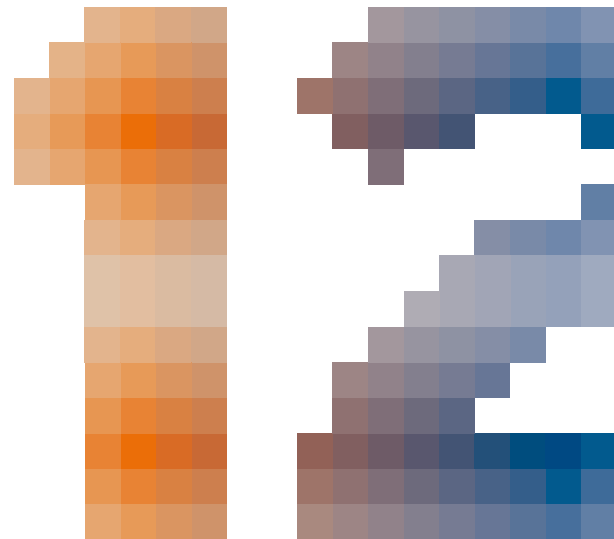
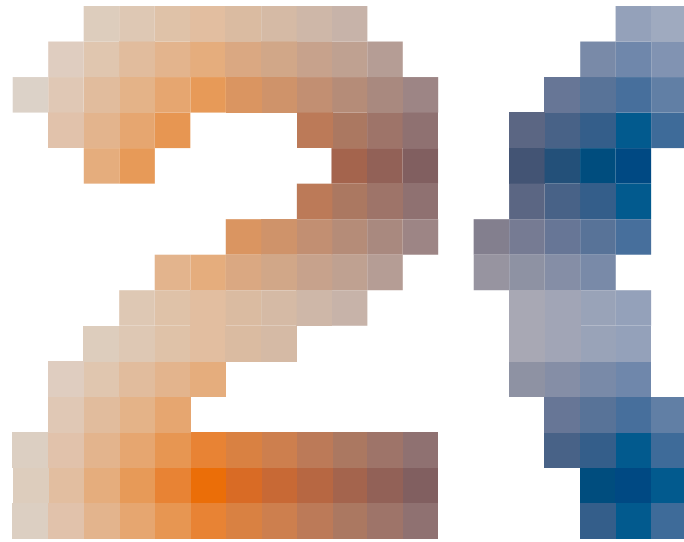


# VUOSIKERTOMUS



VAASANSEUDUN KEHITYS OY  
VASAREGIONENS UTVECKLING AB  
VAASA REGION DEVELOPMENT COMPANY



## VASEK

Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK on Vaasan seudun kuntien omistama elinkeino- ja kehitysyritys. Sen päätehtävät ovat elinkeinoneuvonta, seudun kehittämistoiminta ja seudun markkinointi. Vaasanseudun Uusyrityskeskus Startia toimii osana VASEKia.

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# Vaasan seutu näkyi ja kuului

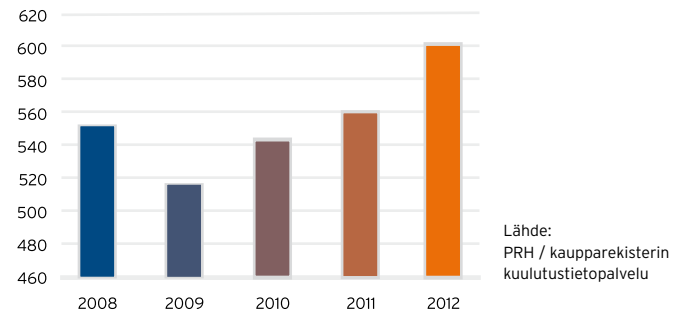
Vuotta 2012 väritti voimakkaasti seutumarkkinointityö, jossa kärkenä oli Vaasan seudulle maailman parhaaseen kesätyöhön palkattava energialähettiläs. Ammattitaitoisesti ja hyvien kumppaneiden kanssa toteutettua rekrytointiprosessia sekä tehtävään palkattua Tuomas Vanhasta seurattiin laajasti koko Suomessa.

Näyttävästi toteutetun energialähettiläskesän noin 150 000 euron budjetilla saatiin ansaitussa mediassa mitattua näkyvyyttä yli kolmen miljoonan euron edestä. Tuotiinpa kampanjalla myös "poika kotiin" eli kuntamarkkinoinnin SM-kilpailun rekrytointisarjan voitto.

Maaliskuussa toisen kerran järjestetty tuulivoimatapahtuma Vaasa Wind Exchange sai kaverikseen samalle viikolle myös muita tapahtumia ja muodostui merkittäväksi kansainväliseksi energiaviikoksi. Yhteistyössä eri toimijoiden kanssa järjestetty Vaasa Energy Week 2012 ylitti kävijätavoitteensa ja saa jatkoa tulevinakin vuosina.

Yritysneuvonnan määrät seudulla ovat pienessä laskussa. Laskusuuntaus on kuitenkin ymmärrettävää huomioiden maailmantalouden suhdannevaihtelut ja VASEKin tilapäiset henkilöresurssivajaukset. Varovaisuus leimaa niin isoja yrityksiä kuin yrityksen perustamista suunnittelevia. Investoinnit ovat pienempiä ja yritysten perustamista harkitaan entistä tarkemmin. Suomella menee kuitenkin suhteellisen hyvin maailmassa - ja Vaasalla hyvin Suomessa - eli voidaan kai sanoa, että Vaasan seutu on maailman parhaan maan paras paikka.

