecklingen. Andra betydande händelser under året var bolagets utnämning till Estlands honorärkonsulat i och med min egen utnämning till Estlands honorärkonsul. I sam-

band med detta fick VASEK en ny internationell räckvidd, som kan utnyttjas till exempel för exporthandel och företagssamarbete.

I dagens läge finansierar delägarkommunerna VASEK med 12 euro per invånare. Bolagets effektivitet har från början utvecklats enligt planerna och förutsättningarna för verksamhetsutvecklingen är goda. Framtiden ter sig positivt utmanande: Landskapet har landets bästa sysselsättningsläge. Tillsammans med energibranschens goda framtidsutsikter sätter det mångsidiga företagandet i fortsättningen ett betydande press på tryggheten av företagets verksamhetsförutsättningar och utveckling. Med företagandet måste vi också kunna svara på det alltjämt ökande behovet av social- och hälsovårdstjänster som omfattas av den offentliga sektorns organiseringsansvar. Dessutom skapar logistik- och infrastrukturinvesteringar samt tillgången på arbetskraft ett stort behov av samarbete och bolagets verksamhet.

VASEK

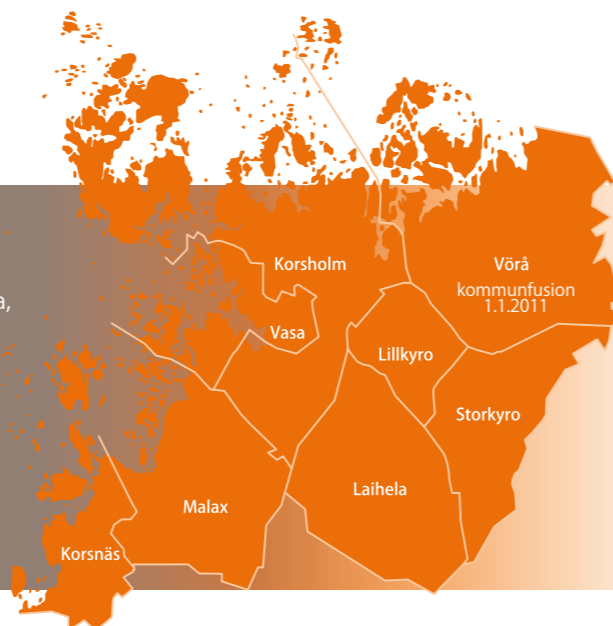
Vaasanseudun Kehitys Oy
Vasaregionens Utveckling Ab

Vasaregionens Utveckling Ab VASEK är ett närings- och utvecklingsbolag som ägs av kommunerna i Vasaregionen. Bolagets huvuduppgifter är näringslivsrådgivning, regionutveckling och marknadsföring av regionen.

I Vasaregionen finns

- 110 366 invånare
- av dessa är 59,3 % finskspråkiga, 36,5 % svenskspråkiga, 4 % övriga språk;
- 3,6 % utländska medborgare
- 7 561 företag
- 456 nya företag år 2010

(Källor: Statistikcentralen 2009/2010, Vasaregionens företagsregister 2010)



ORGANISATIONSSCHEMA



Styrelseordförande
Markku Lumio





Styrelsen 26.3.2010–

	Styrelsemedlem	Suppleant
Vasa	Markku Lumio	Tomas Häyry
Korsholm	Rurik Ahlberg	Katarina Heikius
Laihela	Janne Laine	Ari-Matti Risku
Malax	Håkan Knip	Mikko Ollikainen
Storkyro	Eino Toivola	Jaakko Pukkinen
Lillkyro	Mikko Nybacka	Mauri Ollila
Korsnäs	Anita Ismark	Roger Bergström
Vörå-Maxmo	Christina Öling	Per Östman
Oravais	Göran Westerlund	Ralf Wallin
industrin	Heikki Uusitalo	Juha Häkkinen
sm-företagen	Pirkko Viljanmaa	Dan Örndahl
högskolorna	Matti Jakobsson	Örjan Andersson

Corporate Governance

Styrelsens verksamhetsperiod är ett år. Styrelsen utgörs av representanter för delägarkommunerna samt för regionens näringsliv och högskolor. En ny styrelse valdes 26.3.2010. Styrelsens ordförande var Vasas stadsdirektör Markku Lumio och viceordförande Heikki Uusitalo som representerade regionens industri. Under räkenskapsperioden sammanträdde styrelsen 9 gånger.

Arbetsutskottet består av styrelsens ordförande och viceordförande, två andra styrelsemedlemmar och verkställande direktören.



Styrelsen 31.3.2009–26.3.2010

	Styrelsemedlem	Suppleant
Vasa	Markku Lumio	Jorma J. Pitkämäki
Korsholm	Rurik Ahlberg	Linda Pada
Laihela	Janne Laine	Ari-Matti Risku
Malax	Mikko Ollikainen	Håkan Knip
Storkyro	Eino Toivola	Jaakko Pukkinen
Lillkyro	Mikko Nybacka	Mauri Ollila
Korsnäs	Anita Ismark	Måns Holming
Vörå-Maxmo	Christina Öling	Per Östman
Oravais	Göran Westerlund	Ralf Wallin
industrin	Heikki Uusitalo	Juha Häkkinen
sm-företagen	Pirkko Viljanmaa	Dan Örndahl
högskolorna	Matti Jakobsson	Jouko Paaso



Bakre raden fr. v.: Pekka Haapanen, Stefan Råback, Stefan Malm, Kenth Nedergård, Kjell Nydahl. Tredje raden fr. v.: Tommi Virkama, Raine Vasanoja, Tuulia Taanila, Antti Alasaari. Andra raden fr. v.: Tommi Tuominen, Sari Saarikoski, Riitta Björkenheim, Kari Huhta. Främsta raden fr. v.: Päivi Elina Alasjärvi, Johanna Hietikko-Koljonen, Anne Pennström, Mari Kattelus. På bilden saknas Suvi Markko.