## UUDET YRITYKSET VAASAN SEUDULLA



Omistajan- ja sukupolvenvaihdosten määrä sitä vastoin on yrittäjäkunnan ikääntymisen vuoksi kasvussa, ja siksi yritysneuvonnan uusi painopistealue sai vauhdikkaan lähdön. Vuoden aikana VASEK oli mukana yli 100 omistajan- tai sukupolvenvaihdoksen läpikäymisessä. Toinen vuoden 2012 uusi avaus oli hanke, jonka avulla aktivoidaan yrityksiä hyödyntämään heille suunnattua koulutustarjontaa seudulla. VASEK tarjoaa koulutustarjonnan kartoittamista esimerkiksi uusiin rekrytointeihin, kilpailukyvyyn lisäämiseen ja muihin yritystoiminnan murrosvaiheisiin.

Erittäin onnistuneen vuoden jälkeen meiltä odotetaan jälleen uusia hienoja avauksia sekä työn säilyttämistä erittäin laadukkaalla tasolla. Henkilövaihdokset värittivät vuotta 2012, mutta VASEK on nyt kovassa tulokunnossa. Energisellä tiimillämme on kaikki edellytykset menestyä sekä omassa työssämme että yhteistyössä!

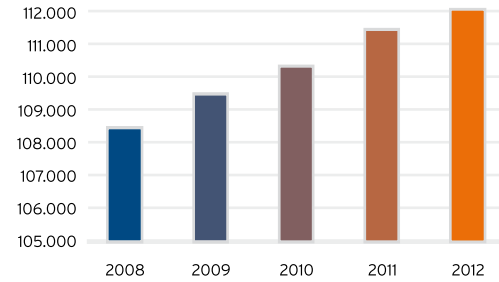


**Pekka Haapanen**

toimitusjohtaja  
Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK



## VAASAN SEUDUN VÄKILUKU



Lähde:  
Tilastokeskus,  
ennakkoväkiluku  
22.1.2013

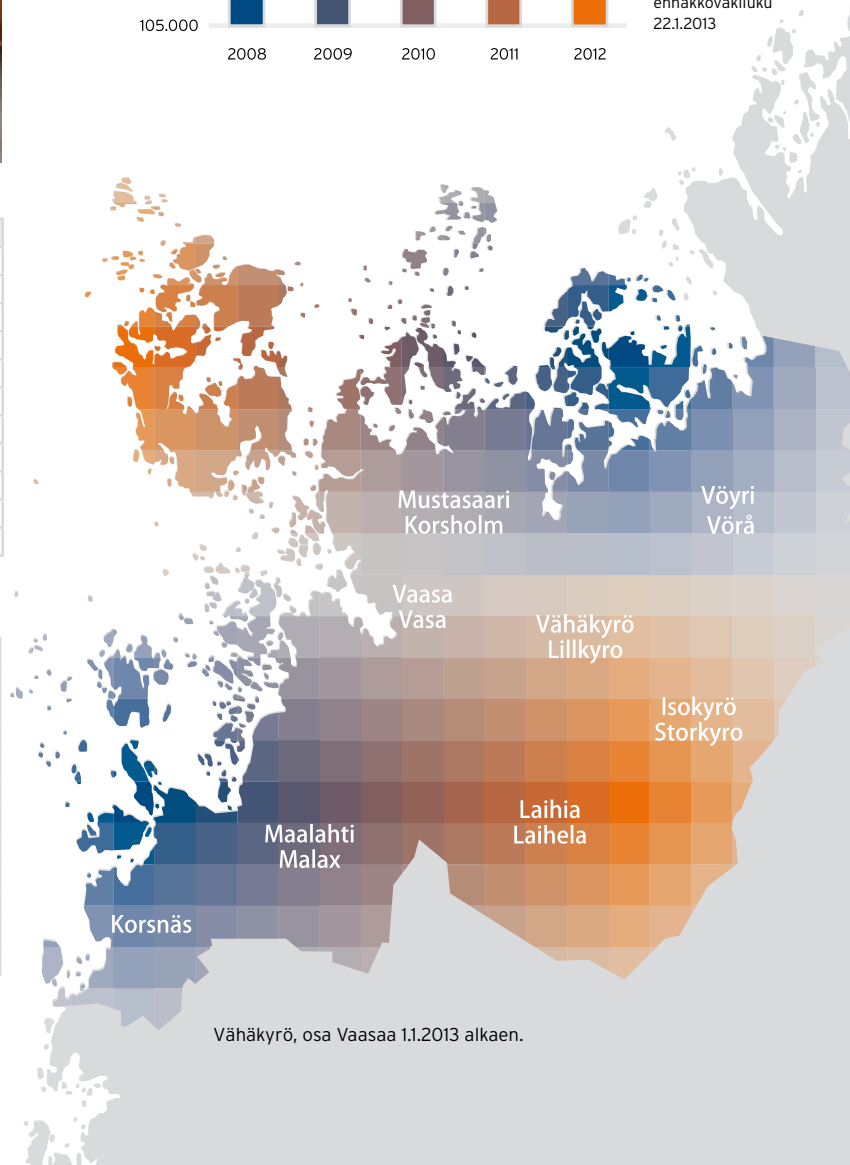
### Hallitus 30.3.2012 -

| kunta/taho   | jäsen            | varajäsen           |
|--------------|------------------|---------------------|
| Vaasa        | Tomas Häyry, pj. | Veli-Matti Laitinen |
| Mustasaari   | Rurik Ahlberg    | Linda Pada          |
| Laihia       | Janne Laine      | Ari-Matti Risku     |
| Maalahti     | Mikko Ollikainen | Håkan Knip          |
| Isokyrö      | Eino Toivola     | Jaakko Pukkinen     |
| Vähäkyrö     | Mikko Nybacka    | Mauri Ollila        |
| Korsnäs      | Anita Ismark     | Roger Bergström     |
| Vöyri        | Christina Öling  | Markku Niskala      |
| teollisuus   | Heikki Uusitalo  | Juha Häkkinen       |
| pk-sektori   | Ari Tynnismaa    | Dan Örndahl         |
| korkeakoulut | Matti Jakobsson  | Örjan Andersson     |