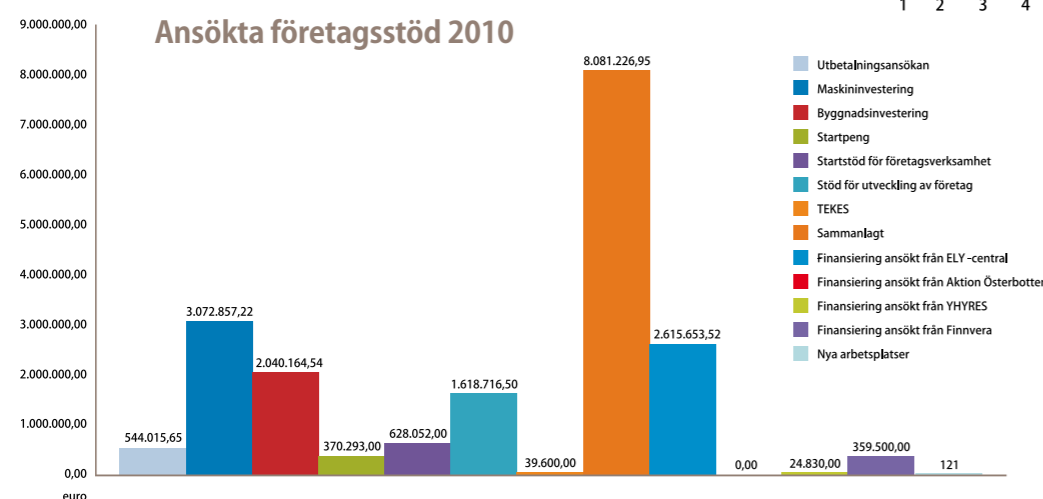
Förväntansfull stämning bland företagen

Ökat rådgivningsbehov kom tydligt fram också i VASEKs företags-tjänster under 2010. Den ekonomiska nedgången hade en fortsatt inverkan på företagsverksamheten trots att ekonomin redan fått ett uppsving. I slutet av året hade företagens orderböcker inte blivit fulltecknade så väldigt långt framåt och företagen var försiktigare med att ta risker. Även investeringsmässigt väntar man på bättre tider: företagaren köper hellre en begagnad maskin i gott skick än skaffar en ny. Jämfört med 2009 minskade eurobeloppen i företagens stödansökningar medan antalet ansökningar ökade något.

Under verksamhetsåret hade VASEKs företagsrådgivare 3 607 kontakter med företag i regionen. Denna siffra omfattar företagsrådgivarnas besök i företag, företagens besök på VASEKs kontor samt kontakterna per telefon och e-post. Företagsrådgivningen fokuserade enligt bolagets strategi på att effektivisera rådgivningen för nyföretagare samt rådgivningen för befintliga företag med syftet att säkerställa och utveckla företagens verksamhetsförutsättningar, samt på att utveckla tjänsterna för tillväxtföretag. Företagare får hjälp av företagsrådgivarna ända från starten så länge som de upplever att de behöver assistans.

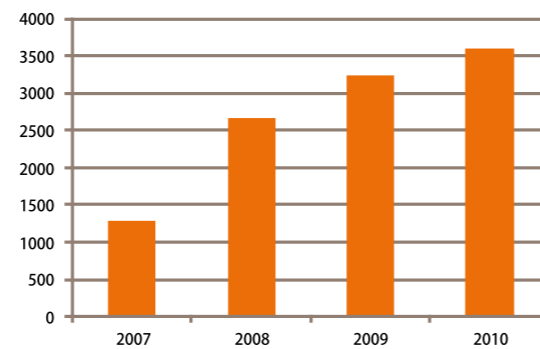
Ständig förbättring av kvaliteten på tjänsterna

Under året påbörjades sammanjämkningen av VASEKs och Vasaregionens Nyföretagscentrum Startias datasystem och arbetssätt med syftet att erbjuda kunderna ännu mer omfattande tjänster. En effektivare uppföljning av företag som varit verksamma i några år startades. Genom kontakt med dessa företag uppdaterar företagsrådgivarna affärsplanen och hjälper med frågor som företagaren har. Även arbetet med att skapa ett koncept för regionala företags-tjänster samt utvecklingen av strategiska partnerskap fortsatte. Ett avtal om regionala företagstjänster kommer att bekräftas i början av 2011.

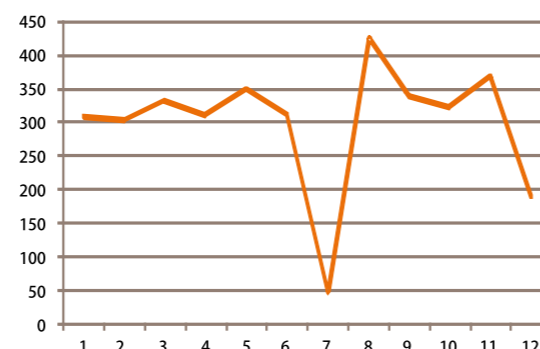


Fast regionala företagstjänster har blivit mer kända, kommer rådgivningsbehovet fortfarande att öka. Gratis rådgivning som omspannar företagets hela livscykel kommer att behövas också i fortsättningen. Att företagsrådgivarna besöker företag är väsentligt: VASEK känner till företagsfältet och dess behov så bra precis därför att företagsrådgivarna möter kunden på dess tomte och villkor. Ett kommande och resurskrävande insatsområde är ägar- och generationsskiften, som redan en tid har tickat i bakgrunden i vårt samhälle. På VASEK kommer företagsrådgivarna att effektivisera rådgivningen i dessa frågor.