### Hallitus 31.3.2011 - 29.3.2012

| kunta/taho   | jäsen            | varajäsen           |
|--------------|------------------|---------------------|
| Vaasa        | Tomas Häyry, pj. | Veli-Matti Laitinen |
| Mustasaari   | Rurik Ahlberg    | Katarina Heikius    |
| Laihia       | Janne Laine      | Ari-Matti Risku     |
| Maalahti     | Håkan Knip       | Mikko Ollikainen    |
| Isokyrö      | Eino Toivola     | Jaakko Pukkinen     |
| Vähäkyrö     | Mikko Nybacka    | Mauri Ollila        |
| Korsnäs      | Anita Ismark     | Roger Bergström     |
| Vöyri        | Christina Öling  | Markku Niskala      |
| teollisuus   | Heikki Uusitalo  | Juha Häkkinen       |
| pk-sektori   | Ari Tynnismaa    | Dan Örndahl         |
| korkeakoulut | Matti Jakobsson  | Örjan Andersson     |

Työvaliokunnan muodostivat Tomas Häyry, Heikki Uusitalo, Rurik Ahlberg, Ari Tynnismaa ja Pekka Haapanen.



Vähäkyrö, osa Vaasaa 1.1.2013 alkaen.

## Varovaisuus leimasi yrittäjän vuotta

### VAASANSEUDUN UUSYRITYSKESKUS STARTIAN VUOSI 2012

- Starttineuvonnassa käsiteltiin 400 uutta liikeideaa
- Startian avustuksella perustettiin 171 uutta yritystä
- Perustettujen yritysten myötä seudulle syntyi 196 uutta työpaikkaa

Perustettujen yritysten määrä oli vuoteen 2011 verrattuna hienoisessa laskussa, mutta uusien liikeideoiden määrä sitä vastoin kasvoi 17 prosenttia. Noin 42,8 % asiakkaista vei yritysideoinsa toteuttamisen loppuun asti ja perusti yrityksen. Asiakkaat olivat edelleen innostuneita yritysideoidensa kehittämisestä, mutta samalla varovaisia ja harkitsivat tarkkaan yrityksen perustamista.

Maahanmuuttajataustaisten yrittäjäkokelaisten määrä kasvoi räjähdysmäisesti. Asiakkaat ovat viranomaisviidakossa tyytyväisiä Startian tarjoamaan palveluun, joka löytyy yhden luukun takaa ja jota annetaan myös englanniksi.

Startiassa annettujen starttilausuntojen ja jatkostarttilausuntojen määrä laski edelleen vuonna 2012:

- starttirahalausuntoja annettiin 97 kappaletta (2011: 106)
- jatkostarttilausuntoja 49 (2011: 65)
- Finnveran pienlainahakemusten tueksi annettuja lausuntoja 26 (2011: 41).

Startian vuoden huippukohtana oli 20-vuotisjuhlan kunniaksi 5.11.2012 pidetty 'Startia Yrittäjälle' -seminaari, joka keräsi yli sata osallistujaa. Samana päivänä kutsuvierastilaisuudessa julkistettiin kuluneita toimintavuosia valottava historiakatsaus "Alussa on Startia - 20 vuotta uusyrityspalveluita Vaasan seudulla".

### TOIMINTA KÄYNNISSÄ - KAKKOSVAIHEELLA VAUHTIA

Muutaman vuoden toiminnassa olleiden yritysten neuvonta keskittyi tänä vuonna erityisesti veroasioiden asianmukaiseen hoitamiseen ja yrittäjäläkemaksuista huolehtimiseen. Lisäksi yritysten liiketoimintasuunnitelmia päivitettiin ja etsittiin keinoja kehittää yrityksen toimintaa starttivaiheen jälkeen. Yrityksiä avustettiin myös investointien tekemisessä ja ensimmäisen työntekijän palkkaamiseen liittyvissä asioissa sekä selvittämällä eri rahoitusmahdollisuuksia.

Asiakkaita kakkosvaiheen neuvonnan piirissä oli 166 ja jokaista yritystä kohti oli keskimäärin 2,3 tapaamista tai yhteydenottoa. Syksyllä 2012 toteutettu asiakastyytyväisyyskysely osoitti, että neuvonnalle on tarvetta ja saatuun palveluun oltiin erittäin tyytyväisiä.

Kakkosvaihe-hanketta toteutetaan yhdessä Keski-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Firmamaxin ja Pietarsaaren seudun Kehittämisyhtiö Concordian kanssa.

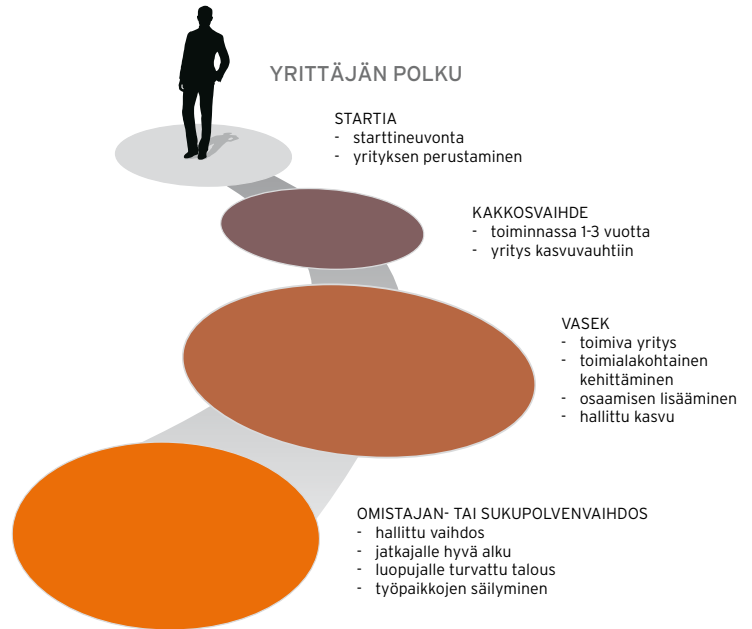
### ASIAKASTYYTYVÄISYYS KORKEALLA TASOLLA