Företagskontakter



Företagskontakter per månad 2010



Internationella vindar

Företagen som är verksamma i den internationella Vasaregionen satsar aktivt på internationalisering, vilket ses också i VASEKs företagskontakter som gällde internationalisering: ca 300 under år 2010. Förutom EU har även marknaderna i Kina, Indien, USA, Kanada, Brasilien och Ryssland blivit diskuterade. Internationaliseringstjänster stärks som en del av Vasaregionens kohesions- och konkurrenskraftsprogram (KOKO). I synnerhet satsar man på att förstärka exportförutsättningarna och att utveckla utlandshandeln för sm-företag samt på att främja direkta utländska investeringar i regionen. För VASEKs internationaliseringstjänster svarar företagsrådgivare Raine Vasanoja.

För att effektivisera internationaliseringstjänsterna i regionen aktiverades år 2010 ett samarbetsforum med representation från kommunerna i regionen, Viexpo, Finpro, företagarföreningarna, Teknologicentrum Merinova, Tekes, Österbottens handelskammare, ELY-centralen samt Invest in Finland och Finnvera. Under året intensifierades samarbetet med utländska handelskammare, ambassader och andra organisationer.

Idérika företagarkandidater

År 2010 besöktes Vasaregionens Nyföretagscentrum Startia av 424 nya kunder. På tre år har antalet affärsidéer och nya kunder fördubblats, det vill säga kunderna hittar bra till Startias avgiftsfria rådgivningstjänst. På hösten 2010 skedde ett direktörsskifte när Raimo Mansikkamäki som lett Vasaregionens Nyföretagscentrum sedan 1997 gick i pension och till ny direktör valdes Tommi Virkama.

Med hjälp av Startia startades under berättelseåret 211 nya företag, vilken är en höjning på 21 % från år 2009. I dessa företag fanns 306 nya arbetsplatser; företagaren sysselsätter ofta också andra förutom sig själv. I likhet med tidigare år betonades tjänsteproducerande företag i företagets branschfördelning; många nyföretagare erbjuder olika tjänster. Antalet företag inom produktion verkar däremot fortsätta att minska. Åldersfördelningen bland företagarkandidater följde samma kurva som under tidigare år: en tredjedel bestod av under 30-åringar. Bland kandidaterna var alla arbetsgivarbakgrunder och utbildningsbakgrunder representerade – en tydlig majoritet hade ändå en examen från yrkeshögskola eller högskola.

Möjligheterna kring förnybar energi intresserar investerare

Invest in-verksamhetens fokus låg under berättelseåret på att främja investeringar i företag och av investerare som redan förbundit sig att utveckla affärsverksamhet i de nordiska länderna. Samarbetspartner i arbetet var kommunerna i regionen, Invest in Finland, Finpro, ELY-centralen, Österbottens handelskammare och övriga utvecklingsorganisationer i Österbotten. Tillsammans med Invest in Finland, Finpro och andra regioner marknadsfördes affärsmöjligheterna kring förnybar energi på utvalda marknader och för utvalda målgrupper. Även rådgivning till ett flertal utländska investerare, som förbundit sig att etablera sig i Finland, ingick. Mot slutet av året inleddes planeringen av Vaasa Wind Exchange, ett internationellt evenemang som arrangeras i mars 2011.

VASEK blev år 2010 ett honorärkonsulat för Estland när bolagets verkställande direktör utnämndes till Estlands honorärkonsul i Österbotten. Via honorärkonsulatet öppnades direkta kontakter med Estland, vilket gör det lättare både att föra handel och grunda samföretag. I och med utnämningen får bolaget en ny internationell dimension med tanke på export och företagssamarbete.



Tommi Virkama

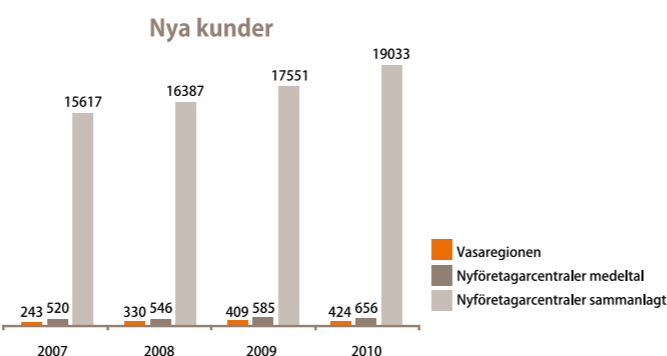
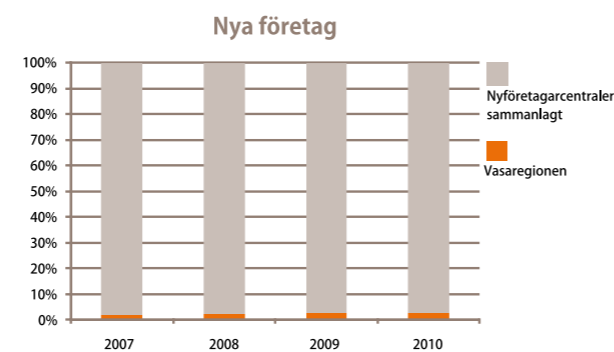
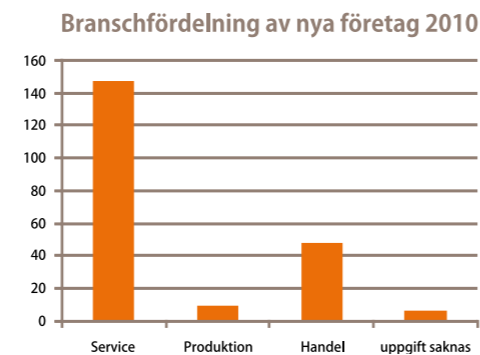
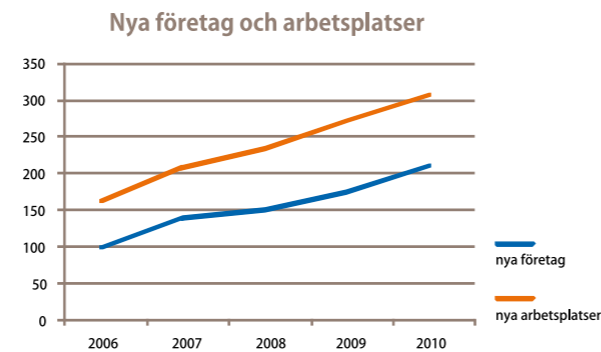
Under verksamhetsåret gav Startia TE-byrån 147 utlåtanen om startpeng och 77 utlåtanen om fortsatt startpeng. Syftet med startpengen är att främja uppkomsten av ny företagsamhet och sysselsättning av en person. Som stöd för ansökningar om Finnveras smålån gjordes 24 utlåtanen. Antalen steg kraftigt från 2009, då det gjordes 90 utlåtanen om startpeng och 43 utlåtanen om fortsatt startpeng.

Fallgropar kan undvikas med hjälp av experter

Startia är en av Finlands 31 nyföretagscentraler som bildar ett landsomfattande nätverk. Ett gemensamt kvalitetssystem och samarbete med experterna samt samarbetspartnernas kompetens garanterar en mångsidig service för nyföretagare. Under de senaste åren har Startias kundström vuxit proportionellt mer än antalet nya kunder i alla nyföretagscentralerna sammanlagt. I Vasaregionen har nya företag grundats i jämn takt från år 2007 medan det i medeltalet för alla nyföretagarcentralerna syns en utjämning år 2009.

Den ekonomiska nedgångens påverkan ses i statistiken för år 2010. För många var de dåliga tiderna den impuls som satte fart på beslutet om att börja sysselsätta sig själv. Bland företagarkandidaterna var idérikenomen stor. Överlag startar ungefär hälften av Startias kunder ett eget företag, en del av dem dock kanske först inom de närmaste åren.

Samarbetspartner skickar allt oftare kunder till Startia. Trots ökningen i rådgivningstjänstens popularitet grundar en stor del av företagarna i Vasaregionen sitt företag utan Startias hjälp: av alla år 2010 grundade företag är endast 38 % med i Startias kundstatistik. Detta kommer fram också i jämförelse med de övriga nyföretagarcentralerna: Vasaregionen ligger under medeltalet. Utmaningen i fortsättningen är därför att kunna nå alla potentiella kunder.



Kohesions- och konkurrenskraftsprogrammet (KOKO) för Vasaregionen

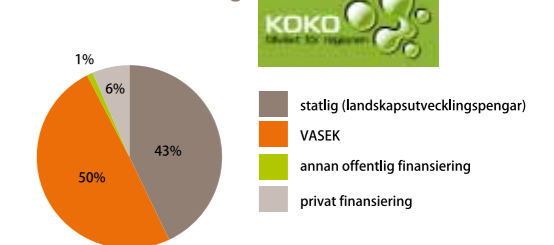
– starka branscher, kunnande och samarbete

Målsättningen för kohesions- och konkurrenskraftsprogrammet 2010–2013 är att förbättra konkurrenskraften för regionerna med betoning på närings- och innovationspolitiken. KOKO stöder det strategiska utvecklingsarbetet på lokal nivå och samarbetet mellan de aktörer som deltar i det regionala utvecklingsarbetet. Dessutom förbättrar programmet handlings sättet för det regionala utvecklingsarbetet, intensifierar samarbetet mellan regionerna, skapar regionala nätverk samt påskyndar utbytet av information och erfarenheter.

Vasaregionens KOKO förvaltas och genomförs av Vasaregionens Utveckling Ab VASEK. Vasaregionens KOKO-område omfattar nio kommuner, är ett enhetligt pendlingsområde med 110 000 invånare och sammanfaller med VASEKs verksamhetsområde. Vasaregionens KOKO har utarbetats till en åtgärds helhet som beaktar regionens centrala verksamhetsområden, logistik och infrastruktur, stärkande av kunnande samt regionala särdrag.

År 2010 var programmets första genomförandeår. Som helhet lyckades genomförandet väl. Alla 13 ursprungliga utvecklingshelheter i Vasaregionens programdokument kunde sättas i gång delvis genom att utnyttja tillgängliga EU-program i regionen. Programkoordinator var VASEKs utvecklingsdirektör Stefan Råback. Programmets totala budget för 2010 var 477 300 euro, som förutom av statlig och kommunal finansiering också bestod av annan offentlig och privat finansiering. På grund av KOKO:s finansieringsystem färdigställs de för året 2010 budgeterade åtgärderna i början av 2011.