Olemassa olevien yritysten neuvontaan keskittyneiden yrityskontaktien määrä laski 25,7 % vuodesta 2011. Yritysneuvojat käyttivät 2 060 tuntia lähes 550 eri yrityksen tapaamiseen, neuvomiseen ja sparraamiseen. Mennyt vuosi osoitti, että yrityksissä ollaan varovaisia myös investointien kanssa ja niissä investoidaan vähemmän kuin aiemmin, uusien työntekijöiden palkkaamista harkitaan tarkasti ja yrityksen toimintaa kehitetään maltillisesti. Sen sijaan rahaa kerätään kassaan tiukkoja päiviä varten. Yritysten investointihakemuksissa summat laskivat, mutta hakemusten määrä (114) oli suurin piirtein samalla tasolla kuin aiempina

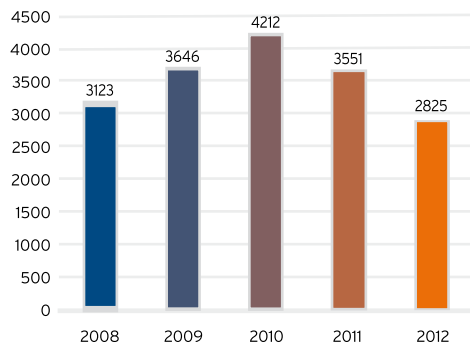
vuosina. Yrittäjät hakivat VASEKin avustuksella noin 4,4 miljoonan euron arvoisiin investointeihin 1,2 miljoonan euron verran tukea.

Alkavien yritysten perusneuvontaa tehtiin vuonna 2012 entiseen tapaan, mutta henkilövaihdosten vuoksi toimivien yritysten neuvontaa tehtiin edellisvuotta vähemmän. Yritysneuvojen resursseja sidottiin osittain myös yritysten kehittämiseen ja neuvontaan keskittyviin hankkeisiin.

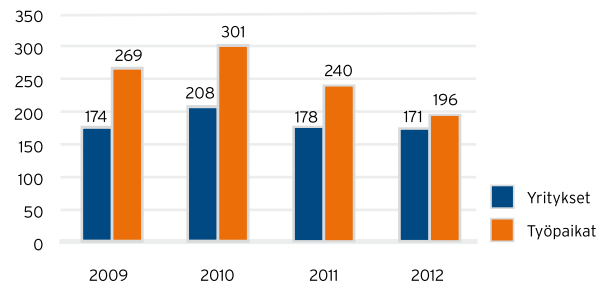
Syksyllä toteutettu asiakastyytyväisyyskysely osoitti, että asiakkaat ovat edelleen erittäin tyytyväisiä VASEKin tarjoamiin palveluihin. Erityisesti VASEKin iso tiimi ja siitä löytyvä laaja eri alojen asiantuntemus keräsi kiitosta. Myös palvelualltiutta ja mahdollisuutta päästä nopeasti neuvojan luokse arvostettiin.



YRITYSKONTAKTIT VASEK (sis. Startia ja Kakkosvaihe)



PERUSTETUT YRITYKSET JA UUDET TYÖPAIKAT





- ◀◀ KM Roofing aloitti toimintansa omistajanvaihdon jälkeen. Uudet yrittäjät ostivat liiketoiminnan entiseltä työnantajaltaan.
- ◀◀ CO-Automationille tehtiin koulutustarpeiden kartoitus syksyllä 2012.
- ◀ Sari Huhta sai VASEKilta apua yrityksensä Kotihoito Harmonia Pohjanmaan perustamiseen.
- ▶ Kestävän rakentamisen opintomatkalla elokuussa tutustuttiin muun muassa Porin uimahallin aurinkoenergiajärjestelmään.

## Elämäntyyntö jatkuminen osaavissa käsissä turvataan

Väestön ikääntymisen johdosta merkittävä määrä yrittäjiä vuosittain luopuu yritystoiminnastaan. Vuoden aikana VASEK oli yhteydessä 104 yrittäjään omistajan- tai sukupolvenvaihdon tiimoilta ja auttoi 25 sukupolvenvaihdoksessa.

Yrittäjien olisi hyvä ryhtyä valmistelemaan eläkkeelle jäämistään tai yrityksensä myyntiä ajoissa, siksi VASEKin tarjoamasta omistajan- ja sukupolvenvaihdoksissa avustavasta neuvonnasta on tiedotettu eri kanavien kautta. Yrityksiin on myös otettu suoraan yhteyttä ja tiedusteltu onko heillä sukupolvenvaihdos tulossa tai haetaanko yritykselle uutta omistajaa. Hallitusti toteutetut omistajan- tai sukupolvenvaihdokset varmistavat, että elinvoimaiset yritykset jatkavat toimintaansa, työpaikat säilyvät ja yrittäjän elämäntyyntö jatkuu uusissa, osaavissa käsissä.