KOKO:s finansiering



Utvecklingshelheter och budgeterade finansieringsandelarna 2010	Totalbudget	Genomförare	*Del som genomförs som EU-projekt
Allmänna kostnader, koordinering och kommunikation	120 000	VASEK	
Effektiverad kommunikation om Vasaregionens energikluster samt lokalt utvecklingspartnerskap	80 000	samprojekt Merinova, VASEK	
Utveckling av metallbranschen (fr.o.m. 2011)		samprojekt	ERUF, Finnmet Partners 473 000 € (2011–2013)
Logistik och infrastruktur, Logistic Solutions	30 000	VASEK	ERUF, 400 000 € (2010–2013)
Vasas teknikcampus som en del av Vasa vetenskapspark		samprojekt VU, VYH, Novia, VASEK	ERUF, 319 000 € (2010–2013)
Ledande region inom innovativt företagande/InnoEdu		samprojekt VU/Levón, Hanken, VASEK	ERUF, 320 000 € (2010–2013)
Internationell företagsverksamhet och Invest in-tjänster	30 000	VASEK	
Trähusindustrin och hållbart byggande	70 000	samprojekt VASEK och husfabrikerna	
Utveckling av de kreativa branscherna	25 000	samprojekt ÅA/MediaCity, VASEK	
Båtbranschen utvecklingsarbete i Österbotten	15 000	samprojekt Österbottens båtcluster	
Utveckling av välfärdssektorn – välfärdsföretagande	40 000	VASEK	
Utveckling av pälsnäringen		SÖP	landsbygdsprogrammet (ELY) 320 000 € (2010–2013)
Stärkande av regionsamarbetet	11 000	VASEK	ERUF, Energiska Vasaregionen, 600 000 € (2011–2013)
Utveckling av skärgården som en del av KOKO	35 000	VASEK	
KOKO-nätverket för välfärd	5 000		
KOKO-nätverket för innovation och kompetens	4 200		
KOKO-nätverket för de kreativa branscherna	3 900		
KOKO-nätverket för internationalisering / Ryssland	4 000		
KOKO-nätverket för MBT	4 200		

*ERUF=Europeiska regionala utvecklingsfonden, beviljande myndighet: Österbottens förbund
Verksamhetsberättelse 2010 för Vasaregionens KOKO finns på VASEKs webbplats.

Utvecklingsprojekt

VASEK beviljar kommunal medfinansiering till åtgärder inom projekt som förvaltas av andra organisationer (bl.a. kompetenscentraprogrammet 2007–2013, branschvisa projekt). Omfattningen av kommunal medfinansiering fastställs varje år i bolagets budget som utarbetas tillsammans med delägarkommunerna. Målsättningen är att man via VASEK kunde bevilja kommunal medfinansiering speciellt till näringslivsprojekt som omfattar regionen som helhet.

Dessa projekt finansieras till största del vanligen med medel ur Europeiska regionutvecklingsfonden (ERUF), Europeiska socialfonden (ESF), landskapsutvecklingspengar eller med medel ur landsbygdsprogrammet. Dessutom deltar VASEK i olika projekt utan finansieringsandel som samarbetspartner, som styrgruppsmedlem eller i andra uppgifter.

Projekt	Projektid	Totalbudget	Huvudfinansiering	VASEKs finansieringsandel	Genomförs / förvaltas av
Biomode - Biokaasun liikennekäytön kehittämisen Etelä- Pohjanmaalla ja Pohjanmaalla	1.12.2007–1.12.2010	300 000 e	ESF	21 000 e	Teknologicentrum Merinova, Levón-institutet
Klusterprogrammet för digibusiness	1.1.2008–31.12.2013	100 000 e (2010)	OSKE	9 000 e (2010)	ÅboAkademi / MediaCity, Muova
Klusterprogrammet för energiteknologi	1.1.2007–31.12.2013	400 000 e (2010)	OSKE	36 000 e (2010)	Teknologicentrum Merinova
Energy Gateway - Innostusta tekniikan opintoihin	1.10.2010–30.9.2011	149 550 e	ERUF	6 231 e	Teknologicentrum Merinova
Häkä-projekti	1.4.2009–31.12.2010	49 000 e	ERUF	7 000 e	Vasa yrkeshögskola
Kulta-hanke, käsi- ja taideteollisen alan ja muotoilualan yrittäjille	1.1.2009–31.12.2011	550 000 e	ESF	3 000 e	Suomen Yrittäjäopisto, Hämeenlinna
Kvarken - Short Cut System	1.5.2008–31.12.2010	1 100 000 e	Bothnia Atlantica	15 000 e	Kvarkenrådet
Maa- ja aurinkoenergian hyödyntäminen kerrostalorakentamisessa	1.9.2010–31.12.2012	142 400 e	ERUF	5 600 e	Vasa yrkeshögskola
Mataenergiarakentamisen edistäminen kerrostalotuotannossa	1.8.2009–30.9.2010	66 706 e	ERUF	5 000 e	Vasa yrkeshögskola
Medvind	1.11.2010–31.12.2012	137 872 e	ERUF	16 000 e	Yrkeshögskolan Novia / Vasa Energiinstitut
Marinklusterprogrammet	1.1.2007–31.12.2013	160 000 e (2010)	OSKE	15 000 e (2010)	Teknologicentrum Merinova
MERIT / Osaamispääoman kasvu pienyrityksissä	1.11.2008–30.6.2010	246 044 e	ESF	12 000 e	Levón-institutet
Nytt land ur hav - Nya produkter från Kvarken	1.3.2010–31.12.2012	100 000 e	MKR	3 000 e	Österbottens Hantverk rf.
Open Kvarken	1.8.2008–31.8.2011	1 719 800 e	Bothnia Atlantica	10 000 e	Vasa yrkeshögskola
Ostrobothnia Metal (OBM)	1.1.2008–31.12.2010	386 846 e	ERUF	71 000 e	VASEK, Concordia, Dynamo, Teknologicentrum Merinova, Yrkesakademien i Österbotten
Res och ät	1.6.2008–30.11.2011	1 230 000 e	Bothnia Atlantica	5 000 e	Regionförbundet Västerbotten, Österbottens turism
Sedimenttillämön kartoittaminen ja hyödyntäminen	20.3.2008–31.12.2010	216 500 e	ERUF, OSKE	15 000 e	Teknologicentrum Merinova
Startia / Kakkosvaihe	1.6.2009–30.5.2012	284 400 e	ESF	24 000 e	Startia, Firmaxi, Concordia
The Wonder of fur	12.5.2008–30.4.2011	387 200 e	ESF	11 020 e	Mellersta Österbottens Yrkeshögskola
Vaasa Airport Logistics Center (VAPLC)	1.1.2008–30.6.2011	500 000 e	ERUF	30 000 e	VASEK
Vaasan seudun koneteknologiakeskus, suunnitelu	1.10.2009–30.9.2010	56 959 e	MKR	10 000 e	Kust-Österbottens företagare
Vaasan seudun yrityskummihanke	2.9.2009–31.10.2011	364 000 e	ERUF	30 000 e	Kust-Österbottens företagare
WasaWorks	1.1.2008–31.3.2011	348 830 e	ERUF	25 000 e	VASEK
Yhdistelmämerkennepiloteilla aurinkoenergiasta liiketoimintaa	1.10.2009–31.8.2011	260 300 e	ERUF, OSKE	17 000 e	Teknologicentrum Merinova
Yrittäjyyskasvatushanke / Minä Osaan - Jag Kan	1.12.2008–2010	172 120 e		7 614 e	Vasa yrkeshögskola