Myös huolella tehty ja ajoissa aloitettu verosuunnittelu on erityisen tärkeää sukupolvenvaihdosta suunniteltaessa. VASEK tarjosi yhteistyössä Ernst&Youngin ja KPMG Oy:n kanssa kerran kuukaudessa maksutonta verokonsultointia VASEKin tiloissa.

Omistajan- ja sukupolvenvaihdoksiin liittyvää neuvontaa tehdään 1.1.2012 alkaneen ESR-rahoitteen hankkeen puitteissa. Hanke toteutetaan yhteistyössä Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjien kanssa.

## Koulutustarpeiden kartoitus on nostanut esiin myös muita kehittämistarpeita yrityksissä

VASEK ryhtyi keväällä 2012 kartoittamaan Vaasan seudun yrittäjien sekä yritysten henkilöstön koulutustarpeita sekä niihin liittyvää koulutustarjontaa ensisijaisesti alueen omilta koulutustarjoajilta. Samassa yhteydessä kartoitettiin koulutuksiin tarjolla olevat tuet.

Energia- ja ICT-alojen yritysten koulutustarpeita kartoitettiin syksyllä sähköisen kyselyn avulla. VASEK oli yhteydessä noin 70 eri yritykseen, ja 26 koulutukseen liittyvää toimeksiantoa ohjattiin eri oppilaitoksiin, myös 3 oppisopimuskoulutusta saatiin käyntiin.

Kartoituksessa huomioitiin myös muutostarpeet (lomautusten tai irtisanomisten yhteydessä). Koulutusten kohderyhmänä on yrityksen koko henkilöstö sekä mahdolliset uudet rekrytoinnit ja niihin liittyvä koulutus. Rekrytointeihin yritykset saivat apua TE-toimistolta. Myös erilaiset muut kehittämistoimenpiteet ovat nousseet esiin keskusteluissa yritysten kanssa. Näihin on löytenyt apua VASEKin yritysneuvojilta.

Koulutusaktiivintyyntöä on tehty ESR-rahoitteen hankkeen puitteissa. Kesäkuuhun 2014 saakka jatkuvan hankkeen tavoitteena on saada käynnistymään 170 koulutusaktiivintyyntötoimenpidettä eri yrityksissä. Hankkeen ensimmäisen 6 kuukauden aikana toimenpiteisiin ryhdyttiin 30 eri yrityksen kanssa.



## Hyvinvointialan yhteistyölle kansallista näkyvyyttä

Hyvinvointialan yrittäjyyden kehittämiseksi edistetään julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin kumppanuutta palvelutuotannossa sekä tuetaan alan yrittäjyyttä kasvun ja entistä paremman kannattavuuden saavuttamiseksi.

Vuoden 2012 yhtenä tärkeimmistä onnistumisista on uusien kuntien mukaantulo palveluseteliin piiriin. Mukana seudullisessa sähköisessä palvelusetelimallassa ovat nyt Vaasa (ml. Vähäkyrö, josta tuli osa Vaasaa 1.1.2013), Mustasaari, Vöyri, Laihia ja Korsnäs. Lisäksi tehtiin kattavaa valmistelutyötä suun terveydenhuollon palveluseteliin mahdollistamiseksi.

Seudulle syntyi useita uusia hyvinvointialan yrityksiä, ja olemassa olevista yrityksistä monet palkkasivat lisää henkilökuntaa. Uusista yrityksistä moni hyväksyttiin myös palvelusetelipalveluiden tuottajiksi, joita seudulla toimii nyt yhteensä 15. Syksyllä järjestetty 'Rakastu palveluseteliin'-seminaari keräsi satakunta osallistujaa kuulemaan seudullisen palvelusetelin käyttömahdollisuuksista.

Kesäkuuhun 2014 asti jatkuvan EAKR-rahoitteen 'Hyvinvointialan yrittäjyyden kehittäminen' -hankkeen puitteissa tehtiin paljon yhteistyötä seudun muiden toimijoiden kanssa. Yhteistyö kansallisen hyvinvointiverkoston kanssa oli myös merkittävää. Hedelmällinen yhteistyö seudulla noteerattiinkin vuoden aikana useissa valtakunnallisissa alan julkaisuissa, ja se poiki myös useita puheenvuoroja eri tilaisuuksissa.

## Lisää tietotaitoa rakentamisen määräyksistä ja velvoitteista

Rakentamismääräykset tulevat yhä monimutkaisemmiksi, ja suunnittelijoilta ja rakentajilta vaaditaan yhä enemmän ajantasaista tietoa. Pk-yrittäjillä ei aina ole mahdollisuutta kunnolla ottaa selvää uusista määräyksistä ja velvoitteista sekä niihin valmistautumisesta.

Alan yrityksiä on vuoden aikana autettu lisäämään tietotaitoa energiatehokkaasta rakentamisesta sekä erilaisista materiaaleista, niiden riskeistä ja riskialttiista rakenteista. VASEK järjesti muun muassa koulutuksen uusiutuvista energiamääräyksistä ja E-luvun laskennasta ja oli mukana järjestämässä useita tapahtumia kuten 'Puurakentamisen RoadShow 2012' ja 'Sisäilmapaja 4' sekä arkkitehtuuriseminaaria 'Historiallinen kaupunki voimavarana'. Lisäksi järjestettiin opintomatkoja muun muassa Tukholman Nordbygg-messuille ja Tampereen asunto-messuille.

Marraskuussa laadittiin yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa rahoitushakemus Työ- ja elinkeinoministeriölle, jotta pystyttäisiin järjestämään kuluttajille suunnattua energianeuvontaa Pohjanmaalla. Tämä työ on tarkoitus aloittaa vuoden 2013 alussa.