Alla pågående projekt i Vasaregionen finns samlade på VASEKs webbplats www.vasek.fi/projekt

Liv och Lust i Vasaregionen

Vasaregionen fick under berättelseåret ökade resurser för information och marknadsföring i och med att en kommunikationschef anställdes och att den internationella energibranschen i regionen fick en egen marknadsföringsdirektör. Suvi Markko utvaldes till kommunikationschef och Robert Olander till marknadsföringsdirektör och de båda inledde sina tjänster i maj 2010. Kommunikationschefen är anställd av VASEK med uppgiften att koordinera regionalt samarbete inom kommunikation samt göra regionen känd också utanför regionen. Marknadsföringsdirektören å sin sida arbetar på Teknologicentrum Merinova och syftar till att göra Vasaregionens energisektor välkänd både nationellt och internationellt. Under Markkos moderskapsledning sköts kommunikationschefens uppgifter av VASEKs marknadsföringschef Riitta Björkenheim.

Under verksamhetsåret pågick regionmarknadsförings- och rekryteringsprojektet WasaWorks med VASEKs marknadsföringsplanerare Mari Kattelus vid styret. Inom ramen för projektet visade Vasaregionen upp sig under temana utbildning, arbetsliv och rekrytering på många olika evenemang landet runt, bland annat på ELMA-mässan tillsammans med Österbottens förbund och Företagshuset Dynamo. Dessutom byggde man vidare på en road map som stöd för rekrytering och samarbetade aktivt med företag. Även regionens energibransch fördes fram bland annat med hjälp av evenemanget "E-Cluster meets media", som var riktat till internationella medier.

WasaWorks gav också ramarna för igångsättning av en långsiktig utveckling av regionkommunikationen. Strategiarbete med målet att färdigställa en regional kommunikationsplan startades. Såväl planen som strategin för regionkommunikationen har planerats bli färdiga i början av 2011. Till strategiska partner för utarbetandet av kommunikationsplanen utvaldes genom upphandlingsförfarande varumärkesbyrå Contium i Vasa och konsultbyrå Kotoba i Helsingfors. Vid sidan av strategiarbetet förverkligades i slutet av året en regionkommunikationskampanj i julkalenderformat som drog stor positiv uppmärksamhet. "Liv och lust" var en värdefull erfarenhet som förutom att skapa en vi-anda i regionen också utgjorde en helhet där man kunde testa olika arbetssätt för kommunikationen samt dra riktlinjer för kommande satsningar.

Kring marknadsföringen av Vasaregionens energikoncentration samarbetade Teknologicentrum Merinova och VASEK. WasaWorks hade en roll även i marknadsföringen av energikoncentrationen till företag och intressegrupper: genom projektet finansierades alla praktiska marknadsföringsåtgärder. Merinova är koordinator för klusterprogrammet för energiteknologi i det nationella kompetenscentraprogrammet. Under året informerades det flitigt om energibranschen med hjälp av tidningsartiklar i nationella publikationer och dessutom visades branschen upp på olika evenemang. Även



marknadsföringsgruppen EnergyVaasa, som består av företag och intressegrupper, aktiverades. För energibranschens kommunikation förbereddes en skild plan som kommer att ingå i regionens kommunikationsstrategi och kommunikationsplan. I slutet av året planerades också en modernisering av webbplatsen www.energyvaasa.fi, som kommer att genomföras i början av 2011.



Årsrapport 2010

Framtidsvisionen 2015 för Vasaregionen definieras i strategin för Vasaregionen på följande sätt: "Vasaregionen har 119 000 invånare och utgör en attraktiv, internationell, energisk och trygg miljö för invånare, företagsamhet och högklassigt kunnande." Genom att förverkliga den näringsinriktade strategin som Vasaregionens samarbetsdelegation godkände 11.10.2004 vill regionen uppnå denna målbild. VASEK, i samarbete med andra utvecklingsaktörer, har huvudansvaret för genomförandet av de första fyra framgångsfaktorerna medan kommunerna i regionen har huvudansvaret för framgångsfaktorerna e-h.

a) Stöd för nya företag och för utveckling av verksamma företag
VASEK och Vasaregionens Nyföretagscentrum Startia som är en del av bolaget medverkade i uppkomsten av ny företagsamhet i regionen. I alla sina delägarkommuner erbjöd VASEK rådgivning som omspannar företagets hela livscykel och även var branschvis specialiserad. Genom åtgärdshelheterna i Vasaregionens kohe-sions- och konkurrenskraftsprogram (KOKO) och andra projekt har man utvecklat företagsverksamhet inom olika branscher.

b) Utveckling av samarbete mellan företag och läroanstalter samt forskningsinstitut

Bolaget delfinansierade ett stort antal projekt som verkställs av utbildningsorganisationer: till exempel genom projektet Vasas teknikcampus som en del av Vasa vetenskapspark förstärktes högskoleutbildning och forskning inom teknik och förtätades samarbetet med företag. VASEKs företagsrådgivare medverkade i styrgrupper för utbildningsprojekt och förmedlade information från utbildningssektorn till företagen.

c) Marknadsföring till företag och invånare samt effektivisering av den interna kommunikationen

Inom ramen för regionmarknadsförings- och rekryteringsprojektet WasaWorks har man marknadsfört regionen på rekryteringsresor och på olika evenemang. Regionen fick en egen kommunikationschef och regionens internationella energibransch en marknadsföringsdirektör. Dessutom inleddes arbetet för att skapa en kommunikationsstrategi och kommunikationsplan för Vasaregionen.



d) Effektivt startande och befästande av VASEK

Bolaget har utvecklats enligt planerna. Antalet företagskontakter ökade med ca 15 procent från år 2009. Arbetet med att klargöra konceptet för regionala företagstjänster fortsatte i samarbete mellan VASEK, ELY-centralen och SEKES och ett avtal om regionala företagstjänster kommer att bekräftas i början av 2011. I Vasaregionens KOKO nåddes de uppställda målsättningarna för år 2010. Marknadsföringen av regionen effektiviserades betydligt (se punkterna c och h).

e) Attraktiv boende- och livsmiljö

Under året marknadsfördes regionens attraktivitet och dess mångsidiga utbud av arbets- och boendemöjligheter genom att intensifiera den interna kommunikationen i regionen och genom synlighet på mässor och olika evenemang. Utvecklingen av företagsverksamhet i regionen har också för sin del ökat boende- och livsmiljöns attraktivitet. Genom de mångsidiga åtgärdshelheterna i Vasaregionens KOKO har man kunnat utveckla bland annat infrastrukturen och näringsstrukturen i skärgården.

f) Utveckling av trafikförbindelserna

Bolaget har en central roll i utvecklingen av ett helhetssystem för logistiken i regionen. Ett speciellt viktigt utvecklingsmål var Vasa hamn med en anknäring till samarbetet med Nordic Logistic Cen-



ter i Umeå samt utveckling av Kvarckentrafiken. Utvecklingsåtgärderna kring Riksväg 8, som är Finlands viktigaste rutt för specialtransporter, framskred. Planläggningen för ett logistikcentrum för landtrafik inleddes och en entreprenör valdes. Målet är att inleda byggarbeten under 2011. Resultaten av projektet Vaasa Airport Logistics Center var goda; passagerartrafiken återhämtade sig ur lågkonjunkturen och till och med ökade till följd av öppningen av AirBaltics nya flyglinjer. Dessutom koordinerade bolagets personresurs arbetet för beaktandet av näringslivets intressen i elektrifieringen av järnvägsavsnittet Vasa-Seinäjäki.

g) Skapande av förutsättningar för ett allt intensivare servicesamarbete och för utvecklingen av servicemarknaden

Utvecklingsprojektet för upphandlingsväsendet i Vasaregionens kommuner avslutades under de första månaderna av 2010 och resultatet var en ny strategi och verksamhetsmodell för upphandlingsringen. VASEK har en företagsrådgivare med expertis inom välfärdsbranschen som arbetade med att utveckla företagsverksamhet inom branschen. Utvecklandet av ett regionalt system för servicesedlar fortsatte och en regional styrgrupp grundades. Systemet för servicesedlar tas i bruk i regionen år 2011.

h) En fördjupning av kommunsamarbetet

I sin roll som näringsbolag i kommunernas ägo främjar VASEK samarbetet mellan sina delägare och är ett gemensamt instrument i ärenden med anknäring till näringslivet och företagande. KOKO-programmet som bolaget genomför ger för sin del möjligheter till samarbete kommunerna emellan. En satsning gjordes på koordinering av regionkommunikation genom att en kommunikationschef anställdes.

Strategin för Vasaregionen kan läsas på VASEKs webbplats www.vasek.fi.



Resultaträkning	1.1.2010 - 31.12.2010	1.1.2009 - 31.12.2009
OMSÄTTNING	1.539.171,02	1.497.665,63
Övriga rörelseintäkter	516.539,80	531.288,67
Material och tjänster		
Tjänster av utomstående	-605.876,02	-633.636,25
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-793.970,85	-719.762,95
Personalsidokostnader		
Pensionskostnader	-131.409,32	-115.877,82
Övriga personalkostnader	-29.495,49	-28.775,42
Personalkostnader totalt	-954.875,66	-864.416,19
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-3.304,92	-4.406,55
Övriga rörelsekostnader	-503.345,40	-544.982,13
RÖRELSEVINST/FÖRLUST	-11.691,18	-18.486,82
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga ränte- och finansiella intäkter	1.994,20	1.487,69
Finansiella kostnader	-39,29	-144,49
Finansiella intäkter och kostnader totalt	1.954,91	1.343,20
VINST/FÖRLUST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	-9.736,27	-17.143,62
Direkta skatter	-300,00	322,02
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST	-10.036,27	-16.821,60

VASEK är ett icke-vinstsyftande bolag. Under tiden 20.8.2003–31.12.2010 var bolagets kumulativa omsättning 8 227 945,56 och övriga rörelseintäkter (kumulativa) 2 292 178,72; sammanlagt 10 520 124,28. Bolagets kumulativa resultat var -14 844,83, vilket utgör -0,18 procent av den kumulativa omsättningen.