ESR-rahoitteen hankkeen kohderyhmiä ovat talotehtaat, suunnittelutoimistot, rakennusliikkeet, rakennustuotteiden valmistajat, kuntien rakennusvalvonnat ja kuntien kaavoitusosastot sekä rakennuttajat. Hankkeen projektipäällikkö vaihtui syksyllä, kun Tuulia Taanila siirtyi toisiin tehtäviin ja Mauritz Knuts aloitti uutena projektipäällikkönä lokakuussa.



◀ Tuomas Vanhanen valittiin energialähettilääksi huhtikuussa.

Vaasan seudun logistiikka-alue ▶ näyttää valmistuessaan tältä.

## Yhteistyön, rohkeiden toimenpiteiden ja erinomaisten tulosten vuosi

Yhteistyö seudun profiiliin nostamiseksi on ollut laajapohjaista, mikä on helpottanut rahoitusta ja tuonut sanomalle uskottavuutta sekä suuren määrän sosiaalisen median kontakteja. Seudun markkinoinnin pohjana on yhteisesti työstetty markkinointistrategia, jossa pääviesteiksi on valittu **energiateknologia, luonto ja onnellisuus**.

Toukokuussa VASEK julkaisi kirjan (Vaasan seutu - Tuhansia onnellisia tarinoita), joka esittelee Vaasan seutua laadukkain kuvin ja mielenkiintoisin tekstein. Kirja on kuluneen vuoden aikana paitsi jalkauttanut strategiassa valittuja pääviestejä seudun toimijoille, myös levittänyt sanomaa seudulla vierailuille. Seudun energiateknologiakeskittymän tunnettuuden kasvattamisessa puolestaan maaliskuussa 2012 ensimmäistä kertaa järjestetyllä Vaasa EnergyWeekillä oli suuri rooli.

Laajemman kansallisen huomion herättämiseksi vuonna 2011 aloitetulle 10 000 tekijää -konseptille rakennettiin jatkoa. Vaasan seutu ja EnergyVaasa ilmoittivat helmikuussa Suomen parhaasta kesätyöpai-kasta, jossa tarjottiin tehtäviä 12 Vaasan energiakeskittymän yrityksen palveluksessa. Paikkaa haki 1 624 kiinnostunutta, joiden joukosta valittiin tamperelainen energiateekkariksi Tuomas Vanhanen.

Kampanjan tavoitteena oli lisätä Vaasan seudun tunnettuutta energia-alan työllistäjänä, ja tavoitteet saavutettiin moninkertaisesti. Tulokset markkinointi palkittiin kultamitalilla ja noin 39 000 euron arvoisella mediapalkinnolla Kuntamarkkinoinnin SM-kilpailujen rekrytointisarjassa.

Palkintoa hyödynnettiin syksyllä VASEKin, Vaasan kaupungin, Vaasan yliopiston ja Vaasan Ammattikorkeakoulun toteuttamassa Jackpot-kampanjassa, jolla haluttiin viestiä seudun vahvuuksista ja pitää huolta oppilaitostemme ja seudun vetovoimasta. Kampanja kohdistui 15-24-vuotiaisiin opiskelupaikkaa miettiviin nuoriin, ja kampanjasivuston kautta tavoitettiin 23 000 henkilöä, mikä on noin puolet yhteishakuun osallistuvasta ikäluokasta.

## Myötätuulta ja turbulenssia

Logistiikan kehittämisen pääpainopistealueet olivat vuoden aikana Vaasan sataman ympärillä, lentologistiikassa ja logistiikka-alueessa. Työ eteni hyvässä myötätuulella, mutta lentomailman muutokset toivat siihen myös kevyttä turbulenssia.

Sataman kehittämistoimenpiteet painoutuivat Merenkurkun liikenteeseen ja edunvalvontaan, mutta myös toimia suoran yhteyden saamiseksi Vaasasta Keski-Eurooppaan jatkettiin.

Työtä tehtiin Vaasan lentoaseman ja lentoyhteyksien kehittämiseksi. Vaasan lentoasema on Suomen kuudenneksi suurin kenttä; erittäin toimiva, siellä on hyvä liikenne rakenne ja erinomaiset matkustajaluvut. Vuonna 2012 saavutettiin uusi matkustajaennätys, 374 000 matkustajaa. Lentoaseman uudistaminen käynnistyi, ja tavoitteena on parantaa lentoaseman toimivuutta sekä matkustajien palvelua.

Vaasan seudun logistiikka-alue käynnistyi vuoden aikana vauhdilla ja strategiatyötä jatketaan yhdessä eri sidosryhmien kanssa. Alueelle on jo sijoittumassa neljä yritystä.





Vaasan seudun logistiikkakokonaisuuden edistämiseen keskittyvän Logistics Solutions -hankkeen projektipäällikkö Tommi Tuominen siirtyi kesällä toisiin tehtäviin ja hankkeen projektipäällikkönä jatkaa Riitta Björkenheim.

VASEK on myös osatoteuttajana hankkeessa Nordic Logistic Corridor, jonka puitteissa tehtiin loppuvuodesta 2012 esimerkiksi taravirta-analyysejä, pullonkaula-analyysejä ja yhteisiä markkinointitoimenpiteitä. Raideliikenteen kehittämisen tukemiseksi tehty teollisuusraideselvitys valmistui syyskuussa, ja jatkotoimenpiteitä arvioidaan yhdessä eri toimijoiden kanssa.

## Vaasan seudulla monta merkittävää valttikorttia

VASEK tarjoaa asiakkailleen kansainvälistymisneuvontaa, jonka tavoitteena on tukea yrityksiä kansainvälistymisessä ja täydentää seudun omaa yritysperustaa siihen sopivilla yrityksillä. Toiminnan fokusalueita ovat uusiutuva energia ja logistiikka.

Kansainvälistymispalveluita ja yhteistyötä tehdään yhdessä seudullisten toimijoiden kanssa. Yhteistoimintaa ja toimintatapoja kehitetään myös kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa, joista tärkeimpiä ovat Finpro ja Invest In Finland. Yrityksen etabloituminen uudelle paikkakunnalle on prosessi, joka kestää 2-7 vuotta ja tämän prosessin eri vaiheissa Vaasan seudun pitää pärjätä seutujen välisessä kilpailussa.

Vaasa EnergyWeek ja erityisesti Vaasa Wind Exchange -tapahtuma toimivat erinomaisina foorumeina seudun esittelemiselle hyvänä

investointi- ja etabloitumiskohteena. Vaasa EnergyWeek kokosi maaliskuussa Vaasaan 1 400 alan osaaajaa kolmeen eri energia-alan tapahtumaan. VASEK osallistui EnergyWeekin rakentamiseen yhdessä muiden toimijoiden kanssa ja tuloksiin ollaan erittäin tyytyväisiä.

VASEKin Invest In -toimintojen avulla seudulle etabloituivat muun muassa keittiökalusteita valmistava HärjedalsKök, silmien laserleikkauksia tekevä Memira sekä energiayhtiö Smålands Miljöenergi.

Proaktiivisen toiminnan lisäksi Uumajan ja Ruotsin läheisyys, seudun kaksikielisyys sekä hyvät lentoyhteydet Vaasasta Ruotsiin ja muualle maailmalle olivat kaikissa vuonna 2012 toteutuneissa etabloitumisissa merkittäviä valtteja Vaasan seudulle.

Senior Business Advisor Raine Vasanoja siirtyi loppuvuodesta 2012 Invest in Finlandin palvelukseen Tukholmaan.



Ville Niinistö vieraili Vaasa EnergyWeekillä maaliskuussa 2012.

## Kehitystoiminnassa suuria muutoksia - myös jatkuvuutta

Valtioneuvosto päätti 15.12.2011 maakunnan kehittämISRahan merkittävästä leikkauksesta, mikä johti vuodesta 2010 toteutetun valtakunnallisen Koheesio- ja kilpailukykyohjelman (KOKO) lakkauttamiseen. Alkuvuosi 2012 saatiin kuitenkin vielä käyttäÄÄ vuodelle 2011 myönnettyjä varoja (115 000 euroa), ja Vaasan seudun KOKO:n kehittämiskohteita toteutettiin huhtikuun 2012 loppuun asti.

KOKO:n puitteissa aloitettua kehittämistyötä jatkettiin kuitenkin usean kehittämiskokonaisuuden osalta myös vuonna 2012. Vaasan seudun energiaklusterin viestinnän tehostaminen ja EnergyVaasa-brändin eteenpäin vieminen jatkui uutena hankkeena. Seudun logistiikkajärjestelmän kehittämisessä jatkettiin edelleen Logistics Solutions -hankkeen puitteissa, ja kestäväÄÄ rakentamista edistämään aloitettiin uusi hanke.

Myös hyvinvointialan yrittäjyyden kehittäminen jatkui uuden hankkeen resursein. KOKO:n puitteissa käynnistetyt hankkeet Vaasan tekniikan kampus, InnoEdu sekä turkisalan Pälskraft -hanke jatkuivat entiseen tapaan.

Uusina avauksina käynnistettiin monialainen yritysten osaamistason vahvistamiseen keskittyvä koulutusohjelma sekä yritysten omistajanvaihdospalvelujen tehostamiseen tähtäävä hanke.

Oman hanketoiminnan lisäksi VASEK koordinoi seudullisia kehityshankkeita ja myönsi kunnallista vastinrahoitusta eri hankkeisiin. Lisäksi yhtiö toimi monin tavoin muiden organisaatioiden toteuttamien hankkeiden tukena.

VASEK myönsi talousarvionsa puitteissa kunnallista vastinrahoitusta muiden organisaatioiden hallinnoimiin hankkeisiin yhteensä 265 000 euroa. Tästä 70 000 euroa myönnettiin Teknologiakeskus Merinovalle, MediaCitylle ja Muovalle OSKE-ohjelman (energia, meri, digitaaliset sisällöt) toteutukseen. Loppuosa eli noin 195 000 euroa jakautui 24 muulle hankkeelle. Tämä vastaa noin 28 % kuntien rahoituksesta VASEKille (14 euroa/asukas).

Kaiken kaikkiaan yhtiö oli vuoden aikana mukana noin 50 laajemmassa kehityshankkeessa seudulla, joko rahoittajan, yhteistyökumppanin tai ohjausryhmän jäsenen ominaisuudessa.

Kaikki seudun julkisrahoitteiset kehittämishankkeet on koottu hankerekisteriin VASEKin verkkosivuille.