Balansräkning	1.1.2010 - 31.12.2010	1.1.2009 - 31.12.2009
AKTIVA	31/12/2010	31/12/2009
BESTÄENDE AKTIVA		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	9.914,74	13.219,66
Övriga materiella tillgångar	4.433,33	4.433,33
Materiella tillgångar totalt	14.348,07	17.652,99
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	67.643,91	67.323,91
BESTÄENDE AKTIVA TOTALT	81.991,98	84.976,90
RÖRLIGA AKTIVA		
Fordringar		
Kortfristiga		
Försäljningsfordringar	120.187,15	4.168,59
Förskottsbetalningar	0,00	11.708,00
Övriga fordringar	20.090,12	0,00
Resultatfordringar	484.018,77	329.495,89
Fordringar totalt	624.296,04	345.372,48
Kassa och banktillgodohavanden	160.620,97	511.170,08
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	784.917,01	856.542,56
AKTIVA TOTALT	866.908,99	941.519,46
PASSIVA	31/12/2010	31/12/2009
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	424.800,00	424.800,00
Akkumulerade vinstmedel från tidigare räkenskapsperioder	-8.872,56	7.949,04
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-10.036,27	-16.821,60
EGET KAPITAL TOTALT	405.891,17	415.927,44
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt		
Erhållna förskott	102.356,34	92.406,82
Leverantörsskulder	112.849,63	268.655,77
Övriga skulder	100.706,45	35.230,34
Resultatregleringar	145.105,40	129.299,09
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	461.017,82	525.592,02
PASSIVA TOTALT	866.908,99	941.519,46

Vaasa Region Development Company VASEK is a non-profit company owned and financed by the municipalities in the Vaasa region. Its main tasks are industry and company consultation, regional development projects and marketing of the region. The Board of Directors consists of representatives of the municipalities, as well as the region's industries, SME-sector and universities. VASEK cooperates intensively with industry, municipalities and the educational sector, with the goal of strengthening the global competitiveness of the region.

A Year of Energetic Progress

In 2010, VASEK's operations continued as planned. Business services and enterprise counseling, as well as a more branch-specific development service, formed the major part of the company's activities. The number of contacts with businesses and enterprises increased by approximately 15% from 2009, which was largely due to the aftermath of the global recession and the enterprises' need for counseling. Partly because of the recession and lay-offs, the number of new enterprises that were started up with the help of the Vaasa Region Enterprise Agency Startia increased by 21% compared to 2009. The planning of an agreement on how business services are to be arranged in the Vaasa region continued in collaboration with the ELY-Centre of Ostrobothnia and SEKES, the Association of Regional Development Agencies in Finland. The contract is planned to come into effect in 2011.

During the year under review, VASEK also continued to strengthen its Invest In activities. Making the region and its possibilities more familiar to foreign investors and companies were of central importance. In particular, investors in the renewable energy and clean-tech sectors started to show an interest in the Vaasa region. Plans to enhance wind power have created a lot of inquiries and will be carried further in the 2011 Vaasa Wind Exchange.

The Vaasa region's Regional Cohesion and Competitiveness Programme supports strategic development efforts at local level. The programme also offers possibilities for deepening the cooperation between the municipalities themselves, and between the municipalities and businesses; for instance with the municipal service voucher for social and health services. In addition to implementing the programme, VASEK has widely financed a number of projects that aim to promote business activities and networking between enterprises.

Concrete steps were taken as regards marketing of the region. With the hiring of a communications manager based at VASEK, and a marketing director at the Merinova Technology Centre, the goal of making the Vaasa region better known beyond its borders became reachable. In marketing, the Vaasa Energy Cluster plays a significant role, and in 2010 the region increasingly drew the interest of media. Promoting the attractiveness of the region, as well as intensifying internal communication, also included participation in fairs and increased presence at various events.



VASEK played a key role in developing the entire logistics system of the region. The planning for a logistics center for ground transport proceeded well and the goal is to begin construction work during 2011. Air passenger traffic recovered from the recession period and, with the launch of Air Baltic's regular services, it also showed an increase. Plans for developing Vaasa Airport into a new cargo hub proceeded well during the year. Joint ventures for developing the special transport routes in the Vaasa region continued as did the cooperation in the development of the Port of Vaasa, which was also connected with the operations of the Nordic Logistic Center and the Port of Umeå in Sweden, as well as with steps taken to improve the traffic solutions across the Gulf of Bothnia.

The appointment of VASEK's Managing Director, Pekka Haapanen, as Estonia's Honorary Consul in Ostrobothnia, and VASEK's office in Vaasa as Finland's sixth Estonian Honorary Consulate opened up new contacts and networks for the company. It further strengthened VASEK's role in business advising services and development operations. In the future, the company's activities will increasingly follow and answer to the needs of the enterprises in the region.





VASA



STORKYRO



KORSHOLM



KORSNÄS



LAIHELA



MALAX



VÖRÅ



LILLKYRO



VASAREGIONEN