| Hankkeet, joita VASEK hallinnoi tai joissa se on osatoteuttaja               | Toteutusaika          | VASEKin rahoitusosuus 2012, euroa | Kokonaisrahoitus 2012, euroa | Päärahoituslähde            |
|--|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Startia / Kakkosvaihte   | 1.6.2009 - 1.6.2013   | 5 772                             | 70 237                       | ESR (Pohjanmaan ELY-keskus) |
| Logistic Solutions   | 1.1.2010 - 31.12.2013 | 11 500 (arvio)                    | 135 000 (arvio)              | EAKR (Pohjanmaan liitto)    |
| Energinen Vaasan seutu   | 1.4.2011 - 31.12.2013 | 65 479                            | 218 263                      | EAKR (Pohjanmaan liitto)    |
| Finnmet Partners   | 1.1.2010 - 31.12.2013 | 24 997                            | 110 000 (arvio)              | EAKR (Pohjanmaan liitto)    |
| Omistajanvaihdospalvelujen tehostaminen                                      | 1.1.2012 - 30.6.2014  | 15 929                            | 63 719                       | ESR (Pohjanmaan ELY-keskus) |
| Hyvinvointialan yrittäjyyden kehittäminen Vaasan seudulla                    | 1.1.2012 - 30.6.2014  | 9 034                             | 22 585                       | EAKR (Pohjanmaan liitto)    |
| Kestävä rakentaminen ja energiatehokkuus Vaasan seudulla                     | 1.1.2012 - 30.6.2014  | 10 322                            | 41 290                       | ESR (Pohjanmaan ELY-keskus) |
| Yritysten työvoiman osaamistason nosto ja koulutusaktivointi Vaasan seudulla | 1.1.2012 - 30.6.2014  | 5 203                             | 20 815                       | ESR (Pohjanmaan ELY-keskus) |



# Tilinpäätös

## TULOSLASKELMA

|  | 1.1.2012 - 31.12.2012 | 1.1.2011 - 31.12.2011 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>LIIEVAIHTO</b>  | <b>1 776 195,34</b>   | <b>1 627 068,71</b>   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 437 940,62            | 443 242,77            |
| Materiaalit ja palvelut                                  |                       |                       |
| Ulkopuoliset palvelut                                    | -503 311,36           | -440 301,71           |
| Henkilöstökulut  |                       |                       |
| Palkat ja palkkiot                                       | -854 680,10           | -844 578,01           |
| Henkilösivukulut   |                       |                       |
| Eläkekulut   | -153 331,75           | -146 067,15           |
| Muut henkilösivukulut                                    | -33 006,37            | -36 523,39            |
| Henkilöstökulut yhteensä                                 | -1 041 018,22         | -1 027 168,55         |
| Poistot ja arvonalentumiset                              |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot                            | -1 859,01             | -2 478,69             |
| Liiketoiminnan muut kulut                                | -669 076,76           | -593 305,62           |
| <b>LIIEVOITTO/TAPPIO</b>                                 | <b>-1 129,39</b>      | <b>7 056,91</b>       |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                 |                       |                       |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                            | 2 715,60              | 1 941,19              |
| Rahoituskulut  | -15,82                | -72,23                |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä                        | 2 699,78              | 1 868,96              |
| <b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>1 570,39</b>       | <b>8 925,87</b>       |
| Tuloverot  | 0,00                  | 6,18                  |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                          | <b>1 570,39</b>       | <b>8 932,05</b>       |

## TASE

|                                       | 31.12.2012        | 31.12.2011        |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                      |                   |                   |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>              |                   |                   |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>         |                   |                   |
| Koneet ja kalusto                     | 5 577,04          | 7 436,05          |
| Muut aineelliset hyödykkeet           | 4 433,33          | 4 433,33          |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä       | 10 010,37         | 11 869,38         |
| <b>Sijoitukset</b>                    |                   |                   |
| Muut osakkeet ja osuudet              | 67 937,24         | 68 603,91         |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ            | 77 947,61         | 80 473,29         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>            |                   |                   |
| <b>Saamiset</b>                       |                   |                   |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                  |                   |                   |
| Myyntisaamiset                        | 116 363,92        | 114 898,04        |
| Maksetut ennakot                      | 4 080,13          | 3 020,63          |
| Muut saamiset                         | 31 244,08         | 30 751,96         |
| Siirtosaamiset                        | 325 635,27        | 494 146,97        |
| Saamiset yhteensä                     | 477 323,40        | 642 817,60        |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>        | <b>271 311,03</b> | <b>26 412,59</b>  |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ          | 748 634,43        | 669 230,19        |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>             | <b>826 582,04</b> | <b>749 703,48</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                    | <b>31.12.2012</b> | <b>31.12.2011</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                     |                   |                   |
| Osakepääoma                           | 424 800,00        | 424 800,00        |
| Edellisten tilikausien voitto(tappio) | -9 976,78         | -18 908,83        |
| Tilikauden voitto(tappio)             | 1 570,39          | 8 932,05          |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ                   | 416 393,61        | 414 823,22        |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                  |                   |                   |
| <b>Lyhytaikainen</b>                  |                   |                   |
| Saadut ennakot                        | 178 974,66        | 107 013,59        |
| Ostovelat                             | 62 767,79         | 61 687,50         |
| Muut velat                            | 31 363,58         | 24 138,27         |
| Siirtovelat                           | 137 082,40        | 142 040,90        |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ                | 410 188,43        | 334 880,26        |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>           | <b>826 582,04</b> | <b>749 703,48</b> |



VASEK 4.2.2013

1. rivi (vas.): Kari Huhta, Helene Krohn, Johanna Hietikko-Koljonen, Mari Kattelus, Anne Pennström, Pekka Haapanen  
2. rivi: Antti Alasaari, Riitta Björkenheim, Kia Lettelin, Anna Måtts, Sari Saarikoski, Suvi Markko, Tommi Virkama  
3. rivi: Kjell Nydahl, Lasse Pohjala, Mauritz Knuts, Peter Källberg, Stefan Råback

**VASEK**

VAASANSEUDUN KEHITYS OY  
VASAREGIONENS UTVECKLING AB  
VAASA REGION DEVELOPMENT COMPANY

Alatori 1 A, 3. krs, 65100 VAASA  
Puh. +358 6 317 7600  
[www.vasek.fi](http://www.vasek.fi)  
[info@vasek.fi](mailto:info@vasek.fi)

[www.vasek.fi](http://www.vasek.fi)